



**NOVA
UNIVERZA**

**FAKULTETA ZA DRŽAVNE
IN EVROPSKE ŠTUDIJE**

**AKCIJSKI NAČRT ZA
URESNIČITEV VIZIJE
IN POSLANSTVA FDŠ
NU V ŠTUDIJSKEM
LETU 2019/2020**

Kranj, februar 2020

KAZALO VSEBINE

1	VIZIJA, POSLANSTVO IN STRATEGIJA DOSEGANJA CILJEV	3
1.1	VIZIJA	3
1.2	POSŁANSTVO	4
1.3	VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI.....	5
1.4	DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA	6
1.4.1	IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI ŠTUDIJA TER KAKOVOSTI ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV FAKULTETE.....	6
1.4.2	INTERNACIONALIZACIJA FAKULTETE	8
1.4.3	KREPITEV RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI FAKULTETE.....	9
1.4.4	SPODBUJANJE VSESTRANSKEGA RAZVOJA ZAPOSLENIH	9
1.4.5	SODELOVANJE Z OKOLJEM	10
1.4.6	PROMOCIJA FAKULTETE IN POVEČANJE ŠTEVILA VPISANIH	11
1.4.7	DOSEGANJE RAZNOVRSTNIH VIROV FINANCIRANJA.....	11
1.4.8	IZBOLJŠAVE NA PODROČJU PROSTOROV IN OPREMLJENOSTI.....	12
1.4.9	SPLOŠNA SKRB ZA KAKOVOST	12

1 VIZIJA, POSLANSTVO IN STRATEGIJA DOSEGANJA CILJEV

FDŠ NU ima jasno oblikovano vizijo in poslanstvo, iz katerih izhaja prizadevanje po širšem priznanju in kakovosti. Za njuno uresničitev je bila oblikovana strategija, ki je vsebovana v Akcijskem načrtu za uresničitev vizije in poslanstva FDŠ NU.

1.1 VIZIJA

Fakulteta se približuje drugi dekadi svojega obstoja. Ta je bila, upoštevaje celokupni slovenski kontekst, izjemno uspešna. Fakulteta ni več le podiplomske narave, ampak vpisuje študente na vseh treh nivojih visokošolskega izobraževanja. Programi so polni, študenti pa vsako leto boljši. To je dobra popotnica za prihodnost, ki jo bo fakulteta zgrabila z obema rokama.

Vizija fakultete je postati vodilna akademska in strokovna inštitucija na področju državnih in evropskih študij v regiji Centralne in Jugovzhodne Evrope.

Fakulteta omogoča in pospešuje razvoj na vseh področjih, kjer je to glede na njihovo naravo možno, problemsko naravnost pouka in njegovo povezanost z gospodarsko prakso, lokalnim in regionalnim okoljem ter koristmi nacionalne države. Akademski zbor in vodstvo fakultete sta prepričana, da je prav praksa odlična pot do teorije, in da uporabnost znanj, ki jih fakulteta posreduje svojim študentom, ni ovira na poti do teoretičnih razlag predmetov njihovega študija in raziskovanja. Fakulteta razume tekmovalnost na področju duhovne ustvarjalnosti in visokošolskega pouka kot dobrodošlo spodbudo za svoj razvoj. Prizadeva si za komplementarnost svojih programov v primerjavi s programi drugih slovenskih in evropskih primerljivih fakultet in univerz. FDŠ NU je izrazito vseslovenska visokošolska inštitucija. Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje kmalu od ustanovitve dalje zasidrana prav na Gorenjskem, ima svoja fakultetna študijska središča tudi na Štajerskem v Mariboru in v središču glavnega mesta Ljubljane. Strateški cilj svoje internacionalizacije načrtuje preko študijskih programov, ki jih že izvajajo, ali jih bo izvajala v sodelovanju z univerzami na Kosovem, Makedoniji, Bosni in Hercegovini, Hrvaškem, Združenih državah Amerike in Izraelu.

Fakulteta si od svoje ustanovitve dalje prizadeva za celovito vzpostavitev sistema stalnega in sistematičnega izobraževanja in izpopolnjevanja znanj s področij javne uprave ter mednarodnih in diplomatskih študij. S tem prispeva k izobraževanju visokošolsko izobraženih strokovnjakov, ki samostojno, učinkovito in kakovostno opravljajo zahtevne delovne naloge v javni upravi, institucijah Evropske Unije, v mednarodnih organizacijah, diplomatskih predstavništvih Republike Slovenije in drugje. V ta namen fakulteta posreduje prvovrstna znanja in študijske vsebine, ki jih posredujejo študentom vodilni slovenskih in tujih akademski strokovnjaki. Prispeva tudi k razvoju kritičnega in ustvarjalnega znanja, ki naj služi za napredek v osebni in poslovnem življenju, in znanja, ki naj usposablja za razvoj demokratične, pravne in socialne slovenske države ter za pravičnejše urejen svet.

Na fakulteti smo prepričani, da je vzpostavitev kakovostnega sistema izobraževanja mogoča le na podlagi sočasnega razvoja znanstvenih disciplin. Se pravi, da je prvovrstna naloga fakultete razvoj raziskovalne dejavnosti na področjih javne uprave ter mednarodnih in diplomatskih študij ter znanstveni in strokovni razvoj visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev fakultete. Internacionalizacija slovenskega visokega šolstva spodbuja fakulteto k mednarodnim izmenjavam študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev ter razvijanju mednarodnega sodelovanja s partnerji iz tujine. Ambicije fakultete torej niso omejene zgolj na slovenski prostor. V naslednjih

letih želi fakulteta seči širše: sprva le na področje Jugovzhodne Evrope, kasneje pa tudi na področje celotne Evropske unije in širše mednarodne visokošolske prostore.

Trajni cilj fakultete od njene ustanovitve naprej je uveljaviti se kot vodilna akademska in strokovna inštitucija na področju državnih in evropskih študij. Kot taka je izobraževalno središče za vse, ki želijo pridobiti prvovrstno znanje s področij javne uprave, upravnega prava, mednarodnih odnosov, Evropske unije, varnostnih študij in etike v javni upravi. Njeni diplomanti so usposobljeni za izvajanje vodilnih strokovnih, upravnih in političnih funkcij v upravi nacionalne države, institucijah Evropske unije ter na področju mednarodnih odnosov in diplomacije.

1. 2 POSLANSTVO

Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije (v nadaljevanju: fakulteta ali FDŠ NU) je utemeljena v ustavnih vrednotah slovenske države in posvečena državnim in evropskim študijam. Njeno temeljno vodilo je odličnost. Fakulteta se tako uveljavlja kot elitno mednarodno prepoznavno vseslovensko izobraževalno središče na Gorenjskem, kjer profesionalna znanja za delo v državni upravi, z državno upravo in v mednarodnih institucijah pridobivajo vsi tisti, ki so ambiciozni, ki želijo in zmorejo več.

Poslanstvo fakultete je v zagotavljanju pluralnega izobraževalnega središča za vse, ki želijo pridobiti prvovrstno znanje s področij javne uprave, upravnega prava, mednarodnih odnosov, Evropske unije, varnostnih študij in etike v javni upravi. Fakulteta usposablja vodilne strokovnjake, upravnih in političnih funkcij v upravi nacionalne države, institucijah Evropske unije ter na področju mednarodnih odnosov in diplomacije.

Temeljno poslanstvo FDŠ NU je ustvarjanje in posredovanje znanja na področju uprave in poslovanja ter interdisciplinarnega področja državnih in mednarodnih študij, ki bo ustvarjalo upravne strokovnjake ter strokovnjake s specifičnimi znanji državnih in evropskih študij ter omogočalo njihovo konkurenčno vključevanje na domači in mednarodni trg dela.

Zato je prek svojih dejavnosti vpeta v evropske in širše mednarodne visokošolske prostore tako, da pospešuje izmenjave študentov in profesorjev s partnerskimi fakultetami in univerzami v tujini, da izvaja s slednjimi skupne študijske programe prek oblik transnacionalnega visokošolskega izobraževanja in da sodeluje pri mednarodnih znanstvenih projektih.

Izvirna področja študija in znanstvenega raziskovanja so pravo, uprava, mednarodni odnosi, evropske študije, reševanje sporov, varnostne študije, etika v javnem življenju - v celovitem okviru študija države in še posebej slovenske države kot članice Evropske unije ter drugih mednarodnih povezav. Preko študijskih programov na navedenih izobraževalnih in znanstvenih področjih je fakulteta vpeta v evropske in širše mednarodne visokošolske prostore tako, da pospešuje izmenjave študentov in profesorjev s partnerskimi fakultetami in univerzami v tujini, da izvaja s slednjimi skupne študijske programe preko oblik transnacionalnega visokošolskega izobraževanja in da sodeluje pri mednarodnih znanstvenih projektih.

Fakulteta se kot članica Nove univerze povezuje z Evropsko pravno fakulteto in Fakulteto za slovenske in mednarodne študije. Njen namen je širiti svoja področja izobraževanja z ustanavljanjem novih študijskih programov, z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, in z internacionalizacijo obstoječih programov. Sinergijo na ravni univerze ustvarja fakulteta z institucionalnim in disciplinarnim povezovanjem na ravni študijskih programov, raziskovalnega dela in mednarodnega sodelovanja.

Fakulteta zato oblikuje in izvaja študije, kjer študenti interdisciplinarno spoznavajo in multidisciplinarno nadgrajujejo svoje znanje z različnih pravnih, upravnih, poslovnih, državnih, evropskih in drugih povezanih področij. Pri tem je velika pozornost namenjena kompetencam in zaposlitvenim možnostim diplomantov, ki jih Fakulteta vidi predvsem na delovnih mestih, kot so na primer (vendar ne omejeno na):

- diplomati,
- v javni upravi in državnih službah,
- sodelavci v kulturnih organizacijah in
- v gospodarstvu in podjetniških razvojnih projektih.

Poslanstvo Fakultete je tako usmerjeno v izoblikovanje visoko izobraženih strokovnjakov, ki samostojno, učinkovito in kakovostno opravljajo zahtevne delovne naloge v javni upravi, institucijah Evropske Unije, v mednarodnih organizacijah, diplomatskih predstavništvih Republike Slovenije in drugje. V ta namen Fakulteta sodeluje z vodilnimi slovenskimi in tujimi akademski strokovnjaki, ki študentom posredujejo prvovrstna znanja in študijske vsebine. S študijskimi vsebinami prispeva tudi k razvoju kritičnega in ustvarjalnega znanja, ki naj služi za napredek v osebnem in poslovnem življenju, in znanja, ki naj usposablja za razvoj demokratične, pravne in socialne slovenske države ter za pravičnejše urejen svet.

1.3 VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI

Fakulteta stremi za integrativno akademsko skupnostjo profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev, ki krepí njihovo medsebojno povezanost, individualno raziskovalno delo ter občutek pripadnosti ustanovi. S svojim raziskovanjem, izobraževanjem, strokovnim in javnim delovanjem si prizadeva za uveljavitev doma in v svetu. S sodelovanjem z organizacijami iz gospodarstva in storitvenih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo poskuša uveljaviti področje študij uprave, državnih in evropskih študij v širšem družbenem in znanstveno-raziskovalnem okolju, s tem da si prizadeva za občo uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov po merilih odprte znanosti ter s tem prispeva k družbenemu razvoju.

Svoje delovanje utemeljuje na naslednjih vrednotah:

- **akademski svobodi** sodelavcev in študentov, posebej ustvarjalni svobodi ter razvijanju človekovih pravic vključujoč enakost možnosti in solidarnost,
- **kakovosti in akademski odličnosti**, na podlagi mednarodno primerljivih standardov na vseh področjih delovanja
- **inovativnosti** z novimi pristopi interaktivnega izobraževanja,
- **osebni in družbeni odgovornosti** do zagotavljanja enakovrednih možnosti podajanja znanja za vse študente,
- **dialogu in medsebojnemu spoštovanju**,
- **napredku**,
- **pripadnosti in odprtosti** s sooblikovanjem zavesti o skupnih ciljih pri svojem delu pa je odprta v domači in mednarodni akademski in širši družbeni prostor ter
- **etičnemu in odgovornemu odnosu** do akademske in znanstvene skupnosti.

Spoštovanje zgoraj navedenih vrednot bo Fakulteta v naslednjih letih – v obdobju 2017 – 2021 – zagotavljala v skladu z naslednjimi strateškimi cilji:

- **Izboljšanje kakovosti študija ter kakovosti študijskih programov fakultete;**
- **Internacionalizacija fakultete;**
- **Krepitev raziskovalne dejavnosti fakultete;**
- **Spodbujanje vsestranskega razvoja zaposlenih;**
- **Sodelovanje z okoljem;**
- **Promocija fakultete;**
- **Doseganje raznovrstnih virov financiranja;**
- **Izboljšave na področju prostorov in opremljenosti;**
- **Splošna skrb za kakovost.**

1.4 DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA

Dolgoročne cilje in strategijo njihovega doseganja je FDŠ NU oblikovala skladno s svojim poslanstvom in vizijo. Strateški načrt uresničevanja zastavljenih ciljev je vsebovan v Akcijskem načrtu za uresničitev vizije in poslanstva FDŠ NU. V omenjenem dokumentu so predstavljeni tudi kratkoročni cilji in strategija njihovega doseganja.

Fakulteta je svoje delovanje zastavila **na vrednotah kakovosti in akademske odličnosti na podlagi mednarodno primerljivih standardov na vseh področjih delovanja.**

Dolgoročne cilje in strategijo njihovega doseganja je FDŠ NU oblikovala skladno s svojim poslanstvom in vizijo.

Jasno zastavljena in oblikovana strategija razvoja zavoda in organizacijska shema, katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge, sta ključni prvini, ki pripomoreta k splošni kakovosti izvajanja dejavnosti FDŠ NU. Pristojni bodo ves čas spremljali potrebe po oblikovanju novih organizacijskih enot in delovnih teles ter potrebe po krepitvi obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot, upoštevaje polnopravno članstvo fakultete v Novi Univerzi.

1.4.1 IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI ŠTUDIJA TER KAKOVOSTI ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV FAKULTETE

Izobraževanje je pglavitna dejavnost FDŠ NU in ključni strateški cilji v okviru Strategije razvoja FDŠ NU 2017-2021 na področju izobraževalne dejavnosti so:

1. Razvoj študijskih programov in skrb za kakovost le-teh.
2. Internacionalizacija študija.
3. Mednarodna mobilnost.
4. Krepitev visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI).
5. Izvedba študija prilagojena vsem skupinam študentov.
6. Krepitev vseživljenjskega izobraževanja.

1. Izobraževanje je pglavitna dejavnost FDŠ NU, zato se strateške usmeritve nanašajo na zagotavljanje **visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti**, praktične vidike med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže, osredotočenost na študente z osebnim obravnavanjem vsakega posameznika. Ključnega pomena je sledenje spremembam tako na področju same vsebine študijskih programov kot tudi pri načinu same izvedbe. Poudarjeno je vključevanje sodobnih in kreativnih oblik poučevanja in učenja in spodbujanje uporabe IKT v učnem procesu. Študenti FDŠ NU imajo možnost pridobivati znanje po tekoče **posodobljenih študijskih programih**. Predavanja,

seminarje in vaje v sodobno opremljenih predavalnicah izvajajo predavatelji, ki so teoretiki in praktiki, s strokovnimi izkušnjami doma in na tujem. FDŠ NU si bo prizadevala tudi v prihodnosti študentom ponuditi nove študijske programe na ravni fakultete oz. NU, ki bodo pokrivali bodisi specialna družboslovna področja, bodisi druga interdisciplinarna področja.

2. Oblikovanje strategije na področju **internacionalizacije študija v domačem in mednarodnem okolju** je eden temeljnih stebrov razvoja obstoječe izobraževalne dejavnosti fakultete.

3. Mednarodna mobilnosti oziroma vključevanje študentov v študij na tujih institucijah ima zaradi globalizacije vedno večji pomen. FDŠ NU je od leta 2010 nosilka Erasmus univerzitetne listine, ki je predpogoj za podpis bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami, izvajalkami programa Erasmus. Cilj FDŠ NU je omogočiti mobilnost čim večjemu številu študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev in osebja prizadeva povečati nabor bilateralnih sporazumov ter mobilnosti izven programa Erasmus+.

4. FDŠ NU si prizadeva svoje delovanje odpreti tudi v mednarodni visokošolski prostor. V prihodnjih letih bo fakulteta poskušala povečati število **tujih študentov** prek dodatnih ponudb visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI), ter **izboljšati kakovost** že obstoječih visokošolskih transnacionalnih izobraževanj.

5. Tehnološka evolucija je povečala odgovornost FDŠ NU, da v okviru svojih študijskih programov spodbuja študente in predavatelje k smotrni uporabi pridobitev informacijske tehnologije tudi na vseh področjih. Gre za razvojno strategijo v smeri elektronsko podprtega fakultetnega modela, ki naj zagotavlja akademske programe po sodobnih tehnoloških standardih. Vsebine morajo biti dostopnejše vsem skupinam uporabnikov ob upoštevanju načel enakopravnosti in nediskriminacije. Skladno z navedenim bo FDŠ NU nadaljevala z nadgradnjo platforme **e-Univerza** ter vzpostavitev novih **digitaliziranih enciklopedij**. S tem bodo tudi vzpostavljeni mehanizmi za **digitalizacijo študija**.

6. FDŠ NU poleg klasičnega izobraževanja skrbi tudi za **vseživljenjsko izobraževanje**, v okviru katerega bo uresničena nadgradnja dejavnosti kariernega centra na ravni fakultete in razvoj le tega na ravni NU. Preko kakovostnega izvajanja vseživljenjskega učenja bosta fakulteta in NU še bolj vpeti v domače in mednarodno okolje.

Fakulteta bo kakovost študija in kakovost študijskih programov izboljšala na več načinov:

Redno bo **pregledovala in vrednotila kakovost študijskih programov**, predmetnikov in učnih načrtov ter jih sproti spreminjala in na tak način zagotavljala aktualnost in znanstveno raven učnih vsebin. V izvajanje študijskih programov bo vključila več strokovnjakov iz prakse, tako slovenskih kot tudi tujih, ki bodo študentom predstavili konkretne primere, s katerimi se uradniki, sodniki ter diplomati srečujejo med vsakodnevnim opravljanjem dela.

Ob zaključevanju študijskega leta bo dekan izvedel letne razgovore s celotnim akademskim zborom. Opravili bodo evalvacijo preteklega leta in ugotovitve posredovali Senatu ter Upravnemu odboru FDŠ NU. Potrjene spremembe se bodo kot nadgradnja upoštevale v študijskem letu 2020/21.

Za kakovostno izvajanje študijskega procesa bomo v prihodnjem študijskem letu uvedli medsebojno ocenjevanje znanja profesorjev s katerim bomo zagotovili pripravo in izvedbo kakovostnih predavanj in akademskih vsebin za študente.

Uvajali bomo tudi dvojno ocenjevanje izpitov s čimer bomo zagotavljali objektivno in strokovno obravnavo preverjanja znanja.

Fakulteta se bo dejavno usmerila v uporabo **modernih tehnologij** na področju študija, kot na primer uvedba e-predavanj, nabava podatkovnih baz ter povečanje e-gradiva, ki je na voljo študentom. Dodatna sredstva bodo investirana v modernizacijo fakultetne in univerzitetne knjižnice. Knjižnica bo opremljena z večjim številom računalnikov, ki bodo na voljo vsem študentom. Z navedeno dejavnostjo se bo fakulteta približala priznanim tujim fakultetam in univerzam, ki že omogočajo e-študij. Na podlagi metod in tehnik digitalizacije bo študij približala mladim generacijam.

Za izboljšanje kakovosti študija si bo prizadevala z izborom in znanstvenim ter pedagoškim usposabljanjem članov svojega akademskega zbora. Visokošolske učitelje ter strokovne sodelavce bo usmerjala na mednarodne izmenjave in izobraževanja. Spodbujala bo raziskovalno dejavnost zaposlenih. Osebe, ki se ves čas strokovno izobražuje, krepi svoje znanje ter spoznava nove metode poučevanja, je bistven element izboljšanja kakovosti študija.

Izboljšanje kakovosti bo fakulteta ves čas spremljala, skladno z določbami Poslovnika kakovosti, ter rezultate beležila v poročilih o samoevalvaciji.

1.4.2. INTERNACIONALIZACIJA FAKULTETE

Strateški cilj internacionalizacije fakultete bo zasledovan v okviru šestih, vsebinsko zaokroženih področij:

- 1. Spodbujanje mednarodne mobilnosti v okviru programa Erasmus+:** fakulteta si bo prizadevala v projekte mobilnosti Erasmus+ vključiti čim večje število študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev fakultete. V ta namen bo fakulteta sklenila nova strateška partnerstva z drugimi fakultetami širom Evrope, skrbela bo za strokovno usposobljenost in izobraževanje zaposlenih v mednarodni pisarni ter za učinkovito izvedbo postopkov priznavanja v tujini opravljenih obveznosti. Strokovni sodelavci se izobražujejo na vseh ponujenih seminarjih, spomladanskih in jesenskih šolah CMEPIUSA.
- 2. Vključevanje tujih strokovnjakov v študijske procese fakultete:** fakulteta bo povečala število strokovnjakov, ki se bodo vključevali v dele študijskega procesa fakultete, kot gostujoči tuji strokovnjaki, ki bodo pri posameznem predmetu izvedli določeno št. ur predavanj, poleg tega pa bo povečala št. tujih strokovnjakov, ki bodo izključni nosilci in izvajalci posameznih študijskih predmetov. Na ta način bo fakulteta internacionalizirala študijski proces, izboljšala kvaliteto študija ter omogočila mednarodno izkušnjo vsem študentom fakultete.
- 3. Krepitev mednarodnega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega sodelovanja:** fakulteta si bo prizadevala sodelovanje njenih raziskovalcev pri raziskavah na tujih raziskovalnih inštitutih, na visokošolskih institucijah kot tudi v zasebnem sektorju – gospodarstvu v tujini. Poleg navedenega bo fakulteta na lokaciji svojih študijskih centrov organizirala različne mednarodne konference ter poletne in spomladanske šole, vse z namenom povezovanja raziskovalcev iz različnih okolji ter vzpostavitvi stikov za nadaljnje medsebojno sodelovanje.
- 4. Razvoj in ohranjanje slovenščine, kot jezika stroke:** postopno uvajanje e-predavanj v slovenskem jeziku bo močno pripomoglo k razvoju in ohranjanju slovenščine, kot jezika stroke. E-predavanja v slovenskem jeziku bodo namenjena tudi tujim študentom, saj fakulteta ocenjuje, da bo poslušanje predavanj v slovenskem jeziku, ob sočasnem obiskovanju tečaja slovenščine, močno pripomoglo k ohranjanju slovenščine, kot jezika stroke. V praksi je opaziti, da se tuji študentje rednih predavanj v slovenščini ne udeležujejo, saj jim težko sledijo. Zaradi prednosti, ki jih e-posnetki prinašajo: možnost večkratnega ogleda, prevrtavanje določenih nerazumljenih segmentov ipd., bodo učinkovito sredstvo za izvajanje študijskega programa kot tudi za ohranjanje slovenščine, kot jezika stroke.
- 5. FDŠ NU si prizadeva svoje delovanje odpreti tudi v mednarodni visokošolski prostor.** V prihodnjih letih bo fakulteta poskušala povečati število tujih študentov prek dodatnih ponudb

visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI), ter vpeljati in izvajati kakovostno visokošolsko transnacionalno izobraževanje.

6. Pomemben cilj fakultete je tudi vzpostavitev učinkovitega sodelovanja z delodajalci, s čimer želi fakulteta nuditi pomoč študentom pri sklepanju dogovorov o opravljanju študentske prakse ter diplomantom pri iskanju kariernih možnosti.

1.4.3. KREPITEV RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI FAKULTETE

V obdobju 2017 – 2021 si bo fakulteta prizadevala za krepitev raziskovalne dejavnosti predvsem z **vključevanjem novih članov, v raziskovalno skupino FDŠ** ter z vključevanjem študentov v raziskave. Neposredno vpetost študentov izvajamo preko sedaj že uveljavljenih študentskih konferenc NUŠKA, na katerih najboljši študentje s svojimi prispevki prispevajo k raziskovalni organizaciji fakultete. S tovrstnimi konferencami tako študentom zagotovimo vključenost v raziskave in obenem krepitev veščin javnega nastopanja.

Člani raziskovalne skupine bodo dejavni pri pridobivanju sredstev iz projektov Agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, dodatna sredstva za financiranje raziskovalne dejavnosti pa bo namenila tudi fakulteta. Člani raziskovalne skupine FDŠ bodo aktivno pripravljali **izvirne znanstvene članke** ter pri raziskavah sodelovali s kolegi iz tujine.

Ključni strateški cilji v okviru Strategije razvoja FDŠ NU 2017-2021 na področju raziskovalne dejavnosti so:

1. Povečati obseg in kakovost raziskovalne dejavnosti
2. Nadgraditi raziskovalno delo pedagoškega osebja.
3. Vključiti več študentov v raziskovalno dejavnost fakultete.

Na raziskovalnem področju je ključnega pomena povečanje raziskovalne dejavnosti. Večjo pozornost bo morala nameniti **krepitevi kadra** na tem področju, predvsem z zaposlovanjem mladih raziskovalcev in z **vključevanjem študentov** v raziskovalni proces. Za uresničevanje svojega poslanstva, fakulteta aktivno spodbuja in usmerja raziskovalno delo študentov na vseh ravneh študija. **Nadaljnji razvoj raziskovalnih skupin**, zaposlitev mladih raziskovalcev ter vključitev predvsem podiplomskih študentov bodo omogočili, da bo FDŠ NU postala kakovostna in priznana raziskovalna institucija. FDŠ NU bo tudi v prihodnje **spodbujala pedagoško osebje** k individualnemu raziskovalnemu delu in objavljanju raziskovalnih dosežkov.

Tudi v prihodnje bo fakulteta spodbujala pedagoško osebje k individualnemu raziskovalnemu delu in objavljanju raziskovalnih dosežkov v uglednih domačih in tujih periodičnih publikacijah in zbornikih ali v obliki znanstvenih monografij.

1.4.4. SPODBUJANJE VSESTRANSKEGA RAZVOJA ZAPOSLENIH

Ključni strateški cilji v okviru Strategije razvoja FDŠ NU 2017 - 2021 na področju kadrov so:

- Kakovostna kadrovska sestava pedagoškega kadra.
- Kakovostna kadrovska sestava upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.
- Zadovoljstvo in delovno zavzetost zaposlenih.

Z rednimi letnimi razgovori in anonimnimi anketami, ki jih fakulteta izvaja, želimo raziskati na katerih področjih je potrebno pedagoške in strokovne sodelavce motivirati, jim ponuditi boljše pogoje in zagotoviti nemoteno delovanje.

Cilj fakultete je, da z dodatnimi izobraževanji glede na zanimanje zaposlene vzpodbudi k nenehnemu napredku v izobraževanju.

Fakulteta bo zaposlene visokošolske učitelje in strokovne sodelavce usmerjala na **izobraževanja doma in v tujini**, ki bodo pripomogla k njihovi profesionalni rasti. Poleg navedenega bo fakulteta sredstva namenjala tudi izobraževanjem in delavnicam, ki bodo pripomogli k oblikovanju ekipnega duha in bodo povečevali kreativnost zaposlenih ter njihovo **zadovoljstvo na delovnih mestih**. Profesionalni in osebni razvoje zaposlenih na fakulteti pa bo pomembno vplival tudi na izboljšanje kakovosti študijskega procesa.

Cilj FDŠ NU je zagotoviti kakovostno **kadrovsko sestavo** tako **pedagoškega** kot **upravno-administrativnega** in **strokovno-tehničnega** osebja. Fakulteta bo spodbujala zaposlene k dejavnemu vseživljenjskemu izobraževanju skozi domače in tuje programe vseživljenjskega učenja, strokovnega izpopolnjevanja, pridobivanja in razširjana znanj na tečajih, konferencah in drugih dogodkih. Prav tako bo fakulteta spodbujala dejavno vključevanje zaposlenih v dogodke na univerzi in na drugih znanstveno-raziskovalnih in akademskih dejavnostih doma in v tujini.

Pedagoški kader fakultete sestoji iz akademskega zbora habilitiranih profesorjev za posamezna področja javne uprave, upravnih ved in državnih ter mednarodnih študij. Fakulteta si bo prizadevala z leti v predmetnik vključiti dodatne izbirne predmete, s katerimi bi programi še celoviteje obravnavali področja, ki jih ponuja preko študijskih programov. V ta namen bo k sodelovanju tudi v prihodnje vabila **ugledne strokovnjake** z različnih družboslovnih področij.

V okviru zagotavljanja kakovostnih kadrov bo FDŠ NU spodbujala **najboljše študente in diplomante** k vključevanju v pedagoški in raziskovalni proces fakultete. Dolgoročno se bo fakulteta zavzemala za **zaposlovanje novih kadrov** iz vrst diplomantov in drugih primernih strokovnih delavcev, z upoštevanjem povečanega obsega dela zaradi akreditacij novih študijskih programov in polnopravnega članstva v NU.

Sestava pedagoškega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja bo prilagojena kadrovski in organizacijski strukturi fakultete in NU. Skrb fakultete kot tudi NU bo usmerjena v **zagotavljanje zadovoljstva zaposlenih in krepitev njihove delovne zavzetosti**.

Predvsem jo želimo zagotoviti z izvajanjem rednih tedenskih kolegijev z dekanom in mesečnih z rektorjem, na katerih lahko zaposleni redno diskutirajo o sprotnih zadevah in jih rešujejo hitreje in učinkoviteje.

1.4.5. SODELOVANJE Z OKOLJEM

Ključni strateški cilji v okviru Strategije razvoja FDŠ NU 2017 - 2021 na področju sodelovanja okoljem so:

- Družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje z domačim in tujim okoljem.
- Povečati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami ter (ne) gospodarstvom doma in v tujini.

Fakulteta želi tvorno prispevati k razvoju znanosti in stroke na področjih javne uprave in mednarodnih in diplomatskih študij ter spodbuditi posameznike k kritičnemu razmišljanju o aktualnih temah. V ta namen bo fakulteta **organizirala** različna srečanja – **akademske forume**, ki bodo odprti za

vso javnost, na katerih bodo visokošolski učitelji in ugledni strokovnjaki iz prakse, razpravljali o aktualnih družbenih temah iz matičnih področij fakultete. Poleg navedenega bo fakulteta organizirala različne konference, spomladanske in poletne šole ter dodatno okrepila založniško dejavnost fakultete. Pri pripravi novih študijskih programov se bo fakulteta **posvetovala z delodajalci** iz gospodarstva in negospodarstva ter upoštevala njihove predloge.

Sodelovanje z okoljem bo fakulteta krepila tudi z **usmerjanjem študentov na opravljanje prakse** pri organih in institucijah državne uprave ter v gospodarstvu, s katerimi želimo v prihodnjem letu podpisati več sporazumov. Karierni center fakultete bo aktivno sodeloval ter nudil pomoč udeležencem tekom celotnega postopka – od uvodnih razgovorov med študenti in institucijami, v katerih se bo praksa izvajala, do uspešnega zaključka opravljanja prakse. Študentje fakultete bodo na ta način dobili nove delovne izkušnje ter v praksi uporabili znanje, ki so ga pridobili tekom študija.

Večji del naših študentov je zaposlenih (80%) in prihajajo iz institucij javne uprave. Tako svoje znanje in izkušnje pridobljene na naši fakulteti prenašajo neposredno nazaj v širše okolje.

Predvsem pa ob koncu akademskega leta načrtujemo srečanja s ključnimi deležniki na Ministrstvu RS za javno upravo glede študijskih programov Javne uprave na vseh treh stopnjah in na Ministrstvu RS za zunanje zadeve v zvezi s študijskima programoma Mednarodne in diplomatske študije 2. in 3. stopnje.

1.4.6. PROMOCIJA FAKULTETE IN POVEČANJE ŠTEVILA VPISANIH

Promocija se bo v obdobju 2017-2022 izvajala predvsem z **udeležbo na različnih sejmi doma in v tujini**. Poleg uspešnih sejmov v tujini, ki se jih je fakulteta udeležila v preteklosti, bo fakulteta aktivnosti usmerila predvsem na področje zahodnega Balkana, ter na ta način okrepila prepoznavnost v navedeni regiji. Na sejmi bo fakulteta promovirala lastne programe in raziskovalne projekte, z željo po povečanju vpisa tujih študentov na študijske programe fakultete. Glavno in najpomembnejše sredstvo promocije fakultete pa ostaja **kvalitetno delo**, raziskovalni dosežki in zadovoljstvo študentov, ki fakulteto prepoznajo kot dobro kakovostno institucijo, kjer pridobijo obsežno znanje, ki jim bo koristili na nadaljnji profesionalni poti.

Fakulteta bo obveščala javnost o dejavnostih fakultete ter o študijskih programih fakultete ter skrbela za aktivno promocijo fakultete skozi celoletne promocijske aktivnosti na ravni fakultete in univerze. Fakulteta namerava letno organizirati ali soorganizirati dogodke, kot so: konference, informativni dnevi, akademski forumi, znanstveni simpoziji, projektne delovne skupine, izobraževalne delavnice ipd. dejavnosti bodo promovirane preko objav v različnih medijih, na spletu in na socialnih omrežjih. Fakulteta se bo promovirala tudi z udeležbo zaposlenih na različnih sejmi, ki so namenjeni študentski populaciji, založniški dejavnosti idr.

V zadnjih dveh letih smo promocijo okrepili tudi s srečanji na srednjih šolah, kjer predstavimo naše dodiplomske programe in predstavimo kakšne so možnosti študija ter kasneje tudi zaposlovanja.

S promocijskimi aktivnostmi želi fakulteta uveljaviti lastne specifične in edinstvene študijske programe ter povečati lastno prepoznavnost. Slednje bo vplivalo tudi na število vpisanih na fakultetne študijske programe. Fakulteta želi z leti povečati število vpisanih.

1.4.7. DOSEGANJE RAZNOVRSTNIH VIROV FINANCIRANJA

Sredstva za izvajanje študijske dejavnosti se pridobivajo s strani MIZŠ na podlagi vsakoletnega podpisa **koncesijske pogodbe**. Poleg tega fakulteta svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz sredstev, ki jih pridobiva na podlagi **uspešne kandidature na javnih razpisih**, ter **iz tržnih virov**

(pravna mnenja, organizacija konferenc, poletnih šol...) Pridobljena sredstva se razporejajo na posamezne dejavnosti skladno z letnim programom dela FDŠ in finančnim načrtom glede na posamezni vir financiranja. V ta namen je fakulteta razvila vodenje stroškov po stroškovnih mestih. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru uspešnost porabe.

1.4.8. IZBOLJŠAVE NA PODROČJU PROSTOROV IN OPREMLJENOSTI

1. FDŠ NU bo sistematično skrbela za primerne prostore za opravljanje raziskovalne, pedagoške in svetovalne dejavnosti. Fakulteta bo zagotavljala učinkovito podporo študijskega procesa z zagotavljanjem primerne računalniške opreme ter se vključevala v razvoj IKT tehnologije na ravni univerze.
2. Fakulteta bo dejavno vsebinsko, finančno in strateško sodelovala pri razvoju Univerzitetne knjižnice Nove univerze, saj je njen cilj zagotoviti študentom, profesorjem in raziskovalcem dostop do sodobne univerzitetne knjižnice z bogatim naborom znanstvene in strokovne literature. FDŠ NU si bo konstantno prizadevala za pridobivanje dodatnih enot domačega in tujega knjižničnega gradiva ter dodatnih elektronskih virov, ki bodo služili kot temeljna ali dopolnilna študijska literatura oz. viri za pisanje seminarskih, zaključnih in drugih del fakultete.
3. Univerzitetna knjižnica je hkrati tudi znanstvena založba univerze. Fakulteta bo spodbujala pedagoško osebje k pripravi študijske literature, znanstvenih virov in drugega gradiva za študente, saj je cilj DŠ NU tudi **povečanje založniške dejavnosti** na letni ravni. S tem bo zagotavljala kakovostno študijsko literaturo in vire za profesorje. Fakulteta bo za uresničitev cilja usmerjena v pridobivanje javnih sredstev za sofinanciranje založniške dejavnosti. Prav tako bo izdajala publikacije v so-založništvu z drugimi znanstvenimi založbami.

1.4.8. SPLOŠNA SKRB ZA KAKOVOST

Ključni strateški cilj v okviru Strategije razvoja FDŠ NU 2017 - 2021 na področju kakovosti je zagotoviti učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojne strategije in uresničevanje nujnih sprememb za doseganje odličnosti in prepoznavnosti.

Za doseganje odličnosti in prepoznavnosti fakultete in NU je potrebno zagotoviti **učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojnih strategij** in uresničevanja nujnih sprememb v delovanju in organizaciji visokošolskega zavoda. Fakulteta bo pri zagotavljanju kakovosti upoštevala smernice mednarodnih standardov ESG (European Standards and Guidelines for Quality Assurance) ter skrbela za **stalno institucionalno in programsko samoevalvacijo**.

Tabela 1: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
SC1: Izboljšanje kakovosti študija ter kakovosti študijskih programov fakultete	1a. Fakulteta vsako leto pregleda in po potrebi posodobi študijske programe. 1b. Pred začetkom vsakega študijskega leta fakulteta posodablja učne načrte. 1c. Fakulteta izvaja samoevalvacijo študijskih programov. 1d. Vzpostavitev sistema tutorstva.	1a. Pregled študijskih programov in morebitna priprava vlog za spremembe akreditacij študijskih programov. 1b. Vpeljava sistema vsakoletnega pozivanja profesorjev k dopolnitvi obstoječih učnih načrtov. 1c. Do konca vsakega koledarskega leta priprava Samoevalvacijskega poročila za preteklo študijsko leto, ki vključuje samoevalvacijo študijskih programov. 1d. Fakulteta z vzpostavitvijo tutorstva študentom omogoča prvovrstno izkušnjo s študenti iz višjih letnikov	1. Posodobitev študijskih programov	1a. Pregledani bodo študijski programi in narejene bodo posodobitve na podlagi izsledkov anket in samoevalvacijskega poročila. 1b. Ob koncu študijskega leta poziv akademskemu zboru fakultete k dopolnitvi obstoječih učnih načrtov za prihajajoče študijsko leto. Opravili se bodo redni letni razgovori s celotnim akademskih zborom, na katerih je cilj pripraviti evalvacijo in potrebne izboljšave za kakovostnejši študij. 1c. Redno sestajanje komisije za kakovost fakultete v študijskem letu in ob koncu le-tega priprava Samoevalvacijskega poročila ter seznanitev	Razvoj študijskih programov fakultete Medsebojno ocenjevanje poučevanja, dvojno ocenjevanje izpitov

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
				vseh deležnikov fakultete z le-tem. 1d. Pregled nad sistemov tutorstva in rednega izvajanja svetovanj in pomoči študentom v nižjih letnikih.	
	Sprememba študijskih programov. Imenovana je bila delovna skupina za reakreditacijo študijskih progamov Javna uprava I., II. in III. stopnje.	Izvajanje vpetih akreditiranih študijskih programov (Javna uprava I., II., III., Mednarodne in diplomatske študije II. in III. stopnja)	2. Razvoj novih študijskih programov	Razvoj akreditiranih magistrskih in doktorskih študijskih programov ter povečanje vpisa na dodiplomskem študijskem programu.	
	Fakulteta uspešno izvaja razvojni projekt: »Aplikacija kreativnih industrij na izvajanje študijskih procesov«.	V pedagoški proces bo vključen vsaj en domači gostujoči predavatelj.	3. Število sodelujočih domačih strokovnjakov iz prakse	Poziv akademskemu zboru k vključitvi gostujočega predavatelja v okviru posameznega predmeta in s tem povečanje števila sodelujočih domačih	Vključitev domih strokovnjakov na področju v študijski proces

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
				strokovnjakov na posameznem področju.	
	Aplikacija kreativnih industrij v študijski proces	V letu 2019 pripravljena e- platforma za dostop do kreativnih industrij.	4. Vzpostavitev na študenta osredinjenega učenja in poučevanja	Aplicirane kreativne industrije na dodiplomske študijskem programu Javna uprava I. stopnje	Oddaljen dostop do virov za vse študente FDŠ: IUS info, Spinger, Scopus, MGC.
	UKNU je za študente, visokošolske učitelje in raziskovalce članic NU v letu 2018/19 v okviru članstva v konzorcijih COSEC (NUK) in CTK (ARRS) pridobila naslednje tuje podatkovne baze: EBSCO Academic Search Premier, Zbirka SAGE Journals Online, SpringerLink servis).	Nakup podatkovnih baz ter povečanje e- gradiva, ki je na voljo študentom ter pridobitev knjižničnega gradiva in znanstvene ter strokovne periodične publikacije, povečanje za 10%.	5. Zagotavljanje je primernih in lahko dostopnih učnih virov za študente	Dostop do podatkovnih baz.	

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
SC2: Internacionalizacija fakultete	Tutorski sistem fakultete še ni vzpostavljen.	Tutorski sistem fakultete še ni vzpostavljen zaradi majhnega števila študentov, zato se jim poveča obseg individualnih konzultacij z visokošolskimi učitelji.	6. Sistem tutorstva	Večja angažiranost akademskega zbora pri izvajanju individualnih konzultacij.	Izvajanje tutorstva pri najmanj dveh študijskih predmetih.
	a. Zbiranje in analiza ključnih informacij o študijskih programih in študentih. b. Spremljanje kakovosti v skladu s poslovníkom kakovosti	a. Zbiranje ključnih informacij o študijskih programih in študentih v letu 2019/20. b. V letu 2019 sprejet nov poslovnik kakovosti.	7. Spremljanje kakovosti	a. Analiza ključnih informacij o študijskih programih in študentih za obdobje 2019/20. b. Utečeni postopki delovanja skladno s poslovníkov kakovosti.	Spremljanje kakovosti.
	Podpisane in/ali sklenjene dodatne pogodbe o sodelovanju in pisem o nameri oz.	1a. Podpisanih bo vsaj 5 novih sporazumov, pisem o nameri oz. drugih dokumentov, ki	1. Število podpisanih medinstituci -onalnih sporazumov	1a. Podpisane in/ali sklenjene dodatne pogodbe o sodelovanju in pisem o nameri oz. vzpostavitev	Spodbujanje mendarodne mobilnosti v okviru programa Erasmus+.

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	vzpostavitev sodelovanja v neformalni obliki – 36 medinstitucionalnih sporazumov.	bodo izkazovale dosežen cilj. cilj. 1b. Podpis sporazuma s tujo visokošolsko organizacijo z namenom organizacije vsaj ene (1) mednarodne konference.		sodelovanja v neformalni obliki. 1b. Vzpostavitev sodelovanja s tujo organizacijo.	Povečanje št. podpisanih medinstitucionalnih sporazumov za 15%.
	Oddaja vloge za pridobitev ECHE listine (27.3. 2019) in pridobitev ECHE listine (30.9.2019)	Izvedene bodo vsaj ena (1) mobilnosti študenta za namene študija in prakse.	2. Število študentov, ki odhajajo na mobilnost	Prijava na Erasmus+ razpisa 2020 akcija KA103 in vzpodbujanje prijav na Erasmus + mobilnost.	Organizacija mobilnosti študenta
	Oddaja vloge za pridobitev ECHE listine (27. 3. 2019) in pridobitev ECHE listine (30. 9. 2019)	Povečanje števila visokošolskih učiteljev, ki odhajajo na mobilnost za enega (1)	3. Število visokošolskih učiteljev, ki odhajajo na mobilnost.	Prijava na Erasmus+ razpisa 2020 akcija KA103 in vzpodbujanje prijav na Erasmus + mobilnost.	Povečanje št. visokošolskih učiteljev, ki odhajajo na mobilnost za 50 %
	Oddaja vloge za pridobitev ECHE listine (27. 3. 2019) in	V okviru Erasmus + bo izvedena ena (1) mobilnost strokovnih	4. Organizacija mobilnosti za strokovne sodelavce	Prijava na Erasmus+ razpisa 2020 akcija KA103 in vzpodbujanje prijav na	Vključevanje tujih

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	pridobitev ECHE listine (30. 9. 2019)	sodelavcev.	fakultete.	Erasmus + mobilnost.	strokovnjakov v študijske processe fakultete
	Spletna stran fakultete posodobljena in stalno nadgrajena z informacijami, ki se nanašajo na mednarodno mobilnost.	Prevod celotne spletne strani in dokumentov v angleščino za potrebe tujih študentov.	5. Nadgradnja spletne strani za tuje študente.	Priprava prevodov spletne strani za potrebe tujih študentov.	Vključevanje tujih strokovnjakov v študijske processe fakultete
	Cilj ni bil dosežen.	Povečanje št. gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri izvedbi posameznih predmetov, za vsaj enega (1) tujega strokovnjaka.	1. Število gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri izvedbi posameznih predmetov.	Poziv akademskemu zboru k vključitvi gostujočega predavatelja v okviru posameznega predmeta.	
	Cilj ni bil dosežen.	Povečanje št. gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri izvedbi posameznih predmetov, za vsaj enega (1) tujega	1. Vključitev tujih strokovnjakov kot nosilcev posameznih predmetov	Poziv akademskemu zboru k vključitvi gostujočega predavatelja v okviru posameznega predmeta.	

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
		strokovnjaka.			
	Fakulteta je izvedla tri (3) gostujoča predavanja.	Povečanje št. tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri spomladanskih / jesenskih šolah, okroglih mizah in akademskih forumih, za 30%.	3. Izvedba spomladanskih/jesenskih šol, okroglih miz in akademskih forumov, na katerih bodo sodelovali tuji gostje.	Povabilo tujih strokovnjakov k sodelovanju pri spomladanskih/jesenskih šolah.	
		Izvedba vsaj enega (1) mednarodnega projekta oz. raziskave.	4. Sodelovanje v mednarodnem projektu oz. raziskavi	Poziv in vzpodbujanje akademskega zbora k vključitvi v mednarodne projekte oz. raziskave.	
	Fakulteta ni organizirala mednarodnih dogodkov	Priprava vsaj enega mednarodnega dogodka.	1. Organizacija mednarodnih konferenc in dogodkov.	Povezovanje s tujimi organizacijami in priprava dogodkov z mednarodno komponento.	Krepitev mednarodnega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega sodelovanja
	V letu 2018/19 je bilo izdanih skupaj 20 znanstvenih del, od tega 3 izvirni znanstveni članki, ki so indeksirani v SCI Expanded, SSCI,	Povečanje števila objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus za 5%.	2. Delež objav v tuji literaturi ali v soavtorstvu s tujimi državljani.	Povečanje deleža objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus.	Učinkovito sodelovanje z delodajalci pri opravljanju študentske prakse

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	Scopus (d) ali Scopus (h) (glede na faktor vpliva JCR oz. SNIP) oz. v revijah, ki jih indeksira A&HCI ali Scopus (razen d in h). Izdali so 3 znanstvene monografije, objavili 2 poglavji v knjigah				
	FDŠ NU ni sodelovala na dogodkih v tujini	3a. Podpis sporazuma s tujo visokošolsko organizacijo z namenom organizacije vsaj ene (1) mednarodne konference. 3b. Predvidena je udeležba na 10 mednarodnih konferencah. 3c. Vzpostavitev razvojnega sodelovanja s tujo organizacijo.	3. Sodelovanje na dogodkih v tujini.	3a. Vzpostavitev sodelovanja s tujo organizacijo. 3b. Prijave na razpisane mednarodne konference in odzivi na vabila na le-te.	
	Uvedba e-predavanj		1. Uvedba e-	Dostopna e-predavanja v	Skrb za razvoj in ohranjanje

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	v slovenskem jeziku		predavanj v slovenskem jeziku	slovenskem jeziku za dodiplomski študijski program Javna uprava I. stopnje.	slovenščine, kot jezika stroke
	Tutorstvo za tuje študente v slovenskem jeziku		2. Tutorstvo za tuje študente v slovenskem jeziku	Vzpostavitev sistema tutorjev za tuje študente, ki bodo s tujimi študenti govorili v slovenskem jeziku.	
SC3: Krepitev raziskovalne dejavnosti fakultete	Raziskovalna skupina se je v študijskem letu povečala za 3 člane.	Vključitev enega novega člana raziskovalne skupine na vsaki 2 leti.	1. Člani raziskovalne skupine FDŠ	Povečanje števila raziskovalcev v raziskovalni skupini.	Prijava lastnih raziskovalnih projektov ter javnih razpisov in vključevanje novih članov v raziskovano skupino FDŠ.
	Leta 2019 so člani raziskovane skupine FDŠ izdali 34 izvrinih znanstvenih člankov.	Povečanje št. izdanih izvirnih znanstvenih člankov za 10% na leto	2. Izdani izvirni znanstveni članki	Spodbujanje vodje raziskovalne skupine k večji aktivnosti članov skupine pri pisanju in izdajanju znanstvenih člankov.	Povečevanje št. izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine FDŠ. Spodbujanje podiplomskih študentov k vključevanju v raziskovalne projekte
	Raziskovalna skupina FDŠ v obdobju zadnjih petih let	Povečanje št. citatov raziskovalne skupine FDŠ NU za 10%.	3. Citiranost članov raziskovalne	Spodbujanje vodje raziskovalne skupine k večji aktivnosti članov skupine.	Ustanovitev raziskovalnih inštitutov in centrov.

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	dosega 65 citatov.		skupine FDŠ.		
	Udeležba raziskovalcev na skupaj 15-ih konferencah.	Raziskovalci se skupaj udeležijo vsaj 10-ih konferenc	4. Udeležba na domaćih in tujih konferencah	Spodbujanje pedagoškega osebja k udeležbi na domaćih in tujih konferencah.	Spodbujanje zaposlenih k nadaljnemu izobraževanju
SC4: Spodbujanje vsestranskega razvoja zaposlenih	V letu 2019 ima opravljen izpit ZUP II. stopnje 75% strokovnih sodelavk fakultete.	Napotitev kadra na izobraževanje. Vse strokovne sodelavke imajo opravljen izpit ZUP II. stopnje.	1. Izobraževanje na temo Zakona o splošnem upravnem postopku ter opravljanje izpita ZUP II. stopnje	Napotitev zaposlenih na formalna in neformalna izobraževanja v okviru njihovega dela.	Spodbujanje zaposlenih k nadaljnemu izobraževanju. Spodbujanje zaposlenih k napredovanju pri imenovanju v naziv visokošolskih učiteljev.
	V letu 2019 se najmanj ena strokovn- a sodelavka udeležuje izobraževanj, ki jih organizira MIZŠ, NAKVIS ter CMEPIUS	Spodbujanje in napotitev kadra na dodatna izobraževanja v okviru njihovega dela	2.Udeležba na seminarjih, ki jih organizira MIZŠ, NAKVIS ter Cmeplus	Udeležba najmanj ene strokovne sodelavke na izobraževanjih in priprava strokovnega poročila za vse ostale zaposlene na fakulteti.	
	V letu 2019 se strokovne sodelavke udeležujejo 60 urnega tečaja		3. Udeležba zaposlenih na tečajih tujih	Udeležba zaposlenih na najmanj enem tečaju tujih jezikov vsaka 3 leta.	

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	angleščine, 2 visokošolska učitelja pa 60 urnega tečaja francoščine		jezikov		
	Zaposleni se v letu 2019 seminarjev udeležujejo. Število seminarjev ni jasno določeno.		4. Sodelovanje zaposlenih na seminarjih za izboljšanje retoričnih spodobnosti, komunikacije s strankami, organizacije delovnega procesa in drugih podobnih seminarjih	Udeležba zaposlenih na seminarjih za izboljšanje retoričnih spodobnosti, komunikacije s strankami, organizacije delovnega procesa in drugih, najmanj enkrat na vsaki dve leti.	
	Fakulteta zaposlene spodbuja pri nadaljevanju formalnega izobraževanja.		5. Spodbujanje formalnega izobraževanja zaposlenih (študijski dopust ...)	Fakulteta zaposlene spodbuja pri nadaljevanju formalnega izobraževanja.	
	Leta 2019 so sprejeta nova Merila za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev ter		6. Natančno določena merila za napredovanje visokošolskih učiteljev v višje nazive	Ustaljeno tečejo postopki za volitve v naziv, skladno z novimi Merili.	

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	sodelavcev FDŠ.				
	V letu 2019 fakulteta sodeluje z visokošolskimi učitelji, med katerimi je: 1 redni profesor, 3 docenti, 3 znanstveni svetniki, 3 višji znanstveni sodelavci, 2 znanstvena sodelavca, 2 asistenta, 1 oseba je bila zaposlena na DM dekan in ena na DM prodekan. Vsi našteti so v določenem procentu na fakulteti zaposleni. Fakulteta pa poleg tega sodeluje še z zunanjimi profesorji in gostujočimi predavatelji.		7.Napredovanje visokošolskih učiteljev pri imenovanju v naziv	V višji naziv bo napredovalo vsaj 10% visokošolskih učiteljev FDŠ.	
SC5: Sodelovanje z okoljem	V študijskem letu 2019/2020 je fakulteta uspešno sodelovala pri organizaciji		1.Nudenje pomoči pri sklepanju dogovorov o opravljanju študentske prakse	Vsakoletna uspešna organizacija več študentskih praks za študente fakultete.	Učinkovito sodelovanje z delodajalci pri opravljanju študentske prakse ter podpis sporazumov.

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	študentske prakse za enega študenta				
	V letu 2019 fakulteta organizira raznovrstne dogodke v Kranju in Ljubljani		2.Organizacija dogodkov na območjih vseh treh študijskih centrov fakultet	Poleg dogodkov v Kranju in Ljubljani bo fakulteta vsako leto organizirala vsaj 2 dogodka v Mariboru.	Organizacija strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti na območjih vseh treh študijskih centrov fakultete
	Neformalni pogovori s predstavniki delodajalcev pred akreditacijo novih študijskih programov ter pred pripravo nove štiriletna strategije fakultete		3.Organizacija delovnega sestanka med predstavniki fakultete in delodajalci na temo izvajanja študijskih programov	Organizacija delovnega sestanka med predstavniki fakultete in delodajalci pred pripravo nove strategije fakultete	Razprava z delodajalci o načrtovanih spremembah in izvedbi študijskih programov fakultete. Sestanki s ključnimi deležniki na MZZ in MJU.
SC6: Promocija fakultete in povečanje števila vpisanih	V letu 2017 fakulteta obvešča javnost o svojih dejavnostih preko dveh večjih medijev: časopisov in interneta		1. Objave v različnih medijih – časopis, radio, e-objave	Sprotno obveščanje javnosti o dejavnosti ter študijskih programih fakultete v vseh večjih medijih.	Obveščanje javnosti o dejavnosti fakultete ter o študijskih programih
	Vsakoletna organizacija informativnih dni na		2.Informativni dan za dodiplomski študij in podiplomski študij	Vsakoletna uspešna organizacija informativnih dni in	Organizacija informativnih dni

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	lokacijah vseh treh študijskih centrov fakultete, in sicer v mesecu februarju (dodiplomski študij) ter mesecu maju (podiplomski študij)			posledična informiranost bodočih študentov.	
	Leta 2019 se je fakulteta udeležila petih sejmov v Sloveniji (Informativa, Študentska arena, Karierni sejem v Ljubljani in Velenju, Knjižni sejem v Mariboru)		3.Udeležba na sejmi h v Sloveniji	Stalna prisotnost na sejmi, ki se jih fakulteta trenutno udeležuje	Udeležba na sejmi h v Sloveniji
	Leta 2017 se je fakulteta udeležila dveh visokošolskih sejmov na Hrvaškem: Zagreb in Reka		4. Udeležba na visokošolskih sejmi h na Hrvaškem, Srbiji, Bosni in Hercegovini ter Makedoniji	Vzpostavljeno oglaševanje v hrvaških, srbskih, bosanskih ter makedonskih medijih	Promocija v ciljni regiji – Z Balkan

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	V letu 2019 se fakulteta v tujih medijih ne oglašuje		5.Oglaševanje fakultete v tujih medijih	Vzpostavljeno oglaševanje v hrvaških, srbskih, bosanskih ter makedonskih medijih	
		6aV štud. letu 2019/20 se je nadodiplomski program Upravno pravo prvič vpisalo 10 študentov 6bV štud. letu 2019/20 se je na dodiplomski program Javna uprava I. stopnje prvič vpisalo 20 študentov 6cV štud. letu 2019/20 se je na magistrska študijska programa prvič vpisalo 72 študentov 6dV štud. letu 2019/20 se je na doktorska študijska programa prvič vpisalo 10 študentov	6aŠt. prvič vpisanih na dodiplomskem programu Upravno pravo 6bŠt. prvič vpisanih na dodiplomskem programu Javna uprava I. stopnje 6cŠt. prvič vpisanih na magistrskih programih 6dŠt. prvič vpisanih na doktorskih programih	6aPovečanje števila prvič vpisanih za 100% 6bPovečanje št. prvič vpisanih študentov za 100% 6cZapolnitev vseh rednih razpisanih mest na magistrskih študijskih programih 6dPovečanje št vpisanih za 50%	Povečanje števila vpisanih

DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI (DO LETA 2021)	Izhodiščna vrednost v letu 2019	Ciljna vrednost v letu 2020	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
SC6: Doseganje raznovrstnih virov financiranja	V letu 2017 fakulteta uspešno izvaja dva pridobljena javna razpisa		1.Pridobljeni javni razpisi	Vsakoletna uspešna kandidatura na javnih razpisih	
	V letu 2017 fakulteta pridobiva sredstva z organizacijo seminarjev, poletnih in jesenskih šol		2.Pridobljena sredstva iz tržnih virov financiranja	Poleg organizacije dogodkov bo fakulteta pridobivala sredstva tudi s pripravo pravnih mnenj in trženjem prostorov fakultete, namenjenim izobraževanju	