

STRATEGIJA RAZVOJA FAKULTETE ZA
DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE NOVE UNIVERZE

2025–2028



**NOVA UNIVERZA
FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE**

**STRATEGIJA RAZVOJA ZA OBDOBJE
2025–2028**



**NOVA
UNIVERZA**

FAKULTETA ZA DRŽAVNE
IN EVROPSKE ŠTUDIJE

Kranj, januar 2025

Vsebina

| | |
|---|----|
| 1. PREDSTAVITEV FAKULTETE | 4 |
| 1.1. Osnovni podatki o fakulteti | 4 |
| 1.2. Članica Nove univerze | 5 |
| 1.3. Dislocirani enoti..... | 6 |
| 1.4. Raziskovalna dejavnost | 6 |
| 2. PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV | 6 |
| 2.1 Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije..... | 6 |
| 2.2 Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava | 7 |
| 2.3 Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje | 8 |
| 2.4 Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje..... | 9 |
| 2.5 Magistrski študijski program Mednarodni management II. stopnje..... | 9 |
| 2.6 Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje | 10 |
| 2.7 Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje..... | 12 |
| 3. POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE | 13 |
| 3.1. Poslanstvo | 13 |
| 3.2. Vizija | 13 |
| 3.3. Vrednote..... | 13 |
| 3.4. Strateška področja..... | 13 |
| 3.4.1. Organiziranost in razvoj fakultete | 14 |
| 3.4.2. Izobraževanje | 14 |
| 3.4.3. Internacionalizacija fakultete | 16 |
| 3.4.4. Raziskovanje | 17 |
| 3.4.5. Sodelovanje z okoljem..... | 17 |
| 3.4.6. Študenti | 18 |
| 3.4.7. Kadri | 19 |
| 3.4.8. Kakovost | 20 |
| 3.4.9. Prostori in oprema..... | 21 |
| 3.4.10. Doseganje raznovrstnih virov financiranja..... | 23 |

1. PREDSTAVITEV FAKULTETE

1.1. Osnovni podatki o fakulteti

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze (v nadaljevanju: fakulteta ali FDŠ NU) je skladno z Zakonom o zavodih zasebni zavod in skladno z Zakonom o visokem šolstvu fakulteta, ki je članica Nove univerze. Edini ustanovitelj fakultete in univerze je Inštitut za človekove pravice, d. o. o.

FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE NOVE UNIVERZE

Skrajšano: Nu, FDŠ

Naslov: Žanova ulica 3, 4000 Kranj

Telefon: 04/ 260 18 50

E-naslov: info@fds.nova-uni.si

Davčna: SI97414344

Matična: 1555057

Davčni zavezanec: DA

Zastopnik: mag. Olga Jambrek

TRR: 02010-0089873376 odprt pri NLB d.d.

Spletno mesto: www.fds.nova-uni.si

Kot Fakulteta za podiplomske državne in evropske študije je bila fakulteta pri Svetu RS za visoko šolstvo akreditirana 2. 6. 2000 ter septembra 2001 vpisana v evidenco visokošolskih zavodov pod zaporedno št. 8 (odločba št. 608-01-239/2001). Prvi vpis v magistrske študijske programe je bil izveden v študijskem letu 2001/2002. Svet RS za visoko šolstvo je novembra 2007 izdal pozitivno mnenje k spremembi imena visokošolskega zavoda (sklep št. 1/4-2007). Od takrat se fakulteta imenuje Fakulteta za državne in evropske študije.

Fakulteta je v času od svoje ustanovitve dalje postopoma uvajala nove študijske programe, ki so vsi pridobili pozitivno mnenje akreditacijske agencije Republike Slovenije, tako da so uspešno zagovarjane diplome programov javno veljavne. Fakulteta izvaja naslednjih sedem akreditiranih – javno veljavnih – študijskih programov vseh treh stopenj bolonjskega procesa:

- ✓ VISOKOŠOLSKI STROKOVNI ŠTUDIJSKI PROGRAM DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE: akreditiran dne 18. 12. 2014 (odločba št. 6033-127/2013/26) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2015/2016. V študijskem letu 2020/2021 se je preimenoval v Državne in evropske študije, na prenovljen študijski program pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2021/2022.
- ✓ UNIVERZITETNI DODIPLOMSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM JAVNA UPRAVA: akreditiran dne 16. 11. 2007 (odločba št. 2/84-2007) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2008/2009.
- ✓ MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM JAVNA UPRAVA II. STOPNJE: Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/22-2005) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008.
- ✓ MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDNARODNE IN DIPLOMATSKE ŠTUDIJE II. STOPNJE: Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje je bil akreditiran dne

24. 6. 2005 (odločba št. 2/21-2005) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008.

- ✓ MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDNARODNI MANAGEMENT: Magistrski študijski program Mednarodni management II. stopnje je bil akreditiran dne 19. 9. 2024 (odločba št. 6033-3/2024/12) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa se bodo študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2025/2026.
- ✓ DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM JAVNA UPRAVA III. STOPNJE: Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje je bil akreditiran dne 10. 7. 2009 (odločba št. 6033-15/2009/7) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2009/2010.
- ✓ DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM MEDNARODNE IN DIPLOMATSKE ŠTUDIJE III. STOPNJE: Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je bil akreditiran dne 13. 6. 2013 (odločba št. 6033-372/2009/33) in ima dodeljeno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2014/2015.

Za izvajanje rednega študija na treh od zgoraj navedenih študijskih programov je fakulteta v letu 2007 pridobila koncesijska javna sredstva, kar študentom omogoča vpis brez šolnine.

Na ravni Nove univerze smo v letu 2021 prejeli Listino Erasmus+ za terciarno izobraževanje: Erasmus Charter for Higher Education 2021-2027.

Erasmus identifikacijska koda (ID koda): SI NOVA-GO07

PIC koda: 906996270

OID koda: E10256013

1.2. Članica Nove univerze

Zakon o visokem šolstvu ureja, da se v okviru univerze ustanovijo fakultete in drugi zavodi – članice univerze. Fakulteta za državne in evropske študije kot članica Nove univerze pri izvajanju nacionalnega programa visokega šolstva, za katerega zagotavlja sredstva Republika Slovenija, nastopa v pravnem prometu v imenu in za račun univerze. V drugih primerih fakulteta nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun.

Fakulteta je postala članica Nove univerze na podlagi odločbe Senata za akreditacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo z dne 6. 10. 2008, s katero je bilo izdano pozitivno strokovno mnenje k ustanovitvi Nove univerze. Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu je 28. 11. 2016, Novo univerzo vpisala v Javno evidenco akreditiranih visokošolskih zavodov z naslednjimi pripadajočimi članicami: Evropsko pravno fakulteto, Fakulteto za državne in evropske študije ter Fakulteto za slovenske in mednarodne študije.

Z ustrezno spremembo akta o ustanovitvi je fakulteta pridobila naslednji uradni naziv: Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije. Fakulteta za državne in evropske študije namreč z včlanitvijo v Novo univerzo skladno z zakonom nima več statusa samostojnega visokošolskega zavoda, ampak status članice univerze. Ohranja pa status zasebnega visokošolskega zavoda in pravne osebe skladno z Zakonom o zavodih.

1.3. Dislocirani enoti

Fakulteta ima akreditirani dve dislocirani enoti, in sicer:

- ✓ Študijski center v Mariboru, naslov: Prešernova ulica 17, 2000 Maribor;
- ✓ Študijski center v Ljubljani, naslov: Mestni trg 23, 1000 Ljubljana.

1.4. Raziskovalna dejavnost

Na fakulteti je raziskovalna dejavnost organizirana v okviru Raziskovalne skupine FDŠ, v katero je v letu 2024 vključenih 8 raziskovalcev, ki zastopajo 6 različnih raziskovalnih področij s področja družboslovnih ved in humanistike. Vodja skupine je prof. dr. Matej Avbelj.

Fakulteta je registrirana za izvajanje raziskav na v nadaljevanju navedenih vedah in porodčjih upošteva klasifikacijo ARIS:

| KODA | VEDA | PODROČJE |
|---------|--------------|--------------------------------|
| 5.05.00 | Družboslovje | Pravo |
| 5.04.00 | Družboslovje | Upravne in organizacijske vede |
| 6.10.00 | Humanistika | Filozofija |

V obdobju od leta 2021 – 2024 izkazuje raziskovalna skupina 933 kategoriziranih in ovrednotenih znanstvenih objav ter drugih dosežkov, ki so skupaj ovrednoteni s 4272,31 točkami (upoštevane točke – družboslovje). V tem obdobju je skupina dosegla 50 citatov v WoS ter 121 v Scopus.

V obdobju od 2023 dalje so člani raziskovalne skupine FDŠ, NU dejavni na naslednjih projektih ARIS, in sicer:

- J5-50171 Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe: K skladnemu in pravičnemu, domačemu in mendarodnemu pravnem redu (1.10.2023-30.9.2026); vodja projekta dr. Jernej Letnar Černič;
- J5-60087 Reformirani konstitucionalizem za pravično in trajnostno algoritemsko družbo (ConAlgo); vodja projekta dr. Matej Avbelj;
- BI-US/24-26-061 Primerjava vpliva ideologij na pravno in ekonomsko stroko pri poskusih transnacionalnega normiranja odgovornosti gospodarskih družb za človekove pravice; vodja projekta, dr. Matej Avbelj.

2. PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Fakulteta izvaja izobraževalno dejavnost na področju družbenih ved (področje št. 0388 po Klasius-P-16) ter na področju poslovnih in upravnih ved (področje št. 041 po Klasius-P-16). Akreditiranih ima **sedem (7) študijskih programov** na vseh treh stopnjah visokošolskega izobraževanja.

2.1 Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije

Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije, (prvotno Upravno pravo), je bil akreditiran dne 18. 12. 2014 (odločba št. 6033-127/2013/26). Na študij so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2015/2016. V študijskem letu 2020/2021 se je preimenoval v Državne in evropske študije, na prenovljen študijski program pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2021/2022.

Študijski program študente usposablja za samostojno, kakovostno in učinkovito delovanje na področju javne uprave, saj študentje tekom študija pridobijo temeljna znanja s področja javne uprave, upravnega prava, upravnega procesnega prava, državne ureditve, človekovih pravic, posebnih upravnih postopkov, prava javnih uslužbencev, upravnega spora ter evropskega ustavnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba magistrska študijska programa fakultete.

| Ime študijskega programa | Državne in evropske študije |
|----------------------------------|--|
| Stopnja | Prva |
| Vrsta | Visokošolski strokovni študijski program |
| Trajanje | 3 leta |
| Obseg | 180 KT |
| Kraj izvajanja | Kranj, Ljubljana, Maribor |
| Način izvajanja študija | Izredni študij |
| Pridobljeni naziv | diplomant državnih in evropskih študij (VS) |
| | diplomantka državnih in evropskih študij (VS) |
| | okrajšava dipl. drž. in evrop. štud. (VS) |
| Področje po Klasius-P-16 | 0388 – Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost |
| Raziskovalno področje (Frascati) | 5 – družbene vede |

2.2 Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava

Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava je bil akreditiran dne 16. 11. 2007 (odločba št. 2/84-2007). Na študij so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2008/2009. Dne 27. 12. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje univerzitetnega dodiplomskega študijskega programa Javna uprava (odločba Vlade RS, št. 01405-37/2007/5).

Študijski program Javna uprava študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju javne uprave. Cilj študija v okviru programa Javna uprava je izobraziti študente za opravljanje normativne funkcije kot ene od najpomembnejših funkcij državne uprave in uprave v lokalnih skupnostih, in sicer tako, da se bo ta opravljala v skladu z evropskimi standardi. Študentje tekom študija pridobijo temeljna znanja s področja javne uprave, upravnega prava, upravnega procesnega prava, državne ureditve, človekovih pravic, posebnih upravnih postopkov, prava javnih uslužbencev, upravnega spora ter evropskega ustavnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba magistrska študijska programa fakultete.

| | |
|----------------------------------|---|
| Ime študijskega programa | Javna uprava |
| Stopnja | Prva |
| Vrsta | Univerzitetni dodiplomski študijski program |
| Trajanje | 3 leta |
| Obseg | 180 KT |
| Kraj izvajanja | Kranj, Ljubljana, Maribor |
| Način izvajanja študija | Redni in izredni študij |
| Pridobljeni naziv | diplomant javne uprave (UN) |
| | diplomantka javne uprave (UN) |
| | okrajšava: dipl. jav. upr. (UN) |
| Področje po Klasius-P-16 | 041 – poslovne in upravne vede |
| Raziskovalno področje (Frascati) | 5 – družbene vede |

2.3 Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje

Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/22-2005). Na študij so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008. Dne 15. 5. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje magistrskega študijskega programa Javna uprava II. stopnje (odločba Vlade RS, št. 01405-20/2007/5).

Študijski program Javna uprava II. stopnje se navezuje na dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava in skupaj z njim predstavlja zaokrožen petletni študij. Študijski program Javna uprava študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju javne uprave ter v institucijah Evropske unije. Študentje tekom študija pridobijo poglobljena znanja s področja državne ureditve, javne uprave, upravnega prava, upravnega procesnega prava, upravnih sistemov, modernizacije javne uprave, prava javnih uslužbencev ter evropskega upravnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba doktorska študijska programa fakultete.

| | |
|---------------------------------|---------------------------------|
| Ime študijskega programa | Javna uprava II. stopnje |
| Stopnja | Druga |
| Vrsta | Magistrski študijski program |
| Trajanje | 2 leti |
| Obseg | 120 KT |
| Kraj izvajanja | Kranj, Ljubljana, Maribor |
| Način izvajanja študija | Redni in izredni študij |
| Pridobljeni naziv | magister javne uprave |
| | magistrica javne uprave |

| | |
|----------------------------------|--------------------------------|
| | okrajšava: mag. jav. upr. |
| Področje po Klasius-P-16 | 041 – poslovne in upravne vede |
| Raziskovalno področje (Frascati) | 5 – družbene vede |

2.4 Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje

Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/21-2005). Na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008. Dne 15. 5. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje magistrskega študijskega programa Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje (odločba Vlade RS, št. 01405-24/2007/5).

Študijski program študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju mednarodnih odnosov in diplomacije ter v institucijah Evropske unije in v mednarodnih organizacijah. Študentje tekom študija pridobijo poglobljena znanja s področja državne ureditve, človekovih pravic, mednarodnega prava, mednarodnih odnosov, diplomacije, diplomatskega in konzularnega prava ter poglobljeno spoznajo delovanje pomembnejših mednarodnih organizacij. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba doktorska študijska programa fakultete.

| Ime študijskega programa | Mednarodne in diplomatske II. stopnje |
|----------------------------------|--|
| Stopnja | Druga |
| Vrsta | Magistrski študijski program |
| Trajanje | 2 leti |
| Obseg | 120 KT |
| Kraj izvajanja | Kranj, Ljubljana, Maribor |
| Način izvajanja študija | Redni in izredni študij |
| Pridobljeni naziv | magister mednarodnih in diplomatskih študij |
| | magistrica mednarodnih in diplomatskih študij |
| | okrajšava: mag. medn. in dipl. študij |
| Področje po Klasius-P-16 | 0388 – interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost |
| Raziskovalno področje (Frascati) | 5 – družbene vede |

2.5 Magistrski študijski program Mednarodni management II. stopnje

Magistrski študijski program Mednarodni management II. stopnje je bil akreditiran dne 19. 9. 2024 (odločba št. 6033-3/2024/12). Na študij se bodo študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2025/2026.

Študijski program bo študente usposabljal za vse strukture gospodarstva, negospodarstva in javne uprave (na državni in nižjih ravneh) s področja poslovnih ved, ekonomije, financ in ekonomske

diplomacije. Študentje bodo, odvisno od usmeritve, ki jo bodo izbrali, lahko pridobili splošno in specifično teoretsko znanje, ki je potrebno za različne oblike odgovornosti na vseh ravneh priprave in poslovanja organizacij, upravljanja zasebnih in javnih družb, specifično znanje potrebno za reševanje aktualnih poslovno - pravnih vprašanj, ali pa znanje s področja ekonomske diplomacije.

Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba doktorska študijska programa fakultete.

| | |
|----------------------------------|--|
| Ime študijskega programa | Mednarodni management II. stopnje |
| Stopnja | Druga |
| Vrsta | Magistrski študijski program |
| Trajanje | 2 leti |
| Obseg | 120 KT |
| Kraj izvajanja | Kranj, Ljubljana, Maribor |
| Način izvajanja študija | Izredni študij |
| Pridobljeni naziv | magister mednarodnega managementa |
| | magistrica mednarodnega managementa |
| | okrajšava: mag. medn. manag. |
| Področje po Klasius-P-16 | 0413 – poslovanje in upravljanje, menedžment |
| Raziskovalno področje (Frascati) | 5 – družbene vede |

2.6 Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje

Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje je bil akreditiran dne 10. 7. 2009 (odločba št. 6033-15/2009/7). Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2009/2010.

Študijski program Javna uprava III. stopnje je nadgradnja študijskih programov Javna uprava I. stopnje in Javna uprava II. stopnje, s katerima fakulteta razvija vertikalno izobraževanje na področju javne uprave. Tekom študija študentje pridobijo znanstvena spoznanja in strokovno znanje s področja javne uprave in upravnih sistemov, državnih institucij, oseb javnega prava ter njihove vloge v evropskih integracijah, še posebej v Evropski uniji. V okviru študija pridobljena znanja omogočajo usposabljanje za poklice v celotnem javnem sektorju, hkrati pa tudi za nadaljevanje akademskega oziroma znanstveno-raziskovalnega dela na področju javne uprave.

| | |
|---------------------------------|----------------------------------|
| Ime študijskega programa | Javna uprava III. stopnje |
| Stopnja | Tretja |
| Vrsta | Doktorski študijski program |
| Trajanje | 3 leta |
| Obseg | 180 KT |

| | |
|----------------------------------|--------------------------------|
| Kraj izvajanja | Kranj, Ljubljana, Maribor |
| Način izvajanja študija | Izredni študij |
| Pridobljeni naziv | doktor znanosti |
| | doktorica znanosti |
| | okrajšava: dr. |
| Področje po Klasius-P-16 | 041 – poslovne in upravne vede |
| Raziskovalno področje (Frascati) | 5 – družbene vede |

2.7 Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje

Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je bil akreditiran dne 13. 6. 2013 (odločba št. 6033-372/2009/33). Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2014/2015.

Študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je nadgradnja študijskega programa Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje, s katerim fakulteta razvija vertikalno izobraževanje na področju mednarodnih odnosov in diplomacije. Tekom študija študentje pridobijo znanstvena spoznanja in strokovno znanje s področja mednarodnega prava in mednarodnih odnosov, mednarodnega položaja in zunanje politike Slovenije ter diplomacije in diplomatskega prava. V okviru študija pridobljena znanja omogočajo usposabljanje za poklice na področju mednarodnih odnosov in diplomacije, hkrati pa tudi nadaljevanje akademskega oziroma znanstveno-raziskovalnega dela na področju mednarodnih in diplomatskih študij.

| Ime študijskega programa | Mednarodne in diplomatske III. stopnje |
|----------------------------------|--|
| Stopnja | Tretja |
| Vrsta | Doktorski študijski program |
| Trajanje | 3 leta |
| Obseg | 180 KT |
| Kraj izvajanja | Kranj, Ljubljana, Maribor |
| Način izvajanja študija | Izredni študij |
| Pridobljeni naziv | doktor znanosti |
| | doktorica znanosti |
| | okrajšava: dr. |
| Področje po Klasius-P-16 | 0388 – Interdisciplinarne izobraževalne aktivnosti/izidi, pretežno družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost |
| Raziskovalno področje (Frascati) | 5 – družbene vede |

3. POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE

3.1. Poslanstvo

Poslanstvo fakultete je v zagotavljanju pluralnega izobraževalnega središča za vse, ki želijo pridobiti prvovrstno znanje s področij javne uprave, upravnega prava, mednarodnih odnosov, Evropske unije, varnostnih študij in etike v javni upravi v okviru Nove univerze. Fakulteta usposablja vodilne strokovnjake upravnih in političnih funkcij v upravi države, v institucijah Evropske unije ter na področju mednarodnih (poslovnih) odnosov in diplomacije.

3.2. Vizija

Vizija fakultete je v okviru Nove univerze postati vodilna akademska in strokovna inštitucija na področju državnih, mednarodnih in evropskih študij v regiji Centralne in Jugovzhodne Evrope, kar bo uresničevala z vrhunskim raziskovalnim delom, kakovostnimi študijskimi programi, strateškimi partnerstvi s priznanimi institucijami ter aktivnim vključevanjem v aktualne izzive regionalnega in mednarodnega okolja. Napredek pri doseganju te vizije bo fakulteta spremljala in primerjala z uporabo ključnih kazalnikov, povezanih z rastjo števila študentov, dosežki na raziskovalnem področju ter strokovno odličnostjo akademskega kadra.

3.3. Vrednote

Fakulteta, njeni visokošolski učitelji in strokovni sodelavci ter celotna Nova univerza pri svojem delovanju, raziskovanju in izobraževanju spoštujejo naslednje vrednote:

- ✓ akademska svoboda,
- ✓ ambicioznost,
- ✓ odličnost,
- ✓ inovativnost,
- ✓ osebna in družbena odgovornost,
- ✓ dialog in medsebojno spoštovanje,
- ✓ napredovanje.

3.4. Strateška področja

Fakulteta v naslednjem srednjeročnem obdobju zasleduje sledeča strateška področja:

1. Organiziranost in razvoj fakultete;
2. Izobraževanje;
3. Internacionalizacija fakultete;
4. Raziskovanje;
5. Sodelovanje z okoljem;

6. Študenti;
7. Kadri;
8. Kakovost;
9. Prostori in oprema;
10. Doseganje raznovrstnih virov financiranja.

3.4.1. Organiziranost in razvoj fakultete

FDŠ NU je zasebni visokošolski zavod, ki nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun. Strateški cilj, ki ga FDŠ NU zasleduje na področju razvoja, je izvajanje jasno zastavljene in oblikovane strategije razvoja fakultete in organizacijske sheme, v okviru katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge.

Znotraj tega segmenta fakulteta zasleduje dva temeljna strateška cilja, in sicer razvoj fakultete v skladu z začrtanimi cilji iz strategije, ki se redno vsakoletno preverjajo v akcijskem načrtu. Drugi strateški cilj se nanaša na organiziranost fakultete, ki se preverja preko anket zadovoljstva med študenti in pedagoškim kadrom.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|--|---|---|--|---|
| Razvoj fakultete | Izvajanje strategije FDŠ NU 2025–2028 | Akcijski načrt (vsakoletno spremljanje) | / | Realizirani cilji iz strategije |
| Organiziranost fakultete | Delujoče službe fakultete | Zadovoljstvo študentov in pedagoškega kadra s službami fakultete (anketa) | / | 80 % zadovoljstvo (študenti) 80 % zadovoljstvo (pedagoški sodelavci) |
| Vzpodbujati produktivnost kateder | Vodja kateder aktivno vzpodbujajo člane k večjemu delovanju | Število pobud in predlogov na posameznih področjih kateder | 1-2 realizirani pobudi/predlogi na leto | 10% povečanje |
| Novi raziskovalni sodelavci in projekti | Novi raziskovalni sodelavci in projekti | Pridobitev novih projektov | 4 raziskovalni projekti v obdobju 2025-2028 | 1 -2 nova projekta letno |
| Aktivno delovanje Alumni kluba | Aktivni člani Alumni kluba | Optimizacija delovanja Alumni kluba fakultete | Zvišanje števila novih članov Alumni kluba | 10% povečano članstvo v Alumni klubu |

3.4.2. Izobraževanje

Izobraževanje je osrednja dejavnost Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze, zato se njene temeljne strateške usmeritve nanašajo na zagotavljanje visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti, praktične vidike usposabljanja med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže ter na osredotočenost na študente z obravnavanjem vsakega posameznika.

Fakulteta ima dolgo, več kot 20-letno tradicijo. Med svojimi alumni je visoko cenjena ravno zaradi svoje fleksibilnosti, osredotočenosti na študenta, modernih programov ter povezovanja prakse s teorijo.

Fakulteta zato na tem strateškem področju zasleduje več ciljev, in sicer s področja ustreznega razvoja in prilagajanja študijskih programov aktualnim vsebinam in potrebam iz okolja.

Zagotavlja ustrezno vključenost vsebin iz prakse tako prek vključevanja gostov iz prakse v pedagoškem procesu kot prek organiziranja in vodenja različnih dogodkov (denimo akademskih forumov, spomladanskih ali jesenskih šol itd.). Ob tem je potrebno omeniti, da je velik del študentov na fakulteti že zaposlenih na pomembnih delovnih mestih v različnih institucijah oziroma organizacijah, s čimer je že na tej ravni zagotovljen stik študentov z okoljem, prav tako pa se v pedagoški kader vključujejo alumni fakultete. Ne nazadnje je skoraj celoten pedagoški kader fakultete ob svoji akademski vpetosti aktiven tudi v praksi. Vse navedeno predstavlja večplastno stičišče znanja med prakso, okoljem, znanstveno raziskovalnim delom in študenti.

Ravno zaradi velikega deleža študentov, ki študirajo ob delu, si fakulteta prizadeva zagotoviti čim bolj fleksibilen način študija (podpora sodobnih tehnologij), čim lažjo in ustrezno dostopnost do študijskih virov (primarno prek Univerzitetne knjižnice Nove univerze) ter potrebno podporo pri študiju (tutorstvo).

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|---|---|---|--|--|
| Aktualizacija študijskih programov | Posodabljanje študijskih programov s sodobnimi akademskimi pristopi, aktualnimi vsebinami ter skladno z analizo anket | Opravljeni pogovori z relevantnimi deležniki (delodajalci, akademskim zborom, Študentskim svetom itd.) | 3 razgovori / leto 1 anketa/leto | 10% povečanje razgovorov / leto 1-2 podrobnejši anketi/leto |
| Novi študijski programi | Razvoj novih študijskih programov | Število novih študijskih programov | Priprava novega programa za strateško obdobje, 1 nov program na strateško obdobje | Zasnova in načrtovanje novih študijskih programov v okviru strateškega obdobja |
| Povezovanje teorije in prakse | Vključitev domačih strokovnjakov iz prakse v študijski proces | Število sodelujočih domačih strokovnjakov | 20 gostujočih predavateljev na leto | 10% povečanje gostujočih predavateljev / leto |
| Modernizacija in nove tehnologije | Povezovanje vsebin obveznih predmetov z aktualnimi modernimi pristopi in novimi tehnologijami | Aktualne in posodobljene vsebine obveznih predmetov, ki se usklajujejo z modernimi pristopi ter s pomočjo sodobnih tehnologij | Uvedba vsaj 1 novega pristopa v študijskem procesu ter posodabljanje programske opreme in IKT tehnologij | Konstantno posodabljanje strojne in programske opreme, organizacija usposabljanj vezanih na modernejše pristope poučevanja ter zagotavljanje |

| | | | | |
|--|--|--|--|---|
| | | | | dostopa do naprednih tehnologij za celoten Akademski zbor |
|--|--|--|--|---|

3.4.3. Internacionalizacija fakultete

Oblikovanje strategije na področju internacionalizacije študija v domačem in mednarodnem okolju je eden temeljnih stebrov razvoja FDŠ NU. V ta namen fakulteta spodbuja mednarodno mobilnost posameznikov (študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev) ter poskuša vključiti mednarodne elemente v vse vidike delovanja fakultete. Fakulteta je v zadnjem obdobju zelo zanimiva za tuje študente v okviru programa Erasmus+, medtem ko je domačih študentov, ki bi želeli na študij v tujino, zaradi specifik slednjih (zaposlitev, družina) relativno manj.

Tuji strokovnjaki aktivno sodelujejo v študijskem procesu. Vsako leto fakulteta organizira mednarodne znanstvene konference ter številne akademske forume, na katerih gostujejo domači in tuji strokovnjaki. Fakulteta spodbuja sodelovanje visokošolskih učiteljev na konferencah in simpozijih v tujini.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|--|---|--|--|----------------------------------|
| Mobilnost | Erasmus+ in druge oblike gostovanj | Outgoing študentje | 2 / leto | 5% več/leto |
| | | Outgoing predavatelji | 3 / leto | 5% več / leto |
| | | Mobilnost za strokovno osebje | 1 / leto | 5% več/ leto |
| Mednarodno sodelovanje | Vključevanje tujih strokovnjakov | Gostujoči tuji strokovnjaki pri predmetih | 2 / leto | 5% več / leto |
| | | Gostujoči tuji strokovnjaki pri spomladanskih in jesenskih šolah | 1 / šolo | 10% več / šolo |
| | | Gostujoči tuji strokovnjaki na akademskih forumih / podcastih | 5 / leto | 5% več/ leto |
| | | Sodelovanje v mednarodnem projektu | 2 / leto | 10% več / leto |
| Mednarodno znanstveno sodelovanje | Krepitev mednarodnega znanstveno-raziskovalnega sodelovanja | Mednarodne konference | 1 / leto | Vsaj 5% več na leto |
| | | Soavtorstva s tujimi raziskovalci | 1-2 objavi/leto | 5% povečanje objav / leto |
| | | Objave v najvišje rangiranih publikacijah | 1-2 objavi/leto | 5% povečanje objav / leto |

3.4.4. Raziskovanje

Raziskovalna skupina FDŠ NU z vključevanjem v domače in mednarodne raziskovalne projekte prispeva k razvoju znanosti in stroke, kariernemu razvoju in prepoznavnosti fakultete. FDŠ NU tako združuje vrhunski akademski in znanstveno-raziskovalni kader, ki dosega izjemne državne in mednarodno priznane znanstvene dosežke. Njeni aktivni raziskovalci so uspešni pri pridobivanju temeljnih in aplikativnih raziskovalnih programov in projektov.

Fakulteta bo spodbujala širjenje raziskovalne skupine in zagotavljala pogoje, da bodo njeni člani lahko dosegali znanstveno odličnost in odmevnost preko znanstvenih objav in citiranosti ter z udeležbo na konferencah. Posebno se bo posvečala vključevanju študentov v znanstvenoraziskovalno delo v okviru študentske konference NUŠKA in konference doktorskih študentov ter v okviru sodelovanja na akademskih forumih oz. podcastih.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|---|--|--|--|--|
| Aktivna raziskovalna skupina | Vključevanje novih članov v raziskovalno skupino FDŠ | Število članov skupine | 8 | 1 dodaten raziskovalec/ na dve leti vključevanje doktorskih študentov/ 2 na raziskovalni projekt |
| Znanstvena odličnost | Izvirni znanstveni članki | Število člankov | 1/raziskovalca/leto | 5% povečanje/raziskovalca/leto |
| Znanstvena odmevnost | Citiranost | Število citatov (Scopus & WoS) | 300 citatov v zadnjem 5 letnem obdobju | 350/400 citatov v zadnjem 5 letnem obdobju |
| Mednarodna vpetost | Udeležba na domačih in tujih konferencah | Število konferenc | 2 | 4 |
| Vključevanje študentov v raziskovalno delo | Študentska konferenca NUŠKA | Število prispevkov na konferenci | 5 | 6 |
| | Sodelovanje študentov pri akademskih forumih | Število sodelujočih študentov pri akademskih forumih/podcastih na leto | 2 | 3 študenti / leto |

3.4.5. Sodelovanje z okoljem

Fakulteta je že več kot dve desetletji vpeta primarno v gorenjsko regijo, kjer ima tudi svoj sedež, ter podravsko regijo (enota v Mariboru) in osrednjeslovensko regijo (enota Ljubljana). V teh okoljih je fakulteta močno prepoznavna in vključena v številne lokalne aktivnosti.

Ob tem dodajamo, da je velik del študentov na fakulteti že zaposlen na pomembnih delovnih mestih v svojih institucijah oz. organizacijah, prav tako je v sam pedagoški kader vključenih veliko alumni fakultete. Ne nazadnje je skoraj celoten pedagoški kader fakultete ob svoji akademski vpetosti istočasno aktiven tudi v praksi, tako da je stik z okoljem praktično zagotovljen večkratno in večplastno.

Prepoznavnost FDŠ NU in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se dodatno utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja fakulteta (akademski forumi, podcasti, okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno strokovni simpoziji, spomladanske/jesenske šole). Ker so vsi omenjeni dogodki tudi posneti in prosto dostopni na digitalnih kanalih fakultete za kasnejši ogled, so relevantni deležniki tudi čez daljše časovno obdobje vključeni v dejavnosti fakultete.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|-------------------------------|---|--|--|----------------------------------|
| Sodelovanje z delodajalci | Pomoč pri sklepanju dogovorov o opravljanju študentske prakse | Število novih dogovorov | 1 na leto | 10% več letno |
| Regionalna vpetost | Organizacija strokovnih dogodkov, namenjenih širši javnosti | Strokovni dogodki na vseh treh lokacijah | KR 2 LJ 5 MB 1 | 10% več na vseh lokacijah |
| Nagovarjanje aktualnih vsebin | Pogovori z delodajalci o aktualnih vsebinah | Srečanja s ključnimi delodajalci za vsak program | 1 srečanje/program/leto | 5% več srečanje/program/leto |

3.4.6. Študenti

Študentje so vedno v osrčju vsake fakultete in tako je tudi na FDŠ NU oz. še toliko bolj, saj študentje skozi vsa leta obstoja fakultete izpostavljajo ravno osredotočenost na študenta, fleksibilnost fakultete ter povezovanje prakse in teorije.

Zato si bo fakulteta še naprej prizadevala za visoko zadovoljstvo študentov s študijem na fakulteti ter za čim večjo osveščenost javnosti o aktivnostih fakultete, s čimer gradimo tudi našo prepoznavnost v javnosti in med bodočimi študenti.

Prizadevali si bomo tudi za čim bolj aktivno študentsko populacijo, čeprav se zavedamo specifičnosti študentov FDŠ NU, ki večinoma študirajo ob delu, kar pa po drugi strani zagotavlja izredno visoko zaposljivost naših študentov. S tem na fakulteti zagotavljamo, da se nova pridobljena znanja sproti vračajo v delovni proces, s čimer se dviguje kakovost delovnega (v organizacijah, od koder prihajajo študentje in predavatelji) kot tudi izobraževalnega procesa (na fakulteti). Več pozornosti bomo namenili stiku z dijaki na srednjih šolah, in sicer prek izvedbe različnih tematskih gostujočih predavanj, kot npr. o aktualnem dogajanju v Evropski uniji in širše. Prizadevali si bomo tako za vpis študentov iz tujine (predvsem regije JVE) kot tudi za povečevanje vpisa na obstoječih programih.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|----------------|--|---------------|-------------------------------|----------------------------------|
|----------------|--|---------------|-------------------------------|----------------------------------|

| | | | (vrednost v letu 2025) | |
|---|--|---|---|---|
| Aktivna študentska populacija | Spodbujanje aktivnosti študentov | Zastopanost študentov v vseh relevantnih organih fakultete in univerze, | 100% v organih fakultete 95% v organih Nove univerze | 100% 100% |
| | | dvig deleža študentov aktivnih pri obštudijskih dejavnosti | 45% aktivnih študentov v obštudijskih dejavnostih | 55% |
| | | | | |
| Zaposljivost diplomantov | Spodbujanje zaposljivosti | Delež zaposlenih po zaključku študija | Več kot 90 % | Več kot 90 % |
| Sodelovanje s srednjimi šolami | Tematska predavanja po srednjih šolah | Število predavanj po srednjih šolah | 5/leto | 10% več/leto |
| Obveščanje javnosti | Aktivna prisotnost v medijih | Objave v medijih | Primerna | Velika |
| Obveščanje potencialnih študentov | Info dnevi | Info dnevi na vsaki od lokacij | 3/leto (dodiplomski) 3/ leto (podiplomski) | 3/leto (dodiplomski) 3/ leto (podiplomski) |
| | Udeležba na sejmih v SLO | Število sejmov | 3 | 10% več / leto |
| Obveščanje potencialnih študentov v regiji JVE | Udeležba na sejmih posredovanje letakov, online srečanje | Število nastopov | 0 | 3 / leto |
| | Oglaševanje v medijih | Število držav | 0 | Povečati izhodiščno vrednost |
| Vpis študentov | VS Državne in evropske študije | Število prvič vpisanih | 6 | 12 |
| | UN program Javna uprava | Število prvič vpisanih | 15 | 30 |
| | Magistrski programi | Število prvič vpisanih | 30/program | 40/program |
| | Doktorski programi | Število prvič vpisanih | 5/program | 10/program |

3.4.7. Kadri

Fakulteta si prizadeva za stabilno in kakovostno kadrovske sestavo pedagoškega/raziskovalnega osebja ter upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja. V ta namen zagotavlja ustrezno kadrovske popolnjenost strokovnih služb in pedagoškega osebja ter jih spodbuja k nadaljnjemu poklicnemu ter strokovnemu razvoju.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|---------------------------------|--|--------------------|--|----------------------------------|
| Spodbujanje zaposlenih k | Izobraževanje na temo ZUP | Število zaposlenih | 1 | 2 |

| | | | | |
|---|---|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| nadaljnemu izobraževanju | Udeležba na seminarjih MIZS, NAKVIS, CMEPIUS | Število seminarjev | 2 | 3 |
| | Tečaji tujih jezikov | Število zaposlenih | 1 | 2 |
| | Retorika in javno nastopanje | Število zaposlenih | 0 | 2 |
| | Spodbujanje formalnega izobraževanja | Število zaposlenih | 2 | 4 |
| Spodbujanje zaposlenih k napredovanju pri imenovanju v naziv | Napredovanje pedagoških sodelavcev pri imenovanju v naziv | Delež pedagoških sodelavcev | vsaj 10 % na leto | vsaj 15 % na leto |

3.4.8. Kakovost

Fakulteta pri zagotavljanju sistema kakovosti upošteva mednarodne in nacionalne smernice, priporočila, zakone in podzakonske akte, ki so povezani z zagotavljanjem kakovosti visokega šolstva. Na fakulteti je vzpostavljen sistem spremljanja, vrednotenja in zagotavljanja kakovosti z namenom učinkovitega načrtovanja, organiziranja, delovanja in razvoja vseh dejavnosti, opredeljenih v viziji, poslanstvu in ciljih fakultete, ter virov za doseg zastavljenih kratkoročnih in strateških ciljev.

Na fakulteti redno spremljamo kakovost študija prek zadovoljstvo vključenih v procese. Aktivno vključujemo v faze dela komisijo za kakovost, pri čemer samoevalvacijsko poročilo predstavlja njen ključni vsakoletni dokument. Zagotovljen je ustrezen dvosmeren pretok informacij tako na fakulteti kot tudi v okviru Nove univerze in z ostalimi članicami. Izvajalci predmetov lahko podajo svoja opažanja in predloge glede izvedbe in vsebin ter so k temu spodbujeni, strokovne službe pa podajo svoja mnenja in svoje predloge glede poteka procesov na vsakoletnih individualnih pogovorih z dekanom.

Fakulteta si z dodatnimi aktivnostmi (spremljanje predavanj in dvojno ocenjevanje) prizadeva za najvišje kriterije kakovosti, ki jih zahtevajo nekatere mednarodne akreditacije (npr. BAC).

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|--|---|-------------------------------------|--|----------------------------------|
| Kakovost študija | Anketa o zadovoljstvu med študenti | delež zadovoljnih | 70 % | 80 % |
| | Anketa o zadovoljstvu med predavatelji | delež zadovoljnih | 70 % | 80 % |
| Zagotavljanje celovite kakovosti | Vključenost komisije za kakovost v relevantne odločitve | Srečanja komisije za kakovost | 2/leto | 4/leto |
| Izboljšanje kakovosti | Priprava samoevalvacijskega poročila | Pripravljeno poročilo s priporočili | DA | DA |
| Zagotoviti tok informacij znotraj fakultete | Povečana komunikacija dekana s strokovnimi službami, intezivna in | Število komunikacijskih aktivnosti | Dnevno, tedensko | Dnevno, tedensko |

| | | | | |
|--|---|--|--|--|
| | kakovostnejša komunikacija | | | |
| Zagotoviti tok informacij znotraj Nove univerze | Redni dvotedenski kolegiji rektorja z vodstvom in službami fakultete | Število srečanj / mesec | 2 | 2 ali več, (glede na dinamiko dela) |
| Povratna informacija s člani akademskega zbora | Letni razgovor dekana s člani akademskega zbora (individualni) | Opravljeni individualni pogovori dekana s člani akademskega zbora | 1 / leto | 1-2 / leto (glede na predlog člana AZ) |
| Zagotoviti tok informacij z zunanjo javnostjo | Povečanje uporabe družbenih omrežij za obveščanje Redna posodobitev spletne strani fakultete | Število objav na družbenih omrežjih Število posodobitev | 8/mesec Število posodobitev 1/mesec | 10-15/mesec 2/3 mesec |
| Zagotoviti tok informacij s Študentskim svetom | Srečanja in sestanki glede na tematike in izvedbo projektov | Število srečanj | 2-3 sestanki/leto | Povečanje glede na situacijo |
| Povratna informacija s strani strokovnih služb | Letni razgovor dekana s strokovnimi službami (individualni) | Opravljeni individualni pogovori dekana z zaposlenimi v strokovnih službah | DA | DA |
| Izboljšanje pedagoškega procesa (izvedba) | Spremljanje predavanj s strani drugega izvajalca | Delež predmetov, ki se spremljajo s strani drugega izvajalca | 1/5 | 1/3 |
| Izboljšanje pedagoškega procesa (ocenjevanje) | Ocenjevanje s strani drugega izvajalca | Delež izpitov, ki se ocenijo s strani drugega izvajalca | 1/5 | 1/3 |

3.4.9. Prostori in oprema

Fakulteta lahko svoje poslanstvo izvaja zgolj v primernih in ustrezno opremljenih prostorih, ki zagotavljajo primerno dostopnost ter opremljenost na vseh treh lokacijah fakultete. Posebno pozornost fakulteta namenja tudi študentom s posebnimi potrebami in predavateljem s posebnimi potrebami. Izpostaviti velja ustrezno delovanje in sodelovanje z Univerzitetno knjižnico NU pri zagotavljanju literature na vseh lokacijah fakultete.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|------------------------------|---|--|---|---|
| Zagotovitev ustreznih | Ureditev ustreznih | Urejena najemniška razmerja in zagotovljena oprema | DA | DA |

| | | | | |
|--|--|--|---|---------------|
| prostorov in opreme | najemnih pogodb | | | |
| | Posodobitev osvetlitve in izboljšanje delovnega okolja skladno z ergonomskimi načeli | Število posodobljenih prostorov glede na ergonomijo | 2 | 3-4 |
| | | Stopnja zadovoljstva študentov in predavateljev z delovnimi pogoji (1–5) | 3,9 | 4,5 |
| Zagotovitev primernih prostorov za študente in predavatelje s posebnimi potrebami | Pregled in posodobitev dostopov skladno z ergonomskimi in univerzalnimi načeli | Delež lokacij s prilagojenimi dostopi (v %) | 80% | 100% |
| | | Periodični pregledi lokacij in ustreznost (na leto) | 1 | 2 |
| Zagotovitev ustreznega dostopa do literature | Spremljanje kakovosti dostopa do literature vsakih 6 mesecev | Število pregledov in poročil na leto | 1 | 2 |
| | | Povečanje dostopnosti do online literature z izboljšanjem povezav in orodij za hitro iskanje in prenos | Povprečen čas prenosa literature (v sekundah) | 20 s |
| | | Število novih digitalnih orodij za dostop do literature | 1 | 3 |
| Izboljšanje digitalne infrastrukture | Zaposlitev dodatne osebe za podporo digitalne knjižnice in razvoja orodij | Število zaposlenih za podporo digitalne knjižnice | 1 | 2 |
| Krepitev podpornih storitev za študente | Razvoj svetovalnih storitev in delavnic za študente | Število izvedenih delavnic na leto | 5 | 20% povečanje |
| | | Povprečna ocena zadovoljstva študentov s storitvami (1–5) | 3,8 | 4,5 |

3.4.10. Doseganje raznovrstnih virov financiranja

Pomemben vidik za nemoteno delovanje fakultete so tudi finančni viri. Nova univerza ima za določene programe z Ministrstvom RS za izobraževanje, znanost in šport podpisane koncesijske pogodbe, nekateri programi pa so plačljivi. Poleg tega fakulteta svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz sredstev, ki jih pridobiva na podlagi uspešne kandidature na javnih razpisih ter iz tržnih virov (pravna mnenja, organizacija konferenc, poletnih šol itd.). Pridobljena sredstva se razporejajo na posamezne dejavnosti skladno z letnim programom dela FDŠ NU in finančnim načrtom glede na posamezni vir financiranja. V ta namen je fakulteta razvila vodenje stroškov po stroškovnih mestih. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru glede uspešnosti porabe.

| Strateški cilj | Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja | Ime kazalnika | Izhodiščna vrednost kazalnika (vrednost v letu 2025) | Končna vrednost kazalnika v 2028 |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|---|---|
| Povečevanje projektnih virov | Pridobivanje sredstev iz javnih razpisov | Število pridobljenih javnih razpisov | 3 | 5 |
| Povečevanje tržnih virov | Pridobivanje sredstev iz tržnih virov | Delež tržnih sredstev | / | 3 % letna rast |