

**STRATEGIJA RAZVOJA FAKULTETE ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE**  
**2017 -2021**

Kranj, november 2017, novelirana septembra 2019

## Vsebina:

<b>1. PREDSTAVITEV FAKULTETE .....</b>	<b>1</b>
1.1. Osnovni podatki o fakulteti .....	1
1.2. Članica Nove univerze .....	2
1.3. Dislocirane enote .....	2
1.4. Raziskovalna dejavnost .....	2
<b>2. PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV .....</b>	<b>3</b>
2.1 Visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo .....	3
2.2 Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava .....	3
2.3 Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje .....	4
2.4 Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje .....	5
2.5 Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje .....	6
2.6 Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje .....	7
<b>3. POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE.....</b>	<b>8</b>
3.1. Poslanstvo .....	8
3.2. Vizija .....	8
3.3. Vrednote .....	8
3.4. Strateški cilji .....	8
3.4.1. Izboljšanje kakovosti študija ter kakovosti študijskih programov fakultete .....	9
3.4.2. Internacionalizacija fakultete .....	9
3.4.3. Krepitev raziskovalne dejavnosti fakultete .....	10
3.4.4. Spodbujanje vsestranskega razvoja zaposlenih.....	10
3.4.5. Sodelovanje z okoljem .....	11
3.4.6. Promocija fakultete in povečanje števila vpisanih .....	11
3.4.7. Doseganje raznovrstnih virov financiranja .....	11
<b>4. TABELE KAZALNIKOV ZA DOSEGANJE STRATEŠKIH CILJEV V OBDOBJU 2017 -2021.....</b>	<b>12</b>

# 1. PREDSTAVITEV FAKULTETE

## 1.1. Osnovni podatki o fakulteti

Fakulteta za državne in evropske študije (v nadaljevanju: fakulteta ali FDŠ) je skladno z Zakonom o zavodih zasebni zavod in skladno z Zakonom o visokem šolstvu fakulteta, ki je članica Nove univerze. Edini ustanovitelj fakultete in univerze je Inštitut za človekove pravice, d.o.o. Sedež fakultete je na naslovu: Predoslje 39, 4000 Kranj.

Kot Fakulteta za podiplomske državne in evropske študije je bila fakulteta pri Svetu RS za visoko šolstvo akreditirana 2. 6. 2000 ter septembra 2001 vpisana v evidenco visokošolskih zavodov pod zaporedno št. 8 (odločba št. 608-01-239/2001). Prvi vpis v magistrske študijske programe je bil izveden v študijskem letu 2001/2002, ko se je na fakulteto vpisalo skupaj 464 študentov. Svet RS za visoko šolstvo je novembra 2007 izdal pozitivno mnenje k spremembi imena visokošolskega zavoda (sklep št. 1/4-2007), od takrat naprej pa se fakulteta imenuje Fakulteta za državne in evropske študije.

Fakulteta je v času od svoje ustanovitve dalje postopoma uvajala nove študijske programe, ki so vsi pridobili pozitivno mnenje akreditacijske agencije Republike Slovenije, tako da so uspešno zagovarjane diplome programov javno veljavne. Fakulteta izvaja naslednjih šest akreditiranih - javno veljavnih - študijskih programov vseh treh stopenj bolonjskega procesa:

- maj 2005: akreditacija magistrskih študijskih programov Javna uprava II. stopnje in Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje,
- november 2007: akreditacija univerzitetnega dodiplomskega študijskega programa Javna uprava I. stopnje,
- julij 2009: akreditacija doktorskega študijskega programa Javna uprava III. stopnje
- junij 2013: akreditacija doktorskega študijskega programa Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje,
- december 2014: akreditacija visokošolskega strokovni programa Upravno pravo I. stopnje.

Za izvajanje rednega študija na treh od zgoraj navedenih študijskih programov je fakulteta leta 2007 pridobiti javna sredstva preko koncesije, ki študentom omogoča vpis brez šolnine in brezplačni študij.

Fakulteta je v letu 2012 prejela prvo Erasmus listino (Erasmus University Charter, št. 263076-LA-1-2014-1-SI-E4AKA1-ECHE) kar ji je od študijskega leta 2013/2014 dalje omogočalo institucionalno izmenjavo študentov in profesorjev z drugimi sorodnimi evropskimi institucijami. ID koda fakultete je: SI KRANJ 03.

## 1.2. Članica Nove univerze

Zakon o visokem šolstvu ureja, da se v okviru univerze ustanovijo fakultete in drugi zavodi - članice univerze. Fakulteta za državne in evropske študije kot članica Nove univerze nastopa pri izvajanju nacionalnega programa visokega šolstva, za katerega zagotavlja sredstva Republika Slovenija, nastopa v pravnem prometu v imenu in za račun univerze. V drugih primerih fakulteta nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun.

Fakulteta je postala članica Nove univerze na podlagi odločbe Senata za akreditacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo z dne 6.10.2008, s katero je bilo izdano pozitivno strokovno mnenje k ustanovitvi Nove univerze. Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu je 28.11.2016 Novo univerzo vpisal v Javno evidenco akreditiranih visokošolskih zavodov z naslednjimi pripadajočimi članicami: Evropska pravna fakulteta, Fakulteta za državne in evropske študije in Fakulteta za slovenske in mednarodne študije.

Z ustrezno spremembo akta o ustanovitvi je fakulteta pridobila naslednji uradni naziv: Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije. Fakulteta za državne in evropske študije namreč z včlanitvijo v Novo univerzo skladno z zakonom nima več statusa samostojnega visokošolskega zavoda, ampak status članice univerze. Ohranja pa status zasebnega visokošolskega zavoda in pravne osebe skladno z Zakonom o zavodih.

## 1.3. Dislocirane enote

Fakulteta ima akreditirani dve dislocirani enoti, in sicer:

1. Študijski center v Mariboru, naslov: Črtomirova ulica 10, 2000 Maribor
2. Študijski center v Ljubljani, naslov: Cankarjevo nabrežje 11, 1000 Ljubljana

## 1.4. Raziskovalna dejavnost

Na fakulteti je raziskovalna dejavnost organizirana v okviru Raziskovalne skupine FDŠ, v katero je vključenih 14 raziskovalcev, ki zastopajo 6 različnih raziskovalnih področij s področja družboslovnih ved in humanistike. Vodja skupine je izr. prof. dr. Matej Avbelj.

V obdobju od leta 2011 - 2016 izkazuje raziskovalna skupina 793 kategoriziranih in ovrednotenih znanstvenih objav ter drugih dosežkov, ki so skupaj ovrednoteni z 6748.75 točkami (upoštevane točke – družboslovje). Izmed teh objav je 72 izvirnih znanstvenih člankov.

## 2. PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Fakulteta izvaja izobraževalno dejavnost na področju družbenih ved (področje št. 3100 po Klasius-P) ter na področju poslovnih in upravnih ved (področje št. 3400 po Klasius P). Akreditiranih ima **šest študijskih programov** na vseh treh stopnjah visokošolskega izobraževanja.

### 2.1 Visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo

Visokošolski strokovni študijski program Upravno pravo je bil akreditiran dne 18. 12. 2014 (odločba št. 6033-127/2013/26) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2022. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2015/2016.

Študijski program študente usposablja za samostojno, kakovostno in učinkovito delovanje na področju javne uprave, saj študentje tekom študija pridobijo temeljna znanja s področja javne uprave, upravnega in upravnega procesnega prava, državne ureditve, človekovih pravic, posebnih upravnih postopkov, prava javnih uslužbencev, upravnega spora ter evropskega ustavnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba magistrska študijska programa fakultete.

*Tabela 1: osnovni podatki o študijskem programu Upravno pravo*

Ime študijskega programa	Upravno pravo
Stopnja	Prva
Vrsta	Visokošolski strokovni študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	diplomant upravnega prava (VS) diplomantka upravnega prava (VS) okrajšava: dipl. upr. prav. (VS)
Področje po Klasius-P	3400 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

### 2.2 Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava

Univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava je bil akreditiran dne 16. 11. 2007 (odločba št. 2/84-2007) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2023. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2008/2009. Dne 27. 12. 2007 je fakulteta

pridobila državno koncesijo za izvajanje univerzitetnega dodiplomskega študijskega programa Javna uprava (Odločba Vlade RS, št. 01405-37/2007/5).

Študijski program Javna uprava študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju javne uprave. Cilj študija v okviru programa Javna uprava je izobraziti študente za opravljanje normativne funkcije, kot ene od najpomembnejših funkcij državne uprave in uprave v lokalnih skupnostih tako, da se bo ta opravljala v skladu z evropskimi standardi. Študentje tekom študija pridobijo temeljna znanja s področja javne uprave, upravnega in upravnega procesnega prava, državne ureditve, človekovih pravic, posebnih upravnih postopkov, prava javnih uslužbencev, upravnega spora ter evropskega ustavnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba magistrska študijska programa fakultete.

*Tabela 2: osnovni podatki o študijskem programu Javna uprava*

<b>Ime študijskega programa</b>	<b>Javna uprava</b>
Stopnja	Prva
Vrsta	Univerzitetni dodiplomski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij
Pridobljeni naziv	diplomant javne uprave (UN) diplomantka javne uprave (UN) okrajšava: dipl. jav. upr. (UN)
Področje po Klasius-P	3400 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

### **2.3 Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje**

Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/22-2005) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2020. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008. Dne 15. 5. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje magistrskega študijskega programa Javna uprava II. stopnje (Odločba Vlade RS, št. 01405-20/2007/5).

Študijski program Javna uprava II. stopnje se navezuje na dodiplomski študijski program Javna uprava in skupaj z njim predstavlja zaokrožen petletni študij. Študijski program Javna uprava študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju javne

uprave ter v institucijah Evropske Unije. Študentje tekom študija pridobijo poglobljena znanja s področja državne ureditve, javne uprave, upravnega in upravnega procesnega prava, upravnih sistemov, modernizacije javne uprave, prava javnih uslužbencev ter evropskega upravnega prava. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba doktorska študijska programa fakultete.

*Tabela 3: osnovni podatki o študijskem programu Javna uprava II. stopnje*

<b>Ime študijskega programa</b>	<b>Javna uprava II. stopnje</b>
Stopnja	Druga
Vrsta	Magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij
Pridobljeni naziv	magister javne uprave magistrica javne uprave okrajšava: mag. jav. upr.
Področje po Klasius-P	3400 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

## **2.4 Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje**

Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/21-2005) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2020. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008. Dne 15. 5. 2007 je fakulteta pridobila državno koncesijo za izvajanje magistrskega študijskega programa Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje (Odločba Vlade RS, št. 01405-24/2007/5).

Študijski program študente usposablja za samostojno, učinkovito in kakovostno delovanje na področju mednarodnih odnosov in diplomacije ter v institucijah Evropske Unije in v mednarodnih organizacijah. Študentje tekom študija pridobijo poglobljena znanja s področja državne ureditve, človekovih pravic, mednarodnega prava, mednarodnih odnosov, diplomacije, diplomatskega in konzularnega prava, ter poglobljeno spoznajo delovanje pomembnejših mednarodnih organizacij. Po uspešnem zaključku študija je možen vpis na oba doktorska študijska programa fakultete.

*Tabela 4: osnovni podatki o študijskem programu Mednarodne in diplomatske II. stopnje*

<b>Ime študijskega programa</b>	<b>Mednarodne in diplomatske II. stopnje</b>
Stopnja	Druga
Vrsta	Magistrski študijski program
Trajanje	2 leti

Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij
Pridobljeni naziv	magister mednarodnih in diplomatskih študij magistrica mednarodnih in diplomatskih študij okrajšava: mag. medn. in dipl. študij
Področje po Klasius-P	3100 – družbene vede
Področje po ISCED	31 – družbene vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

## 2.5 Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje

Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje je bil akreditiran dne 10. 7. 2009 (odločba št. 6033-15/2009/7) in je trenutno v postopku podaljšanja akreditacije na NAKVIS. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2009/2010.

Študijski program Javna uprava III. stopnje je nadgradnja študijskih programov Javna uprava I. stopnje in Javna uprava II. stopnje, s katerim fakulteta razvija vertikalno izobraževanje na področju javne uprave. Tekom študija študentje pridobijo znanstvena spoznanja ter strokovnega znanja s področja javne uprave in upravnih sistemov, državnih institucij, oseb javnega prava ter njihove vloge v evropskih integracijah, še posebej v EU. V okviru študija pridobljena znanja omogočajo usposabljanje za poklice v celotnem javnem sektorju, hkrati pa tudi za nadaljevanje akademskega oziroma znanstveno-raziskovalnega dela na področju javne uprave.

*Tabela 5: osnovni podatki o študijskem programu Javna uprava II. stopnje*

Ime študijskega programa	Javna uprava III. stopnje
Stopnja	Tretja
Vrsta	Doktorski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	doktor znanosti doktorica znanosti okrajšava: dr.
Področje po Klasius-P	3400 – poslovne in upravne vede
Področje po ISCED	34 – poslovne in upravne vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede



## 2.6 Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje

Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je bil akreditiran dne 13. 6. 2013 (odločba št. 6033-372/2009/33) in ima veljavno akreditacijo do 30. 9. 2020. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2014/2015.

Študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je nadgradnja študijskih Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje, s katerim fakulteta razvija vertikalno izobraževanje na področju mednarodnih odnosov in diplomacije. Tekom študija študentje pridobijo znanstvena spoznanja ter strokovno znanje s področja mednarodnega prava in mednarodnih odnosov, mednarodnega položaja ter zunanje politike Slovenije ter diplomacije in diplomatskega prava. V okviru študija pridobljena znanja omogočajo za usposabljanje za poklice na področju mednarodnih odnosov in diplomacije, hkrati pa tudi nadaljevanje akademskega oziroma znanstveno-raziskovalnega dela na področju mednarodnih in diplomatskih študij.

*Tabela 6: osnovni podatki o študijskem programu Mednarodne in diplomatske III. stopnje*

<b>Ime študijskega programa</b>	<b>Mednarodne in diplomatske III. stopnje</b>
Stopnja	Tretja
Vrsta	Doktorski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Kranj, Ljubljana, Maribor
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	doktor znanosti doktorica znanosti okrajšava: dr.
Področje po Klasius-P	3100 – družbene vede
Področje po ISCED	31 – družbene vede
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

### **3. POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE**

#### **3.1. Poslanstvo**

Poslanstvo fakultete je v zagotavljanju pluralnega izobraževalnega središča za vse, ki želijo pridobiti prvovrstno znanje s področij javne uprave, upravnega prava, mednarodnih odnosov, Evropske unije, varnostnih študij in etike v javni upravi. Fakulteta usposablja vodilne strokovnjake, upravnih in političnih funkcij v upravi nacionalne države, institucijah Evropske unije ter na področju mednarodnih odnosov in diplomacije.

#### **3.2. Vizija**

Vizija fakultete je postati vodilna akademska in strokovna inštitucija na področju državnih in evropskih študij v regiji Centralne in Jugovzhodne Evrope.

#### **3.3. Vrednote**

Fakulteta, njeni visokošolski učitelji in strokovni sodelavci pri svojem delovanju, raziskovanju in izobraževanju spoštujejo naslednje vrednote:

- akademska svoboda,
- ambicioznost,
- odličnost,
- inovativnost,
- osebna in družbena odgovornost,
- dialog in medsebojno spoštovanje,
- napredovanje.

#### **3.4. Strateški cilji**

Fakulteta v naslednjem srednjeročnem obdobju zasleduje naslednje strateške cilje:

- Izboljšanje kakovosti študija ter kakovosti študijskih programov fakultete;
- Internacionalizacija fakultete;
- Krepitev raziskovalne dejavnosti fakultete;
- Spodbujanje vsestranskega razvoja zaposlenih;
- Sodelovanje z okoljem;
- Promocija fakultete;
- Doseganje raznovrstnih virov financiranja.

### 3.4.1. Izboljšanje kakovosti študija ter kakovosti študijskih programov fakultete

Fakulteta bo kakovost študija in kakovost študijskih programov izboljšala na več načinov:

Redno bo **pregledovala in vrednotila kakovost študijskih programov**, predmetnikov in učnih načrtov ter jih sproti spreminjala in na tak način zagotavljala aktualnost in znanstveno raven učnih vsebin. V izvajanje študijskih programov bo  **vključila več strokovnjakov iz prakse**, tako slovenskih kot tudi tujih, ki bodo študentom predstavili konkretne primere, s katerimi se uradniki, sodniki ter diplomati srečujejo med vsakodnevnim opravljanjem dela.

Fakulteta se bo dejavno usmerila v uporabo **modernih tehnologij** na področju študija, kot na primer uvedba e-predavanj, nabava podatkovnih baz ter povečanje e-gradiva, ki je na voljo študentom. Dodatna sredstva bodo investirana v modernizacijo fakultetne in univerzitetne knjižnice. Knjižnica bo opremljena z večjim številom računalnikov, ki bodo na voljo vsem študentom. Z navedeno dejavnostjo se bo fakulteta približala priznanim tujim fakultetam in univerzam, ki že omogočajo e-študij. Na podlagi metod in tehnik digitalizacije bo študij približala mladim generacijam.

Za izboljšanje kakovosti študija si bo prizadevala z izborom in znanstvenim ter pedagoškim usposabljanjem članov svojega akademskega zbora. Visokošolske učitelje ter strokovne sodelavce bo usmerjala na mednarodne izmenjave in izobraževanja. Spodbujala bo raziskovalno dejavnost zaposlenih. Osebe, ki se ves čas strokovno izobražuje, krepi svoje znanje ter spoznava nove metode poučevanja, je bistven element izboljšanja kakovosti študija.

**Izboljšanje kakovosti** bo fakulteta ves čas **spremljala**, skladno z določbami Poslovnika kakovosti, ter rezultate beležila v poročilih o samoevalvaciji.

### 3.4.2. Internacionalizacija fakultete

Strateški cilj internacionalizacije fakultete bo zasledovan v okviru štirih, vsebinsko zaokroženih področij:

1. **Spodbujanje mednarodne mobilnosti v okviru programa Erasmus+**: fakulteta si bo prizadevala v projekte mobilnosti Erasmus+ vključiti čim večje število študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev fakultete. V ta namen bo fakulteta sklenila nova strateška partnerstva z drugimi fakultetami širom Evrope, skrbela bo za strokovno usposobljenost in izobraževanje zaposlenih v mednarodni pisarni ter za učinkovito izvedbo postopkov priznavanja v tujini opravljenih obveznosti.
2. **Vključevanje tujih strokovnjakov v študijske procese fakultete**: fakulteta bo povečala število strokovnjakov, ki se bodo vključevali v dele študijskega procesa fakultete, kot gostujoči tuji strokovnjaki, ki bodo pri posameznem predmetu izvedli določeno št. ur predavanj, poleg tega pa bo povečala št. tujih strokovnjakov, ki bodo izključni nosilci in izvajalci posameznih študijskih predmetov. Na ta način bo fakulteta internacionalizirala

študijski proces, izboljšala kvaliteto študija ter omogočila mednarodno izkušnjo vsem študentom fakultete.

3. **Krepitev mednarodnega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega sodelovanja:** fakulteta si bo prizadevala sodelovanje njenih raziskovalcev pri raziskavah na tujih raziskovalnih inštitutih, na visokošolskih institucijah kot tudi v zasebnem sektorju – gospodarstvu v tujini. Poleg navedenega bo fakulteta na lokaciji svojih študijskih centrov organizirala različne mednarodne konference ter poletne in spomladanske šole, vse z namenom povezovanja raziskovalcev iz različnih okolji ter vzpostavitvi stikov za nadaljnje medsebojno sodelovanje.
4. **razvoj in ohranjanje slovenščine, kot jezika stroke:** postopno uvajanje e-predavanj v slovenskem jeziku bo močno pripomoglo k razvoju in ohranjanju slovenščine, kot jezika stroke. E-predavanja v slovenskem jeziku bodo namenjena tudi tujim študentom, saj fakulteta ocenjuje, da bo poslušanje predavanj v slovenskem jeziku, ob sočasnem obiskovanju tečaja slovenščine, močno pripomoglo k ohranjanju slovenščine, kot jezika stroke. V praksi je opaziti, da se tuji študentje rednih predavanj v slovenščini ne udeležujejo, saj jim težko sledijo. Zaradi prednosti, ki jih e-posnetki prinašajo: možnost večkratnega ogleda, prevrtavanje določenih nerazumljenih segmentov ipd., bodo učinkovito sredstvo za izvajanje študijskega programa kot tudi za ohranjanje slovenščine, kot jezika stroke.

### 3.4.3. Krepitev raziskovalne dejavnosti fakultete

V obdobju 2017 – 2021 si bo fakulteta prizadevala za krepitev raziskovalne dejavnosti predvsem z **vklučevanjem novih članov v raziskovalno skupino FDŠ** ter z vključevanjem študentov v raziskave. Člani raziskovalne skupine bodo dejavni pri pridobivanju sredstev iz projektov Agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, dodatna sredstva za financiranje raziskovalne dejavnosti pa bo namenila tudi fakulteta. Člani raziskovalne skupine FDŠ bodo aktivno pripravljali **izvirne znanstvene članke** ter pri raziskavah sodelovali s kolegi iz tujine.

### 3.4.4. Spodbujanje vsestranskega razvoja zaposlenih

Fakulteta bo zaposlene visokošolske učitelje in strokovne sodelavce usmerjala na **izobraževanja doma in v tujini**, ki bodo pripomogla k njihovi profesionalni rasti. Poleg navedenega bo fakulteta sredstva namenjala tudi izobraževanjem in delavnicam, ki bodo pripomogli k oblikovanju ekipnega duha in bodo povečevali kreativnost zaposlenih ter njihovo **zadovoljstvo na delovnih mestih**. Profesionalni in osebni razvoj zaposlenih na fakulteti pa bo pomembno vplival tudi na izboljšanje kakovosti študijskega procesa.

### 3.4.5. Sodelovanje z okoljem

Fakulteta želi tvorno prispevati k razvoju znanosti in stroke na področjih javne uprave in mednarodnih in diplomatskih študij ter spodbuditi posameznike k kritičnemu razmišljanju o aktualnih temah. V ta namen bo fakulteta **organizirala** različna srečanja – **akademske forume**, ki bodo odprti za vso javnost, na katerih bodo visokošolski učitelji in ugledni strokovnjaki iz prakse, razpravljali o aktualnih družbenih temah iz matičnih področij fakultete. Poleg navedenega bo fakulteta organizirala različne konference, spomladanske in poletne šole ter dodatno okrepila založniško dejavnost fakultete. Pri pripravi novih študijskih programov se bo fakulteta **posvetovala z delodajalci** iz gospodarstva in negospodarstva ter upoštevala njihove predloge.

Sodelovanje z okoljem bo fakulteta krepila tudi z **usmerjanjem študentov na opravljanje prakse** pri organih in institucijah državne uprave ter v gospodarstvu. Karierni center fakultete bo aktivno sodeloval ter nudil pomoč udeležencem tekom celotnega postopka – od uvodnih razgovorov med študenti in institucijami, v katerih se bo praksa izvajala, do uspešnega zaključka opravljanja prakse. Študentje fakultete bodo na ta način dobili nove delovne izkušnje ter v praksi uporabili znanje, ki so ga pridobili tekom študija.

### 3.4.6. Promocija fakultete in povečanje števila vpisanih

Promocija se bo v obdobju 2017-2022 izvajala predvsem z **udeležbo na različnih sejmih doma in v tujini**. Poleg uspešnih sejmov v tujini, ki se jih je fakulteta udeležila v preteklosti, bo fakulteta aktivnosti usmerila predvsem na področje zahodnega Balkana, ter na ta način okrepila prepoznavnost v navedeni regiji. Na sejmih bo fakulteta promovirala lastne programe in raziskovalne projekte, z željo po povečanju vpisa tujih študentov na študijske programe fakultete.

Glavno in najpomembnejše sredstvo promocije fakultete pa ostaja **kvalitetno delo**, raziskovalni dosežki in zadovoljstvo študentov, ki fakulteto prepoznajo kot dobro kakovostno institucijo, kjer pridobijo obsežno znanje, ki jim bo koristili na nadaljnji profesionalni poti.

### 3.4.7. Doseganje raznovrstnih virov financiranja

Sredstva za izvajanje študijske dejavnosti se pridobivajo s strani MIZŠ na podlagi vsakoletnega podpisa **koncesijske pogodbe**. Poleg tega fakulteta svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz sredstev, ki jih pridobiva na podlagi **uspešne kandidature na javnih razpisih**, ter iz **tržnih virov** (pravna mnenja, organizacija konferenc, poletnih šol...) Pridobljena sredstva se razporejajo na posamezne dejavnosti skladno z letnim programom dela FDŠ in finančnim načrtom glede na posamezni vir financiranja. V ta namen je fakulteta razvila vodenje stroškov po stroškovnih mestih. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru uspešnost porabe.

#### 4. TABELE KAZALNIKOV ZA DOSEGANJE STRATEŠKIH CILJEV V OBDOBJU 2017 -2021

cilj št. 1: IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI ŠTUDIJA TER KAKOVOSTI ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV FAKULTETE			
Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Končna vrednost kazalnika v 2021
Razvoj študijskih programov fakultete	Posodobitev študijskih programov	Posodobitev študijskih programov pred začetkom študijskega leta 2017/2018	Posodabljanje študijskih programov na podlagi vsakoletne evalvacije in poročila o samoevalvaciji
	Razvoj novih študijskih programov	V letu 2017 imenovana delovna skupina za akreditacijo študijskih programov Javne finance II. stopnje in Javne finance III. stopnje	Akreditirana študijska programa Javne finance II. stopnje in Javne finance III. stopnje
Vključitev domačih strokovnjakov iz prakse v študijski proces	Število sodelujočih domačih strokovnjakov iz prakse	V št. letu 2016/2017 je pri izvedbi rednih predavanj aktivno sodeloval 1 domači strokovnjak iz prakse	Povečanje števila sodelujočih domačih strokovnjakov iz prakse za 1 na posamezno študijsko leto
Vzpostavitev na študenta osredinjenega učenja in poučevanja	Aplikacija kreativnih industrij v študijski proces	V letu 2017 pripravljena e-platforma za dostop do kreativnih industrij	Aplicirane kreativne industrije na dodiplomskem študijskem programu Javna uprava I. st.
Zagotavljanje primernih in lahko dostopnih učnih virov za študente	Dostop do podatkovnih baz	V letu 2017 urejanje dostopa do podatkovnih baz za študente FDŠ	Oddaljen dostop do virov za vse študente FDŠ: IUS info, Spinger, Scopus, MGC
	Sistem tutorstva	V letu 2017 sprejem pravilnika o tutorstvu	Izvajanje tutorstva pri najmanj 2 študijskih predmetih
Spremljanje kakovosti	Zbiranje in analiza ključnih informacij o študijskih programih in študentih	Zbiranje ključnih informacij o študijskih programih in študentih v št. letu 2017/18	Analiza ključnih informacij o študijskih programih in študentih za obdobje 2017-2021
	Spremljanje kakovosti v skladu s poslovníkom kakovosti	V letu 2017 sprejet nov poslovnik kakovosti	Utečeni postopki delovanja skladno s poslovnikom kakovosti

<b>cilj št. 2: INTERNACIONALIZACIJA FAKULTETE</b>			
<b>Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)</b>	<b>Končna vrednost kazalnika v 2021</b>
<b>Spodbujanje mednarodne mobilnosti v okviru programa Erasmus+</b>	Število podpisanih medinstitucionalnih sporazumov	Do leta 2017 je fakulteta podpisala 34 medinstitucionalnih sporazumov	Povečanje št. podpisanih medinstitucionalnih sporazumov za 15%.
	Število študentov, ki odhajajo na mobilnost	Do študijskega leta 2016/17 študenti še niso odšli na mobilnost	Organizacija mobilnosti študenta
	Število visokošolskih učiteljev, ki odhajajo na mobilnost	V študijskem letu 2016/17 sta na mobilnost odšla 2 visokošolska učitelja	Povečanje št. visokošolskih učiteljev, ki odhajajo na mobilnost za 50%
	Organizacija mobilnosti za strokovne sodelavce fakultete	Do študijskega leta 2016/17 strokovni sodelavci fakultete niso odšli na mobilnost	Organizacije mobilnosti strokovnega sodelavca
	Nadgradnja spletne strani za tuje študente	V letu 2017 vzpostavljena INFO točka za tuje študente	Stalno nadgrajevanje spletne strani z informacijami, ki se nanašajo na mednarodno mobilnost.
<b>Vključevanje tujih strokovnjakov v študijske procese fakultete</b>	Število gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri izvedbi posameznih predmetov	V študijskem letu 2016/17 sta na fakulteti gostovala 2 tuja strokovnjaka	Povečanje št. gostujočih tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri izvedbi posameznih predmetov, za 1 na posamezno študijsko leto
	Vključitev tujih strokovnjakov kot nosilcev posameznih predmetov	Pred začetkom študijskega leta 2017/18 tuji strokovnjaki niso nosilci posameznih predmetov	Vključitev 1 tujega strokovnjaka kot nosilca predmeta
	Izvedba spomladanskih šol, okroglih miz in akademskih forumov, na katerih bodo sodelovali tuji gostje	V študijskem letu 2016/17 so tuji strokovnjaki sodelovali na 9 dogodkih fakultete	Povečanje št. tujih strokovnjakov, ki bodo sodelovali pri spomladanskih šolah, okroglih mizah in akademskih forumih, za 30%.
	Sodelovanje v mednarodnem projektu oz. raziskavi	V letu 2017 fakulteta sodeluje pri 1 mednarodnem raziskovalnem projektu	Vsaj 1 mednarodni projekt oz. mednarodna raziskava letno

<b>Krepitev mednarodnega znanstvenoraziskovalnega in razvojnega sodelovanja</b>	Organizacija mednarodne konference	V študijskem letu 2016/17 je fakulteta organizirala mednarodno konferenco LegArg	Organizacija vsaj 1 mednarodne konference letno
	Delež objav v soavtorstvu s tujimi državljani	Leta 2016 so člani raziskovalne skupine FDŠ objavili 4 dela v soavtorstvu s tujimi državljani	Delež objav v soavtorstvu s tujimi državljani bomo povečali za 20 %
	Delež objav v mednarodnih revijah indeksirane v Web of Science in Scopus	Leta 2016 so člani raziskovalne objavili 8 del v revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus	Delež objav v soavtorstvu s tujimi državljani bomo povečali za 20 %
<b>Skrb za razvoj in ohranjanje slovenščine, kot jezika stroke</b>	Uvedba e-predavanj v slovenskem jeziku	V letu 2017 pripravljena e-platforma za dostop do e-predavanj	Dostopna e-predavanja v slovenskem jeziku za dodiplomski študijski program Javna uprava I. st.
	Tutorstvo za tuje študente, v slovenskem jeziku	V letu 2017 se tutorstvo za tuje študente se ne izvaja	Vzpostavitev sistema tutorjev za tuje študente, ki bodo s tujimi študenti govorili v slovenskem jeziku

<b>cilj št. 3: KREPITEV RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI FAKULTETE</b>			
<b>Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)</b>	<b>Končna vrednost kazalnika v 2021</b>
<b>Vključevanje novih članov v raziskovalno skupino FDŠ</b>	Člani raziskovalne skupine FDŠ	V letu 2017 raziskovalna skupina FDŠ šteje 14 članov	Vključitev 1 novega člana raziskovalne skupine na vsaki 2 leti
<b>Povečevanje št. izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine FDŠ</b>	Izdani izvirni znanstveni članki	Leta 2016 so člani raziskovalne skupine FDŠ izdali 24 izvirnih znanstvenih člankov	Povečanje št. izdanih izvirnih znanstvenih člankov za 10% na leto
<b>Okrepitev znanstvene odmevnosti raziskovalne skupine</b>	Citiranost članov raziskovalne skupine FDŠ	Raziskovalna skupina FDŠ v obdobju zadnjih petih let dosega 65 citatov	Povečanje št. citatov raziskovalne skupine FDŠ za 10%



<b>Udeležba na domačih in tujih konferencah</b>	Udeležba na domačih in tujih konferencah	Zaposleni na FDŠ so se v letu 2016 aktivno udeleževali domačih in tujih konferenc	Zaposleni na FDŠ se aktivno udeležujejo domačih in tujih konferenc
---	--	---	--

**cilj št. 4: SPODBUJANJE VSESTRANSKEGA RAZVOJA ZAPOSLENIH**

<b>Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)</b>	<b>Končna vrednost kazalnika v 2021</b>
<b>Spodbujanje zaposlenih k nadaljnemu izobraževanju</b>	Izobraževanje na temo Zakona o splošnem upravnem postopku ter opravljanje izpita ZUP II. stopnje	V letu 2017 ima opravljen izpit ZUP II. stopnje 75% strokovnih sodelavk fakultete	Vse strokovne sodelavke fakultete imajo opravljen izpit ZUP II. stopnje
	Udeležba na seminarjih, ki jih organizira MIZŠ, NAKVIS ter Cmepius	V letu 2017 se najmanj ena strokovna sodelavka udeležuje izobraževanj, ki jih organizira MIZŠ, NAKVIS ter CMEPIUS	Udeležba najmanj ene strokovne sodelavke na izobraževanjih, ki jih organizira MIZŠ, NAKVIS ter CMEPIUS in priprava strokovnega poročila za vse ostale zaposlene na fakulteti.
	Udeležba zaposlenih na tečajih tujih jezikov	V letu 2017 se strokovne sodelavke udeležujejo 60 urnega tečaja angleščine, 2 visokošolska učitelja pa 60 urnega tečaja francoščine	Udeležba zaposlenih na najmanj enem tečajih tujih jezikov vsaka 3 leta
	Sodelovanje zaposlenih na seminarjih za izboljšanje retoričnih sposobnosti, komunikacije s strankami, organizacije delovnega procesa in drugih podobnih seminarjih	Zaposleni se v letu 2017 seminarjev udeležujejo. Število seminarjev ni jasno določeno.	Udeležba zaposlenih na seminarjih za izboljšanje retoričnih sposobnosti, komunikacije s strankami, organizacije delovnega procesa in drugih, najmanj enkrat na vsaki dve leti
	Spodbujanje formalnega izobraževanja zaposlenih (študijski dopust ...)	Fakulteta zaposlene spodbuja pri nadaljevanju formalnega izobraževanja	Fakulteta zaposlene spodbuja pri nadaljevanju formalnega izobraževanja

<b>Spodbujanje zaposlenih k napredovanju pri imenovanju v naziv visokošolskih učiteljev</b>	Natančno določena merila za napredovanje visokošolskih učiteljev v višje nazive	Leta 2017 so sprejeta nova Merila za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev ter sodelavcev FDŠ	Ustaljeno tečejo postopki za volitve v naziv, skladno z novimi Merili
	Napredovanje visokošolskih učiteljev pri imenovanju v naziv	V letu 2017 fakulteta sodeluje z visokoškolskimi učitelji, med katerimi je: 8 rednih profesorjev, 8 izrednih profesorjev, 16 docentov, 7 asistentov, 2 učitelja tujega jezika in 1 strokovnjakinja iz prakse	V višji naziv bo napredovalo vsaj 10% visokošolskih učiteljev FDŠ

<b>cilj št. 5: SODELOVANJE Z OKOLJEM</b>			
<b>Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)</b>	<b>Končna vrednost kazalnika v 2021</b>
<b>Učinkovito sodelovanje z delodajalci pri opravljanju študentske prakse</b>	Nudjenje pomoči pri sklepanju dogovorov o opravljanju študentske prakse	V študijskem letu 2016/2017 je fakulteta uspešno sodelovala pri organizaciji študentske prakse za enega študenta	Vsakoletna uspešna organizacija več študentskih praks za študente fakultete.
<b>Organizacija strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti na območjih vseh treh študijskih centrov fakultete</b>	Organizacija dogodkov na območjih vseh treh študijskih centrov fakultet	V letu 2017 fakulteta organizira raznovrstne dogodke v Kranju in Ljubljani	Poleg dogodkov v Kranju in Ljubljani bo fakulteta vsako leto organizirala vsaj 2 dogodka v Mariboru.
<b>Razprava z delodajalci o načrtovanih spremembah in izvedbi študijskih programov fakultete</b>	Organizacija delovnega sestanka med predstavniki fakultete in delodajalci na temo izvajanja študijskih programov	Neformalni pogovori s predstavniki delodajalcev pred akreditacijo novih študijskih programov ter pred	Organizacija delovnega sestanka med predstavniki fakultete in delodajalci pred pripravo nove strategije fakultete

		pripravo nove štiriletne strategije fakultete	
--	--	---	--

<b>cilj št. 6: PROMOCIJA FAKULTETE IN POVEČANJE ŠTEVILA VPISANIH</b>			
<b>Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)</b>	<b>Končna vrednost kazalnika v 2021</b>
<b>Obveščanje javnosti o dejavnosti fakultete ter o študijskih programih</b>	Objave v različnih medijih – časopis, radio, e-objave	V letu 2017 fakulteta obvešča javnost o svojih dejavnostih preko dveh večjih medijev: časopisov in interneta	Sprotno obveščanje javnosti o dejavnosti ter študijskih programih fakultete v vseh večjih medijih.
<b>Organizacija informativnih dni</b>	Informativni dan za dodiplomski študij in podiplomski študij	Vsakoletna organizacija informativnih dni na lokacijah vseh treh študijskih centrov fakultete, in sicer v mesecu februarju (dodiplomski študij) ter mesecu maju (podiplomski študij)	Vsakoletna uspešna organizacija informativnih dni in posledična informiranost bodočih študentov.
<b>Udeležba na sejmi v Sloveniji</b>	Udeležba na sejmi v Sloveniji	Leta 2017 se je fakulteta udeležila petih sejmov v Sloveniji (Informativa, Študentska arena, Karierni sejem v Ljubljani in Velenju, Knjižni sejem v Mariboru)	Stalna prisotnost na sejmi, ki se jih fakulteta trenutno udeležuje
<b>Promocija v ciljni regiji – Z Balkan</b>	Udeležba na visokošolskih sejmi na Hrvaškem, Srbiji, Bosni in Hercegovini ter Makedoniji	Leta 2017 se je fakulteta udeležila dveh visokošolskih sejmov na Hrvaškem: Zagreb in Reka	Udeležba na visokošolskih sejmi v vseh 4 državah: Hrvaška, Srbija, Bosna in Hercegovina ter Makedonija
	Oglaševanje fakultete v tujih medijih	V letu 2017 se fakulteta v tujih medijih ne oglašuje	Vzpostavljeno oglaševanje v hrvaških, srbskih, bosanskih ter makedonskih medijih

<b>Povečanje števila vpisanih</b>	Št. prvič vpisanih na dodiplomskem programu Upravno pravo	V štud. letu 2017/18 se je na dodiplomski program Upravno pravo prvič vpisalo 10 študentov	Povečanje števila prvič vpisanih za 100%
	Št. prvič vpisanih na dodiplomskem programu Javna uprava I. stopnje	V štud. letu 2017/18 se je na dodiplomski program Javna uprava I. stopnje prvič vpisalo 20 študentov	Povečanje št. prvič vpisanih študentov za 100%
	Št. prvič vpisanih na magistrskih programih	V štud. letu 2017/18 se je na magistrska študijska programa prvič vpisalo 72 študentov	Zapolnitev vseh rednih razpisanih mest na magistrskih študijskih programih
	Št. prvič vpisanih na doktorskih programih	V štud. letu 2017/18 se je na doktorska študijska programa prvič vpisalo 10 študentov	Povečanje št vpisanih za 50%

<b>cilj št. 7: DOSEGANJE RAZNOVRSTNIH VIROV FINANCIRANJA</b>			
<b>Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja</b>	<b>Ime kazalnika</b>	<b>Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)</b>	<b>Končna vrednost kazalnika v 2021</b>
<b>Pridobivanje sredstev iz javnih razpisov</b>	Pridobljeni javni razpisi	V letu 2017 fakulteta uspešno izvaja dva pridobljena javna razpisa	Vsakoletna uspešna kandidatura na javnih razpisih
<b>Pridobivanje sredstev iz tržnih virov financiranja</b>	Pridobljena sredstva iz tržnih virov financiranja	V letu 2017 fakulteta pridobiva sredstva z organizacijo seminarjev, poletnih in jesenskih šol	Poleg organizacije dogodkov bo fakulteta pridobivala sredstva tudi s pripravo pravnih mnenj in trženjem prostorov fakultete, namenjenim izobraževanju