

STRATEGIJA RAZVOJA FAKULTETE ZA
DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE NOVE UNIVERZE

2021–2024



**NOVA UNIVERZA
FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE**

**STRATEGIJA RAZVOJA ZA OBDOBJE
2021–2024**



**NOVA
UNIVERZA**

FAKULTETA ZA DRŽAVNE
IN EVROPSKE ŠTUDIJE

Kranj, november 2020

Vsebina

1. PREDSTAVITEV FAKULTETE	4
1.1. Osnovni podatki o fakulteti	4
1.2. Članica Nove univerze	5
1.3. Dislocirani enoti.....	5
1.4. Raziskovalna dejavnost	6
2. PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	7
2.1 Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije.....	7
2.2 Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava	8
2.3 Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje	9
2.4 Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje.....	10
2.5 Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje	11
2.6 Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje.....	12
3. POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE	13
3.1. Poslanstvo	13
3.2. Vizija	13
3.3. Vrednote.....	13
3.4. Strateška področja.....	13
3.4.1. Organiziranost in razvoj fakultete	14
3.4.2. Izobraževanje	14
3.4.3. Internacionalizacija fakultete	15
3.4.4. Raziskovanje	16
3.4.5. Sodelovanje z okoljem.....	17
3.4.6. Študenti	17
3.4.7. Kadri	18
3.4.8. Kakovost	19
3.4.9. Prostori in oprema.....	20
3.4.10. Doseganje raznovrstnih virov financiranja.....	20

1. PREDSTAVITEV FAKULTETE

1.1. Osnovni podatki o fakulteti

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze (v nadaljevanju: fakulteta ali FDŠ NU) je skladno z Zakonom o zavodih zasebni zavod in skladno z Zakonom o visokem šolstvu fakulteta, ki je članica Nove univerze. Edini ustanovitelj fakultete in univerze je Inštitut za človekove pravice, d. o. o.

FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE NOVE UNIVERZE (FDŠ NU)

Naslov: Žanova ulica 3, 4000 Kranj

Telefon: 04/ 260 18 50

Mail: info@fds.nova-uni.si

Davčna: SI97414344

Matična: 1555057

Davčni zavezanec: DA

Zastopnik: mag. Olga Jambrek

TRR: 02010-0089873376 odprt pri NLB d.d.

Spletna stran: www.fds.nova-uni.si

Kot Fakulteta za podiplomske državne in evropske študije je bila fakulteta pri Svetu RS za visoko šolstvo akreditirana 2. 6. 2000 ter septembra 2001 vpisana v evidenco visokošolskih zavodov pod zaporedno št. 8 (odločba št. 608-01-239/2001). Prvi vpis v magistrske študijske programe je bil izveden v študijskem letu 2001/2002. Svet RS za visoko šolstvo je novembra 2007 izdal pozitivno mnenje k spremembi imena visokošolskega zavoda (sklep št. 1/4-2007). Od takrat se fakulteta imenuje Fakulteta za državne in evropske študije.

Fakulteta je v času od svoje ustanovitve dalje postopoma uvajala nove študijske programe, ki so vsi pridobili pozitivno mnenje akreditacijske agencije Republike Slovenije, tako da so uspešno zagovarjane diplome programov javno veljavne. Fakulteta izvaja naslednjih šest akreditiranih – javno veljavnih – študijskih programov vseh treh stopenj bolonjskega procesa:

- ✓ VISOKOŠOLSKI STROKOVNI ŠTUDIJSKI PROGRAM UPRAVNO PRAVO: akreditiran dne 18. 12. 2014 (odločba št. 6033-127/2013/26) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2015/2016. V študijskem letu 2020/2021 se je preimenoval v Državne in evropske študije, na prenovljen študijski program pa se bodo študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2021/2022.
- ✓ UNIVERZITETNI DODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM JAVNA UPRAVA: akreditiran dne 16. 11. 2007 (odločba št. 2/84-2007) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2008/2009.
- ✓ MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM JAVNA UPRAVA II. STOPNJE: Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/22-2005) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008.
- ✓ MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDNARODNE IN DIPLOMATSKE ŠTUDIJE II. STOPNJE: Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/21-2005) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v

razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008.

- ✓ DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM JAVNA UPRAVA III. STOPNJE: Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje je bil akreditiran dne 10. 7. 2009 (odločba št. 6033-15/2009/7) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2009/2010.
- ✓ DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDNARODNE IN DIPLOMATSKE ŠTUDIJE III. STOPNJE: Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je bil akreditiran dne 13. 6. 2013 (odločba št. 6033-372/2009/33) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2014/2015.

Za izvajanje rednega študija na treh od zgoraj navedenih študijskih programov je fakulteta v letu 2007 pridobila koncesijska javna sredstva, kar študentom omogoča vpis brez šolnine.

Fakulteta je v letu 2012 prejela prvo Erasmus listino (*Erasmus University Charter*, št. 263076-LA-1-2014-1-SI-E4AKA1-ECHE), kar ji je od študijskega leta 2013/2014 dalje omogočalo institucionalno izmenjavo študentov, profesorjev in strokovnega kadra z drugimi sorodnimi evropskimi institucijami. ID koda fakultete je: SI KRANJ 03.

1.2. Članica Nove univerze

Zakon o visokem šolstvu ureja, da se v okviru univerze ustanovijo fakultete in drugi zavodi – članice univerze. Fakulteta za državne in evropske študije kot članica Nove univerze pri izvajanju nacionalnega programa visokega šolstva, za katerega zagotavlja sredstva Republika Slovenija, nastopa v pravnem prometu v imenu in za račun univerze. V drugih primerih fakulteta nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun.

Fakulteta je postala članica Nove univerze na podlagi odločbe Senata za akreditacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo z dne 6. 10. 2008, s katero je bilo izdano pozitivno strokovno mnenje k ustanovitvi Nove univerze. Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu je 28. 11. 2016 Novo univerzo vpisala v Javno evidenco akreditiranih visokošolskih zavodov z naslednjimi pripadajočimi članicami: Evropsko pravno fakulteto, Fakulteto za državne in evropske študije ter Fakulteto za slovenske in mednarodne študije.

Z ustrežno spremembo akta o ustanovitvi je fakulteta pridobila naslednji uradni naziv: Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije. Fakulteta za državne in evropske študije namreč z včlanitvijo v Novo univerzo skladno z zakonom nima več statusa samostojnega visokošolskega zavoda, ampak status članice univerze. Ohranja pa status zasebnega visokošolskega zavoda in pravne osebe skladno z Zakonom o zavodih.

1.3. Dislocirani enoti

Fakulteta ima akreditirani dve dislocirani enoti, in sicer:

- ✓ Študijski center v Mariboru, naslov: Prešernova ulica 17, 2000 Maribor;
- ✓ Študijski center v Ljubljani, naslov: Mestni trg 23, 1000 Ljubljana.

1.4. Raziskovalna dejavnost

Na fakulteti je raziskovalna dejavnost organizirana v okviru Raziskovalne skupine FDŠ, v katero je vključenih 18 raziskovalcev, ki zastopajo 6 različnih raziskovalnih področij s področja družboslovnih ved in humanistike. Vodja skupine je prof. dr. Matej Avbelj.

V obdobju od leta 2017–2021 izkazuje raziskovalna skupina 874 kategoriziranih in ovrednotenih znanstvenih objav ter drugih dosežkov, ki so skupaj ovrednoteni z 12369.05 točkami (upoštevane točke – družboslovje). Izmed teh objav je 171 WoS ter 192 Scopus izvernih znanstvenih člankov.

V obdobju od 1. 1. 2015 do 1. 1. 2020 so bili člani raziskovalne skupine FDŠ NU dejavni na sedmih projektih ARRS, in sicer:

- ✓ Post-moderni izzivi transnacionalnega prava za Evropsko unijo (1. 8. 2013–31. 7. 2015);
- ✓ Obveznosti gospodarskih družb do spoštovanja ekonomskih in socialnih pravic (1. 8. 2013–31. 7. 2015);
- ✓ Reforma demokratične in pravne države v Sloveniji (1. 1. 2016–31. 12. 2018);
- ✓ Ideologija na sodiščih: Vpliv svetovnonazorskih in družbenih stališč sodnikov na njihove odločitve (1. 5. 2017–30. 4. 2020);
- ✓ Teorija kazni in demokratična kultura v Sloveniji (1. 1. 2019–30. 6. 2021);
- ✓ Integralna teorija prihodnosti Evropske Unije (1. 7. 2019–30. 6. 2022);
- ✓ Holistični pristop k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu – reforma slovenske in mednarodne pravne ureditve (1. 7. 2019–30. 6. 2022).

2. PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Fakulteta izvaja izobraževalno dejavnost na področju družbenih ved (področje št. 0388 po Klasius-P-16) ter na področju poslovnih in upravnih ved (področje št. 041 po Klasius-P-16). Akreditiranih ima **šest študijskih programov** na vseh treh stopnjah visokošolskega izobraževanja.

2.1 Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije

Visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo je bil akreditiran dne 18. 12. 2014 (odločba št. 6033-127/2013/26) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2022. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2015/2016. V študijskem letu 2020/2021 se je preimenoval v Državne in evropske študije, na prenovljen študijski program pa se bodo študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2021/2022.

Študijski program študente usposablja za samostojno, kakovostno in učinkovito delovanje na področju javne uprave, saj študentje tekom študija pridobijo temeljna znanja s področja javne uprave, upravnega prava, upravnega procesnega prava, državne ureditve, človekovih pravic, posebnih upravnih postopkov, prava javnih uslužbencev, upravnega spora ter evropskega ustavnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba magistrska študijska programa fakultete.

Ime študijskega programa	Državne in evropske študije
Stopnja	Prva
Vrsta	Visokošolski strokovni študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	diplomant državnih in evropskih študij (VS)
	diplomantka državnih in evropskih študij (VS)
	okrajšava dipl. drž. in evrop. štud. (VS)
Področje po Klasius-P-16	041 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

2.2 Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava

Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava je bil akreditiran dne 16. 11. 2007 (odločba št. 2/84-2007) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2023. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2008/2009. Dne 27. 12. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje univerzitetnega dodiplomskega študijskega programa Javna uprava (odločba Vlade RS, št. 01405-37/2007/5).

Študijski program Javna uprava študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju javne uprave. Cilj študija v okviru programa Javna uprava je izobraziti študente za opravljanje normativne funkcije kot ene od najpomembnejših funkcij državne uprave in uprave v lokalnih skupnostih, in sicer tako, da se bo ta opravljala v skladu z evropskimi standardi. Študentje tekom študija pridobijo temeljna znanja s področja javne uprave, upravnega prava, upravnega procesnega prava, državne ureditve, človekovih pravic, posebnih upravnih postopkov, prava javnih uslužbencev, upravnega spora ter evropskega ustavnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba magistrska študijska programa fakultete.

Ime študijskega programa	Javna uprava
Stopnja	Prva
Vrsta	Univerzitetni dodiplomski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij
Pridobljeni naziv	diplomant javne uprave (UN) diplomantka javne uprave (UN) okrajšava: dipl. jav. upr. (UN)
Področje po Klasius-P-16	041 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

2.3 Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje

Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/22-2005) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2020. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008. Dne 15. 5. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje magistrskega študijskega programa Javna uprava II. stopnje (odločba Vlade RS, št. 01405-20/2007/5).

Študijski program Javna uprava II. stopnje se navezuje na dodiplomski študijski program Javna uprava in skupaj z njim predstavlja zaokrožen petletni študij. Študijski program Javna uprava študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju javne uprave ter v institucijah Evropske unije. Študentje tekom študija pridobijo poglobljena znanja s področja državne ureditve, javne uprave, upravnega prava, upravnega procesnega prava, upravnih sistemov, modernizacije javne uprave, prava javnih uslužbencev ter evropskega upravnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba doktorska študijska programa fakultete.

Ime študijskega programa	Javna uprava II. stopnje
Stopnja	Druga
Vrsta	Magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij
Pridobljeni naziv	magister javne uprave
	magistrica javne uprave
	okrajšava: mag. jav. upr.
Področje po Klasius-P-16	041 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

2.4 Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje

Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/21-2005) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2020. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008. Dne 15. 5. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje magistrskega študijskega programa Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje (odločba Vlade RS, št. 01405-24/2007/5).

Študijski program študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju mednarodnih odnosov in diplomacije ter v institucijah Evropske unije in v mednarodnih organizacijah. Študentje tekom študija pridobijo poglobljena znanja s področja državne ureditve, človekovih pravic, mednarodnega prava, mednarodnih odnosov, diplomacije, diplomatskega in konzularnega prava ter poglobljeno spoznajo delovanje pomembnejših mednarodnih organizacij. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba doktorska študijska programa fakultete.

Ime študijskega programa	Mednarodne in diplomatske II. stopnje
Stopnja	Druga
Vrsta	Magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij
Pridobljeni naziv	magister mednarodnih in diplomatskih študij
	magistrica mednarodnih in diplomatskih študij
	okrajšava: mag. medn. in dipl. študij
Področje po Klasius-P-16	0388 – družbene vede
Področje po ISCED	31 – družbene vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

2.5 Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje

Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje je bil akreditiran dne 10. 7. 2009 (odločba št. 6033-15/2009/7) in je trenutno v postopku podaljšanja akreditacije na NAKVIS. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2009/2010.

Študijski program Javna uprava III. stopnje je nadgradnja študijskih programov Javna uprava I. stopnje in Javna uprava II. stopnje, s katerima fakulteta razvija vertikalno izobraževanje na področju javne uprave. Tekom študija študentje pridobijo znanstvena spoznanja in strokovno znanje s področja javne uprave in upravnih sistemov, državnih institucij, oseb javnega prava ter njihove vloge v evropskih integracijah, še posebej v Evropski uniji. V okviru študija pridobljena znanja omogočajo usposabljanje za poklice v celotnem javnem sektorju, hkrati pa tudi za nadaljevanje akademskega oziroma znanstveno-raziskovalnega dela na področju javne uprave.

Ime študijskega programa	Javna uprava III. stopnje
Stopnja	Tretja
Vrsta	Doktorski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	doktor znanosti
	doktorica znanosti
	okrajšava: dr.
Področje po Klasius-P-16	041 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

2.6 Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje

Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je bil akreditiran dne 13. 6. 2013 (odločba št. 6033-372/2009/33) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2020. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2014/2015.

Študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je nadgradnja študijskega programa Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje, s katerim fakulteta razvija vertikalno izobraževanje na področju mednarodnih odnosov in diplomacije. Tekom študija študentje pridobijo znanstvena spoznanja in strokovno znanje s področja mednarodnega prava in mednarodnih odnosov, mednarodnega položaja in zunanje politike Slovenije ter diplomacije in diplomatskega prava. V okviru študija pridobljena znanja omogočajo usposabljanje za poklice na področju mednarodnih odnosov in diplomacije, hkrati pa tudi nadaljevanje akademskega oziroma znanstveno-raziskovalnega dela na področju mednarodnih in diplomatskih študij.

Ime študijskega programa	Mednarodne in diplomatske III. stopnje
Stopnja	Tretja
Vrsta	Doktorski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	doktor znanosti
	doktorica znanosti
	okrajšava: dr.
Področje po Klasius-P-16	0388 – družbene vede
Področje po ISCED	31 – družbene vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3. POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE

3.1. Poslanstvo

Poslanstvo fakultete je v zagotavljanju pluralnega izobraževalnega središča za vse, ki želijo pridobiti prvovrstno znanje s področij javne uprave, upravnega prava, mednarodnih odnosov, Evropske unije, varnostnih študij in etike v javni upravi v okviru Nove univerze. Fakulteta usposablja vodilne strokovnjake upravnih in političnih funkcij v upravi države, v institucijah Evropske unije ter na področju mednarodnih (poslovnih) odnosov in diplomacije.

3.2. Vizija

Vizija fakultete je v okviru Nove univerze postati vodilna akademska in strokovna inštitucija na področju državnih in evropskih študij v regiji Centralne in Jugovzhodne Evrope.

3.3. Vrednote

Fakulteta, njeni visokošolski učitelji in strokovni sodelavci ter celotna Nova univerza pri svojem delovanju, raziskovanju in izobraževanju spoštujejo naslednje vrednote:

- ✓ akademska svoboda,
- ✓ ambicioznost,
- ✓ odličnost,
- ✓ inovativnost,
- ✓ osebna in družbena odgovornost,
- ✓ dialog in medsebojno spoštovanje,
- ✓ napredovanje.

3.4. Strateška področja

Fakulteta v naslednjem srednjeročnem obdobju zasleduje sledeča strateška področja:

1. Organiziranost in razvoj fakultete;
2. Izobraževanje;
3. Internacionalizacija fakultete;
4. Raziskovanje;
5. Sodelovanje z okoljem;
6. Študenti;
7. Kadri;
8. Kakovost;
9. Prostori in oprema;
10. Doseganje raznovrstnih virov financiranja.

3.4.1. Organiziranost in razvoj fakultete

FDŠ NU je zasebni visokošolski zavod, ki nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun. Strateški cilj, ki ga FDŠ NU zasleduje na področju razvoja, je izvajanje jasno zastavljene in oblikovane strategije razvoja fakultete in organizacijske sheme, v okviru katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge.

Znotraj tega segmenta fakulteta zasleduje dva temeljna strateška cilja, in sicer razvoj fakultete v skladu z načrtanimi cilji iz strategije, ki se redno vsakoletno preverjajo v akcijskem načrtu. Drugi strateški cilj se nanaša na organiziranost fakultete, ki se preverja preko anket zadovoljstva med študenti in pedagoškim kadrom.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Razvoj fakultete	Izvajanje strategije FDŠ NU 2021–2024	Akcijski načrt (vsakoletno spremljanje)	/	Realizirani cilji iz strategije
Organiziranost fakultete	Delujoče službe fakultete	Zadovoljstvo študentov in pedagoškega kadra s službami fakultete (anketa)	/	80 % zadovoljstvo (študenti) 80 % zadovoljstvo (pedagoški sodelavci)

3.4.2. Izobraževanje

Izobraževanje je osrednja dejavnost Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze, zato se njene temeljne strateške usmeritve nanašajo na zagotavljanje visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti, praktične vidike usposabljanja med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže ter na osredotočenost na študente z obravnavanjem vsakega posameznika.

Fakulteta ima dolgo, več kot 20-letno tradicijo. Med svojimi alumni je visoko cenjena ravno zaradi svoje fleksibilnosti, osredotočenosti na študenta, modernih programov ter povezovanja prakse s teorijo. Fakulteta zato na tem strateškem področju zasleduje več ciljev, in sicer s področja ustreznega razvoja in prilagajanja študijskih programov aktualnim vsebinam in potrebam iz okolja.

Zagotavlja ustrezno vključenost vsebin iz prakse tako prek vključevanja gostov iz prakse v pedagoškem procesu kot prek organiziranja in vodenja različnih dogodkov (denimo akademskih forumov, spomladanskih ali jesenskih šol itd.). Ob tem je potrebno omeniti, da je velik del študentov na fakulteti že zaposlenih na pomembnih delovnih mestih v različnih institucijah oziroma organizacijah, s čimer je že na tej ravni zagotovljen stik študentov z okoljem, prav tako pa se v pedagoški kader vključujejo alumni fakultete. Ne nazadnje je skoraj celoten pedagoški kader fakultete ob svoji akademski vpetosti aktiven tudi v praksi. Vse navedeno predstavlja večplastno stičišče znanja med prakso, okoljem, znanstveno raziskovalnim delom in študenti.

Ravno zaradi velikega deleža študentov, ki študirajo ob delu, si fakulteta prizadeva zagotoviti čim bolj fleksibilen način študija (podpora sodobnih tehnologij), čim lažjo in ustrezno dostopnost do študijskih virov (primarno prek Univerzitetne knjižnice Nove univerze) ter potrebno podporo pri študiju (tutorstvo).

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Aktualni študijski programi	Posodobitev študijskih programov	Opravljeni pogovori z relevantnimi deležniki (delodajalci itd.)	2 razgovora / leto	3 razgovori / leto
Novi študijski programi	Razvoj novih študijskih programov	Število novih študijskih programov	1 nov program / 2 leti	1 nov program / 2 leti
Povezovanje prakse in teorije	Vključitev domačih strokovnjakov iz prakse v študijski proces	Število sodelujočih domačih strokovnjakov	/	pri 70 % predmetov
Zagotovitev dostopnih učnih virov	Priprava »skripta« za vse obvezne predmete	Število skript	20 / leto	20 / leto
Podpora pri študiju	Sistem tutorstva	Število študentov tutorjev	1	3
Uporaba sodobnih tehnologij pri poučevanju	e-učilnica (Moodle) & e-Univerza	Delež predmetov pripravljenih v e-učilnici (digitaliziranih)	90 %	95 %

3.4.3. Internacionalizacija fakultete

Oblikovanje strategije na področju internacionalizacije študija v domačem in mednarodnem okolju je eden temeljnih stebrov razvoja FDŠ NU. V ta namen fakulteta spodbuja mednarodno mobilnost posameznikov (študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev) ter poskuša vključiti mednarodne elemente v vse vidike delovanja fakultete. Fakulteta je v zadnjem obdobju zelo zanimiva za tuje študente v okviru programa Erasmus+, medtem ko je domačih študentov, ki bi želeli na študij v tujino, zaradi specifik slednjih (zaposlitev, družina) relativno manj.

Tuji strokovnjaki aktivno sodelujejo v študijskem procesu. Vsako leto fakulteta organizira mednarodne znanstvene konference ter številne akademske forume, na katerih gostujejo domači in tuji strokovnjaki. Fakulteta spodbuja sodelovanje visokošolskih učiteljev na konferencah in simpozijih v tujini.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Mobilnost	Erasmus+	Podpisani medinstitucionalni sporazumi	40	60
		Outgoing študentje	1 / leto	2 / leto
		Outgoing predavatelji	2 / leto	3 / leto

		Mobilnost za strokovno osebje	2 / leto	2 / leto
Mednarodno sodelovanje	Vključevanje tujih strokovnjakov	Gostujoči tuji strokovnjaki pri predmetih	2 / leto / program	4 / leto / program
		Gostujoči tuji strokovnjaki pri poletnih šolah	1 / šolo	1 / šolo
		Gostujoči tuji strokovnjaki na akademskih forumih	5 / leto	6 / leto
		Sodelovanje v mednarodnem projektu	2 / leto	2 / leto
Mednarodno znanstveno sodelovanje	Krepitev mednarodnega znanstveno-raziskovalnega sodelovanja	Mednarodne konference	1 / leto	1 / leto
		Soavtorstva s tujimi raziskovalci	5 objav/leto	5 objav/leto
		Objave v najvišje rangiranih publikacijah	5 objav/leto	5 objav/leto

3.4.4. Raziskovanje

Raziskovalna skupina FDŠ NU z vključevanjem v domače in mednarodne raziskovalne projekte prispeva k razvoju znanosti in stroke, kariernemu razvoju in prepoznavnosti fakultete. FDŠ NU tako združuje vrhunski akademski in znanstveno-raziskovalni kader, ki dosega izjemne državne in mednarodno priznane znanstvene dosežke. Njeni aktivni raziskovalci so uspešni pri pridobivanju temeljnih in aplikativnih raziskovalnih programov in projektov.

Fakulteta bo spodbujala širjenje raziskovalne skupine in zagotavljala pogoje, da bodo njeni člani lahko dosegali znanstveno odličnost in odmevnost preko znanstvenih objav in citiranosti ter z udeležbo na konferencah. Posebno se bo posvečala vključevanju študentov v znanstvenoraziskovalno delo v okviru študentske konference NUŠKA in konference doktorskih študentov ter v okviru sodelovanja na akademskih forumih.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Aktivna raziskovalna skupine	Vključevanje novih članov v raziskovalno skupino FDŠ	Število članov skupine	18	1 dodaten raziskovalec na dve leti
Znanstvena odličnost	Izvirni znanstveni članki	Število člankov	1/raziskovalca/leto	1/raziskovalca/leto
Znanstvena odmevnost	Citiranost	Število citatov (Scopus & WoS)	400 citatov v zadnjem 5 letnem obdobju	410 citatov v zadnjem 5 letnem obdobju
Mednarodna vpetost	Udeležba na domačih in tujih konferencah	Število konferenc	2	4
Vključevanje študentov v	Študentska konferenca NUŠKA	Število prispevkov na konferenci	10	20

raziskovalno delo	Sodelovanje študentov pri akademskih forumih	Število sodelujočih študentov pri akademskih forumih na leto	/	5 študentov / leto
--------------------------	--	--	---	--------------------

3.4.5. Sodelovanje z okoljem

Fakulteta je že več kot dve desetletji vpeta primarno v gorenjsko regijo, kjer ima tudi svoj sedež, ter podravsko regijo (enota v Mariboru) in osrednjeslovensko regijo (enota Ljubljana). V teh okoljih je fakulteta močno prepoznavna in vključena v številne lokalne aktivnosti.

Ob tem dodajamo, da je velik del študentov na fakulteti že zaposlen na pomembnih delovnih mestih v svojih institucijah oz. organizacijah, prav tako je v sam pedagoški kader vključenih veliko alumni fakultete. Ne nazadnje je skoraj celoten pedagoški kader fakultete ob svoji akademski vpetosti istočasno aktiven tudi v praksi, tako da je stik z okoljem praktično zagotovljen večkratno in večplastno.

Prepoznavnost FDŠ NU in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se dodatno utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja fakulteta (akademski forumi, okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno strokovni simpoziji, spomladanske/jesenske šole). Ker so vsi omenjeni dogodki tudi posneti in prosto dostopni na digitalnih kanalih fakultete za kasnejši ogled, so relevantni deležniki tudi čez daljše časovno obdobje vključeni v dejavnosti fakultete.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Sodelovanje z delodajalci	Pomoč pri sklepanju dogovorov o opravljanju študentske prakse	Število novih dogovorov	1 na leto	1 na leto
Regionalna vpetost	Organizacija strokovnih dogodkov, namenjenih širši javnosti	Strokovni dogodki na vseh treh lokacijah	KR 2 LJ 5 MB 1	KR 2 LJ 5 MB 1
Nagovarjanje aktualnih vsebin	Pogovori z delodajalci o aktualnih vsebinah	Srečanja s ključnimi delodajalci za vsak program	1 srečanje/program/leto	1 srečanje/program/leto

3.4.6. Študenti

Študentje so vedno v osrčju vsake fakultete in tako je tudi na FDŠ NU oz. še toliko bolj, saj študentje skozi vsa leta obstoja fakultete izpostavljajo ravno osredotočenost na študenta, fleksibilnost fakultete ter povezovanje prakse in teorije.

Zato si bo fakulteta še naprej prizadevala za visoko zadovoljstvo študentov s študijem na fakulteti ter za čim večjo osveščenost javnosti o aktivnostih fakultete, s čimer gradimo tudi našo prepoznavnost v javnosti in med bodočimi študenti.

Prizadevali si bomo tudi za čim bolj aktivno študentsko populacijo, čeprav se zavedamo specifičnosti študentov FDŠ NU, ki večinoma študirajo ob delu, kar pa po drugi strani zagotavlja izredno visoko

zaposljivost naših študentov. S tem na fakulteti zagotavljamo, da se nova pridobljena znanja sproti vračajo v delovni proces, s čimer se dviguje kakovost delovnega (v organizacijah, od koder prihajajo študentje in predavatelji) kot tudi izobraževalnega procesa (na fakulteti). Več pozornosti bomo namenili stiku z dijaki na srednjih šolah, in sicer prek izvedbe različnih tematskih gostujočih predavanj, kot npr. o aktualnem dogajanju v Evropski uniji. Prizadevali si bomo tako za vpis študentov iz tujine (predvsem regije JVE) kot tudi za povečevanje vpisa na obstoječih programih.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Aktivna študentska populacija	Spodbujanje aktivnega študentskega sveta	Zastopanost študentov v vseh relevantnih organih fakultete	100 %	100 %
Zaposljivost diplomantov	Spodbujanje zaposljivosti	Delež zaposlenih po zaključku študija	Več kot 90 %	Več kot 90 %
Sodelovanje s srednjimi šolami	Tematska predavanja po srednjih šolah #MiSmoEU	Število predavanj po srednjih šolah	10/leto	15/leto
Obveščanje javnosti	Aktivna prisotnost v medijih	Objave v medijih	Primerna	Velika
Obveščanje potencialnih študentov	Info dnevi	Info dnevi na vsaki od lokacij	3/leto (dodiplomski) 3/ leto (podiplomski)	3/leto (dodiplomski) 3/ leto (podiplomski)
	Udeležba na sejmih v SLO	Število sejmov	3	5
Obveščanje potencialnih študentov v regiji JVE	Udeležba na sejmih	Število nastopov	0	3
	Oglaševanje v medijih	Število držav	0	3
Vpis študentov	VS Državne in evropske študije	Število prvič vpisanih	6	15
	UN program Javna uprava	Število prvič vpisanih	15	30
	Magistrski programi	Število prvič vpisanih	50/program	70/program
	Doktorski programi	Število prvič vpisanih	5/program	10/program

3.4.7. Kadri

Fakulteta si prizadeva za stabilno in kakovostno kadrovsko sestavo pedagoškega/raziskovalnega osebja ter upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja. V ta namen zagotavlja ustrezno kadrovsko popolnjenost strokovnih služb in pedagoškega osebja ter jih spodbuja k nadaljnjemu poklicnemu ter strokovnemu razvoju.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Spodbujanje zaposlenih k	Izobraževanje na temo ZUP	Število zaposlenih	1	2

nadaljnemu izobraževanju	Udeležba na seminarjih MIZS, NAKVIS, CMEPIUS	Število seminarjev	2	2
	Tečaji tujih jezikov	Število zaposlenih	2	3
	Retorika in javno nastopanje	Število zaposlenih	0	5
	Spodbujanje formalnega izobraževanja	Število zaposlenih	2	4
Spodbujanje zaposlenih k napredovanju pri imenovanju v naziv	Napredovanje pedagoških sodelavcev pri imenovanju v naziv	Delež pedagoških sodelavcev	vsaj 10 % na leto	vsaj 10 % na leto

3.4.8. Kakovost

Fakulteta pri zagotavljanju sistema kakovosti upošteva mednarodne in nacionalne smernice, priporočila, zakone in podzakonske akte, ki so povezani z zagotavljanjem kakovosti visokega šolstva. Na fakulteti je vzpostavljen sistem spremljanja, vrednotenja in zagotavljanja kakovosti z namenom učinkovitega načrtovanja, organiziranja, delovanja in razvoja vseh dejavnosti, opredeljenih v viziji, poslanstvu in ciljih fakultete, ter virov za doseg zastavljenih kratkoročnih in strateških ciljev.

Na fakulteti redno spremljamo kakovost študija prek zadovoljstvo vključenih v procese. Aktivno vključujemo v faze dela komisijo za kakovost, pri čemer samoevalvacijsko poročilo predstavlja njen ključen vsakoletni dokument. Zagotovljen je ustrezen dvosmeren pretok informacij tako na fakulteti kot tudi v okviru Nove univerze in z ostalimi članicami. Izvajalci predmetov lahko podajo svoja opažanja in predloge glede izvedbe in vsebin ter so k temu spodbujeni, strokovne službe pa podajo svoja mnenja in svoje predloge glede poteka procesov na vsakoletnih individualnih pogovorih z dekanom.

Fakulteta si z dodatnimi aktivnostmi (spremljanje predavanj in dvojno ocenjevanje) prizadeva za najvišje kriterije kakovosti, ki jih zahtevajo nekatere mednarodne akreditacije (npr. BAC).

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Kakovost študija	Anketa o zadovoljstvu med študenti	delež zadovoljnih	70 %	75 %
	Anketa o zadovoljstvu med predavatelji	delež zadovoljnih	70 %	75 %
Zagotavljanje celovite kakovosti	Vključenost komisije za kakovost v relevantne odločitve	Srečanja komisije za kakovost	2/leto	4/leto
Izboljšanje kakovosti	Priprava samoevalvacijskega poročila	Pripravljeno poročilo s priporočili	DA	DA
Zagotoviti tok informacij znotraj fakultete	Redni tedenski kolegiji dekana s službami	Število srečanj / teden	1	1
Zagotoviti tok informacij	Redni dvotedenski kolegiji rektorja z	Število srečanj / mesec	2	2

znotraj Nove univerze	vodstvom in službami fakultete			
Povratna informacija s člani akademskega zbora	Letni razgovor dekana s člani akademskega zbora (individualni)	Opravljeni individualni pogovori dekana s člani akademskega zbora	DA	DA
Povratna informacija s strani strokovnih služb	Letni razgovor dekana s strokovnimi službami (individualni)	Opravljeni individualni pogovori dekana z zaposlenimi v strokovnih službah	DA	DA
Izboljšanje pedagoškega procesa (izvedba)	Spremljanje predavanj s strani drugega izvajalca	Delež predmetov, ki se spremljajo s strani drugega izvajalca	1/5	1/3
Izboljšanje pedagoškega procesa (ocenjevanje)	Ocenjevanje s strani drugega izvajalca	Delež izpitov, ki se ocenijo s strani drugega izvajalca	1/5	1/3

3.4.9. Prostori in oprema

Fakulteta lahko svoje poslanstvo izvaja zgolj v primernih in ustrezno opremljenih prostorih, ki zagotavljajo primerno dostopnost ter opremljenost na vseh treh lokacijah fakultete. Posebno pozornost fakulteta namenja tudi študentom s posebnimi potrebami in predavateljem s posebnimi potrebami. Izpostaviti velja ustrezno delovanje in sodelovanje z Univerzitetno knjižnico NU pri zagotavljanju literature na vseh lokacijah fakultete.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Zagotovitev ustreznih prostorov in opreme	Ureditev ustreznih najemnih pogodb	Urejena najemniška razmerja in zagotovljena oprema	DA	DA
Zagotovitev primernih prostorov za študente in predavatelje s posebnimi potrebami	Ureditev dostopov, ustrezne literature itd.	Primerni dostopi, literatura itd.	DA	DA
Zagotovitev ustreznega dostopa do literature	Sodelovanje z Univerzitetno knjižnico NU	Zagotavljanje literature na vseh lokacijah fakultete	DA	DA

3.4.10. Doseganje raznovrstnih virov financiranja

Pomemben vidik za nemoteno delovanje fakultete so tudi finančni viri. Nova univerza ima za določene programe z Ministrstvom RS za izobraževanje, znanost in šport podpisane koncesijske pogodbe, nekateri programi pa so plačljivi. Poleg tega fakulteta svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz

sredstev, ki jih pridobiva na podlagi uspešne kandidature na javnih razpisih ter iz tržnih virov (pravna mnenja, organizacija konferenc, poletnih šol itd.). Pridobljena sredstva se razporejajo na posamezne dejavnosti skladno z letnim programom dela FDŠ NU in finančnim načrtom glede na posamezni vir financiranja. V ta namen je fakulteta razvila vodenje stroškov po stroškovnih mestih. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru glede uspešnosti porabe.

Strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2021)	Končna vrednost kazalnika v 2024
Povečevanje projektnih virov	Pridobivanje sredstev iz javnih razpisov	Število pridobljenih javnih razpisov	3	5
Povečevanje tržnih virov	Pridobivanje sredstev iz tržnih virov	Delež tržnih sredstev	/	3 % letna rast