UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS	
Predmet:	PROJEKTNI MANAGEMENT
Course title:	PROJECT MANAGEMENT

Študijski program in stopnja **Study programme and level**	**Študijska smer** **Study field**	**Letnik** **Academic year**	**Semester** **Semester**
Mednarodni menedžment 2. stopnja		1.	2.
International management 2nd degree		1.	2.

Vrsta predmeta / Course type Obvezni/ Obligatory

Univerzitetna koda predmeta / University course code:

Predavanja **Lectures**	**Seminar** **Seminar**	**Vaje** **Tutorial**	**Klinične vaje** **work**	**Druge oblike študija**	**Samost. delo** **Individ. work**	**ECTS**
30	0	20	0	0	100	6

Nosilec predmeta / Lecturer: prof. dr. Vito Bobek

Jeziki / Languages:		
	Predavanja / Lectures:	Slovensko/Slovenian Angleško / English
	Vaje / Tutorial:	Slovensko/Slovenian Angleško / English

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:

Prerequisits:

Vsebina:

1. definiranje projekta in predstavitev značilnosti različnih vrst projektov
2. ustvarjanje projektnih idej
   - inovativnost
   - kreativnost
   - povezave z obstoječo dejavnostjo ali nadgradnjo le-te
   - testiranja
   - kultura projekta
3. posamezne faze projekta
   - strategija
   - -ocena tveganja in predvideni korektivni ukrepi
   - merila in kazalniki uspešnosti

Content (Syllabus outline):

1. project definition and characteristics of the different types of projects
2. creating project ideas
   - innovativeness
   - creativity
   - link to existing upgraded activities
   - testing
   - project culture
3. project fazes
   - strategy
   - risk in projects and expected corrective actions
   - measurements and efficiency indexes

- planiranje (aktivnosti, roki, stroški, kadrovski viri, umestitev projekta v organizacijo)
- zagon projekta
- izvedba projekta
- zaključek projekta
- diseminacija in nadgradnja

4. projektni tim
   - management projekta
   - kadrovanje in razvijanje zmožnosti udeležencev v projektnem timu
   - vodenje projektne skupine
   - motivacija
   - oblike komunikacije v projektih
5. spletne aplikacije za upravljanje projektov
6. kontrola in nadzor nad projektom
   - nadzor izvajanja aktivnosti, zadolžitev, odgovornosti, stroškov
   - kontrola doseganja ciljev
   - kritične točke v projektih
   - postavljanje korekcijskih ukrepov
7. Management evropskih projektov
   - evropski programi
   - razpisi in prijave
   - mednarodni projektni timi
8. projekti javno zasebnega partnerstva
9. etika v projektih

- project planning (activities, terms, expenses, human resources, installing project in organisation)
- project start
- project execution
- project conclusion
- dissemination and project upgrade

4. project team
   - project management
   - HR and development of capabilities of participants in project team
   - leading the project group
   - motivation
   - communication in projects
5. computer apps for project management
6. project controlling and supervision
   - supervision of activities, assignments, responsibilities, expenses
   - supervision of tasks
   - critical points in projects
   - setting corrective actions
7. Management of EU projects
   - European programmes
   - calls and applications
   - International project teams
8. projects in public private partnerships
9. project ethics

Temeljni literatura in viri / Readings:

1. Stare, Aljaž. 2011. PROJEKTNI MANAGEMENT, Teorija in praksa. (Agencija Poti, d.o.o., november 2011)
2. Fangel, M. Proactive Project Management. Van Haren, GB. 2013

Priporočena literatura / Recommended readings:

3. Hermarij, J. Better Practices of Project Management. Van Haren, GB. 2014
4. Mesly, Olivier. (2017). Project feasibility – Tools for uncovering points of vulnerability. New York, NY: Taylor and Francis, CRC Press. 546 pages. ISBN 9 781498 757911.
5. Individual Competence Baseline for Project, Programme & Portfolio Management. International Project Management Association *(IPMA). 2015.* ISBN 978-94-92338-01-3PMI (2010). A Guide to the Project Management Body of Knowledge p.27-35

Cilji in kompetence:

Objectives and competences:

Temeljni cilji:

- predstaviti aktualna strateška dogajanja doma in v svetu, ki vplivajo na oblikovanje projektnih strategij in s tem projektov, multiprojektnega poslovanja ter programov projektov v različnih organizacijskih okoljih
- predstaviti razne modele upravljalnega procesa od vizije, poslanstva, strategij do projektov
- seznaniti z metodami priprave zagona strategij in modelov projektnega izvajanja strategij
- seznaniti z načini in metodami priprave projektnih, finančnih in drugih planov
- razčleniti povezanost projektnega, strateškega in celovitega managementa pri zagonu, izvajanju in vodenju projektov v raznih organizacijskih okoljih

Glavne kompetence:

- sposobnost predstaviti potrebne organizacijske in procesne rešitve projektno usmerjenega managementa.
- sposobnost kreativne uporabe znanja v poslovnem okolju;
- sposobnost uporabe rešitev različnih strokovnih in znanstvenih disciplin pri načrtovanju evropskih projektov,
- široka analitična sposobnost poznavanja procesov, povezanih s projekti v mednarodnem okolju.
- usposobljenost za predstavitev pridobljenega temeljnega znanja in raziskovalnih dognanj v obliki projektne naloge, aplikativne, razvojne naloge ali strokovnega članka.
- Sposobnost za reševanje konkretnih delovnih problemov z uporabo metod in postopkov.
- Celostno obvladovanje temeljnega znanja s področja projektnega menedžmenta, sodobnih organizacijskih teorij in metodologije raziskovanja ter njegova interdisciplinarna uporaba.
- Razumevanje in uporaba metod kritične analize in razvoja teorij ter njihova uporaba pri reševanju problemov s področja načrtovanja, priprave, izvajanja in financiranja projektov.

Key objectives:

- present current strategic developments at home and abroad, contributing to the establishment of design strategies and thus projects in multiple operations and programs, projects in different organizational environments
- present various models of the management process of the vision, mission, strategies and projects
- acquainted with the methods of preparation momentum strategies and models of project implementation strategies - acquainted with the ways and methods for the preparation of the project, financial and other plans - parse connectivity project, strategic and management at start up, implementation and management of projects in different environments

Key competencies:

- The ability to present the necessary organizational and process solutions-oriented project management.
- The ability to use creative skills in the business environment; - The ability to use the solution of various professional and scientific disciplines in the design of European projects
- Wide analytical capability of understanding the processes associated with projects in an international environment.
- Ability to displaying the acquired basic knowledge and research findings in the form of project tasks, application, or development tasks of the article.
- Ability to solve practical business problems using methods and procedures.
- Integrated management of basic knowledge of project management, modern organizational theory and research methodology and its interdisciplinary use.
- Understanding and use of critical analysis and development theories and their application in solving problems related to the planning, preparation, implementation and financing of projects.

Predvideni študijski rezultati:	**Intended learning outcomes:**
1. Znanje in razumevanje: - zagotavljanje uresničevanja strateških in drugih ciljev - poznavanje razvojnih konceptov - iskanje projektnih rešitev ter pridobitev znanja v skladu z mednarodnimi strukturami projektnih znanj 2. Prenesljive/ključne spretnosti in drugi atributi: - zmožnost delovanja v timu - strateško razmišljanje - komuniciranje znotraj projektnega sistema - uporaba znanja za oblikovanje strateških in projektnih rešitev - zmožnost uporabe IT v podporo projektnemu managementu - razvit občutek za kulturno okolje v katerem se pojavlja projekt - sposobnost motiviranja - obvladuje predstavljanje in utemeljevanje projekta 4. Praktične veščine: Študent: 1. pridobi praktične izkušnje pri povezovanju tehniških, ekonomskih, organizacijskih in drugih znanj (interdisciplinarnost). 2. lahko deluje samostojno, ob minimalnih navodilih in nadzoru. 3. se usposobi za uporabo teoretičnega znanja v praktičnih primerih.	1. Knowledge and understanding: - ensure the realization of strategic and other objectives - knowledge of development concepts - Search and project solutions and gaining knowledge in accordance with international structure of knowledge 2. Transferable / Key Skills and other attributes: - ability to work in team - strategic thinking - communication within the project system - use of knowledge for shaping strategic and project solutions - ability to use IT in support of project management - developed sense for cultural environment in which it appears project - ability to motivate - manages presentation and argumentation of the project 4. Practical skills: Student: 1. Obtain practical experience in the integration of technical, economic, organizational and other knowledge (interdisciplinary). 2. Can operate independently, with minimal direction and supervision. 3. Is trained to apply theoretical knowledge in practical cases.
Metode poučevanja in učenja:	**Learning and teaching methods:**

Oblike dela:	**Types of learning/teaching:**
☒ Frontalna oblika poučevanja	☒ Frontal teaching
☐ Delo v manjših skupinah oz. v dvojicah	☐ Work in smaller groups or pair work
☒ Samostojno delo študentov	☒ Independent students work
☒ E-učenje	☐ E-learning
☒ Kombiniran način študija	☒ Blended Learning
☐ Drugo (vpišite) _____	☐ Other _____
Metode (načini) dela:	**Teaching methods:**
☒ Razlaga	☒ Explanation
☒ Razgovor/ diskusija/debata	☒ Conversation/discussion/debate
☒ Delo z besedilom	☒ Work with texts
☒ Proučevanje primera	☒ Case studies
☐ Igra vlog	☐ Role-play
☐ Druge vrste nastopov študentov	☐ Different presentation
☒ Reševanje nalog	☒ Solving exercises
☒ Študijski obiski podjetij ipd.)	☒ Field work (e.g. company visits)
☒ Vključevanje gostov iz prakse	☒ Inviting guests from companies
☐ Udeležba na okrogli mizi, na konferenci	☐ Attending round table and conference

Načini ocenjevanja:	Delež (v %) / Weight (in %)	**Assessment:**
Način (pisni izpit, ustno izpraševanje, naloge, projekt)		Type (examination, oral, coursework, project):
- Projekt	40%	- Project
- Pisni izpit	60%	- Written exam

Reference nosilca / Lecturer's references:

MOIK, Bernhard, BOBEK, Vito, HORVAT, Tatjana. India's national smart city mission: analysis of project dimensions including sources of funding = Indijska nacionalna misija pametnega mesta: analiza dimenzij projekta, vključno z viri financiranja. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*. 2021, letn. 13, št. 1, str. 50-59. ISSN 1855-6175. https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2021.13.1.50-59/231, http://www.dlib.si/details/URN:NBN:SI:doc-EEHRUQT6, DOI: 10.32015/JIBM/2021.13.1.50-59. [COBISS.SI-ID 70477315]

JANKOVIĆ, Božidarka, VIDUKA, Biljana, BOBEK, Vito. Crni labudovi - sistemski rizik u finansijskom i projektnom portfolio menadžmentu = Black swons- systematic risk in financial & project portfolio management. V: *Zbornik radova*. Beograd: Udruženje za upravljanje projektima Srbije, 2022. Str. 100-107. ISBN 978-86-86385-23-9. [COBISS.SI-ID 142867459]

KEMPF, Tristan, BOBEK, Vito, STRAŠEK, Rok, HORVAT, Tatjana. The effect of government support on sustainable development. *FAIMA Business & Management Journal*. sep. 2023, vol. 11, no. 3, str. 16-29, ilustr. ISSN 2344-4088. https://faimajournal.upb.ro/archive/FBMJ_Contents_Abstracts_Volume11_Issue3.pdf. [COBISS.SI-ID 167994371]