

UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS

Predmet:	Financiranje in upravljanje EU projektov
Course title:	Financing and Management of EU Projects

Študijski program in stopnja Study programme and level	Študijska smer Study field	Letnik Academic year	Semester Semester
Javna uprava – 1. stopnja	-	3	6
Public Administration – 1st degree	-	3	6

Vrsta predmeta / Course type	Izbirni / Elective
-------------------------------------	--------------------

Univerzitetna koda predmeta / University course code:	
--	--

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Klinične vaje work	Druge oblike študija	Samost. delo Individ. work	ECTS
30	0	0	0	0	125	6

Nosilec predmeta / Lecturer:	Prof. dr. Vito Bobek
-------------------------------------	----------------------

Jeziki / Languages:	Predavanja / Lectures:	Prof. dr. Vito Bobek
	Vaje / Tutorial:	

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:	Prerequisites:
Vpis v tekoči letnik študija.	Enrollment in the current year of study.

Vsebina:	Content (Syllabus outline):
Predmet obravnava sistem financiranja Evropske unije ter upravljanje projektov, financiranih iz evropskih sredstev, s poudarkom na strateški umeščenosti projektov, pripravi projektnih predlogov in vsebinskem upravljanju projektov. Vsebinski sklopi vključujejo: – Večletni finančni okvir EU 2021–2027 in temeljne instrumente financiranja	The course focuses on the European Union financing system and the management of EU-funded projects, with emphasis on strategic alignment, project proposal preparation and content-based project management. Key topics include: – The EU Multiannual Financial Framework 2021–2027 – Cohesion policy and other major EU funding

- Kohezijsko politiko, mehanizem za okrevanje in odpornost ter druge ključne programe
- Vlogo EU projektov v nacionalnih in regionalnih razvojnih strategijah
- Intervencijsko logiko projekta (problem, cilji, aktivnosti, rezultati, učinki)
- Kazalnike uspešnosti in trajnost projektnih rezultatov
- Analizo razpisne dokumentacije in oblikovanje projektne prijave
- Oblikovanje partnerstev in organizacijo projektne konzorcija
- Upravljanje projekta (organizacija, tveganja, spremljanje, evalvacija)
- Kritično presojo učinkov črpanja EU sredstev v Sloveniji

instruments

- Strategic alignment of projects with EU and national development policies
- Intervention logic and performance indicators
- Preparation of project proposals
- Partnership building and project governance
- Monitoring, risk management and evaluation
- Critical assessment of EU funding efficiency

Temeljni literatura in viri / Readings:

European Commission. (2018). *PM² project management methodology guide*.
<https://www.pm2alliance.eu/wp-content/uploads/2019/05/PM²-project-management-methodology.pdf>

European Commission. (n.d.). *Funding & Tenders Portal: Online manual*.
<https://webgate.ec.europa.eu/funding-tenders-opportunities/spaces/OM/pages/1867795/Online+Manual>

European Commission, Directorate-General for Regional and Urban Policy. (2021). *Communicating cohesion policy 2021–2027* (Slovenian version). Publications Office of the European Union.

Evropski parlament in Svet Evropske unije. (2021). *Uredba (EU) 2021/241 o vzpostavitvi Mehanizma za okrevanje in odpornost*. Uradni list Evropske unije. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32021R0241>

Regulation (EU) 2021/1060 of the European Parliament and of the Council of 24 June 2021 laying down common provisions on the European Regional Development Fund, the European Social Fund Plus, the Cohesion Fund and other instruments. (2021). *Official Journal of the European Union*. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32021R1060>

Republika Slovenija. (n.d.). *Evropska kohezijska politika 2021–2027*.
<https://evropskasredstva.si/evropska-kohezijska-politika/>



Služba Vlade Republike Slovenije za razvoj in evropsko kohezijsko politiko. (2018). *Priročnik organa upravljanja: Upravljanje s sredstvi evropske kohezijske politike v Republiki Sloveniji v programskem obdobju 2014–2020* (Verzija 1.02). Ljubljana: SVRK.

Cilji in kompetence:

Študent razvije:

- sposobnost razumevanja sistema financiranja EU
- sposobnost strateškega umeščanja projektov v razvojne politike
- sposobnost oblikovanja projektnega predloga
- sposobnost analize kazalnikov in učinkov projekta
- sposobnost kritične presoje uspešnosti črpanja EU sredstev
- sposobnost timskega dela in javne predstavitve projekta
- avtonomnost pri strokovnem delu

Objectives and competences:

Students will develop:

- understanding of the EU financing system
- ability to strategically position projects within development policies
- skills to prepare a project proposal
- ability to analyse indicators and project impacts
- critical assessment skills
- teamwork and presentation skills

Predvideni študijski rezultati:

Po opravljenem predmetu študent:

- razume institucionalni okvir financiranja EU
- zna analizirati razpisno dokumentacijo
- zna oblikovati projektno idejo in jo pretvoriti v strukturiran projektni predlog
- zna opredeliti cilje, kazalnike in pričakovane učinke
- razume osnovne principe upravljanja EU projektov
- je sposoben kritično ovrednotiti učinkovitost javnega financiranja

Intended learning outcomes:

After completing the course, the student:

- understands the EU funding framework
- can analyse a call for proposals
- can design and structure a project proposal
- can define objectives and performance indicators
- understands project management principles
- can critically evaluate public funding effectiveness

Metode poučevanja in učenja:

- Frontalna oblika poučevanja
- Razprava in analiza primerov
- Delo z razpisno dokumentacijo

Learning and teaching methods:

Learning and teaching methods:

– Študije primerov – Delo v manjših skupinah – Samostojno projektno delo – Predstavitve študentov	– Lectures – Discussions and debates – Case studies – Group work – Independent project work – Student presentations
--	--

Delež (v %) /

Weight (in %) **Assessment:****Načini ocenjevanja:**

Seminarska naloga (pisni projektni predlog):	60 %	Written project proposal:
Javna predstavitev seminarske naloge:	30 %	Presentation:
Aktivno sodelovanje pri predmetu:	10 %	Active participation:

Reference nosilca / Lecturer's references:

Odlično – za predmet Financiranje in upravljanje EU projektov sem izbral 15 del, ki so vsebinsko najbolj neposredno povezana s:

- kohezijsko politiko
- regionalnim razvojem
- financiranjem javnih projektov
- FDI in investicijsko politiko
- financiranjem lokalnih skupnosti
- upravljanjem razvojnih projektov
- pametnimi mesti in regionalnimi strategijami

Izbor se izogiba delom s področja kadrov, leadershipa, kulture, CSR ipd., ki niso neposredno relevantna.

Predlaganih 15 referenc nosilca:

1. BOBEK, Vito, KIRBIŠ ROJS, Monika. Povzetek strokovnih podlag »Optimizacija sredstev kohezijske politike in regionalnega razvoja v Sloveniji s statističnim pregledom in izračunom možnosti delitve kohezijskih regij«. Maribor: Svet kohezijske regije Vzhodna Slovenija, 2025.
2. KIRBIŠ ROJS, Monika, BOBEK, Vito, HORVAT, Tatjana. Predlogi za oblikovanje optimalnega sistema za izvajanje kohezijske politike v Sloveniji. Urbani izziv. Posebna izdaja. 2024.
3. PODPEŠKAR, Andreja, BOBEK, Vito, KIRBIŠ ROJS, Monika, HORVAT, Tatjana. Effectiveness of implementation of EU cohesion policy in Slovenia. Conference paper, 2021.

4. HORVAT, Tatjana, ŠART, Veronika, JUSTINEK, Gorazd, BOBEK, Vito. Analysis of the financing of local communities in Slovenia in times of economic downturn and crises. Lex localis. 2021.
5. HORVAT, Tatjana, VIDMAR, Marijanca, JUSTINEK, Gorazd, BOBEK, Vito. Legislative, organisational, and economic factors of debt level of municipalities in Slovenia. Lex localis. 2020.
6. BOBEK, Vito, ŠTUHEC, Boštjan, COLARIČ-JAKŠE, Lea-Marija, HORVAT, Tatjana. Strategic planning for smart cities: a case study of Maribor's transformation based on existing strategies. Mednarodno inovativno poslovanje. 2024.
7. MOIK, Bernhard, BOBEK, Vito, HORVAT, Tatjana. India's national smart city mission: analysis of project dimensions including sources of funding. Mednarodno inovativno poslovanje. 2021.
8. BOBEK, Vito, STRELTSOV, Vladislav, HORVAT, Tatjana. Directions for the sustainability of innovative clustering in a country. Sustainability. 2023.
9. BOBEK, Vito, STRELTSOV, Vladislav, HORVAT, Tatjana. Policies for improving the efficiency of innovative clustering in an emerging market. IntechOpen. 2024.
10. BOBEK, Vito, BUT, Miha, HORVAT, Tatjana. Investment analysis of companies for understanding the competitiveness of a municipality of Ribnica. Mednarodno inovativno poslovanje. 2022.
11. VUCKOVIC, Mladen, BOBEK, Vito, MAČEK, Anita, SKOKO, Hazbo, HORVAT, Tatjana. Business environment and foreign direct investments: the case of selected European emerging economies. Ekonomska istraživanja. 2020.
12. GORDEEV, Vadim, BOBEK, Vito, HORVAT, Tatjana. How effective are the special economic zones as the attraction of investments? Conference paper. 2020.
13. RABAĐIJA, Dalibor, BOBEK, Vito, HORVAT, Tatjana. Rural tourism development and how to finance it: cooperation of municipalities in the region. Conference paper. 2020.
14. BOBEK, Vito, MARKEŠIĆ, Mladen, HORVAT, Tatjana. How municipal incomes can be used in the implementation of projects of common interest through inter-municipal cooperation. Conference paper. 2020.
15. BOBEK, Vito, OŠLJAK, Urška. Izzivi za pametne regije v naslednji finančni perspektivi – z digitalizacijo do boljšega regionalnega razvoja. Regionalni razvoj včeraj, danes, jutri. 2021.