



**NOVA
UNIVERZA**

FAKULTETA
ZA DRŽAVNE IN
EVROPSKE ŠTUDIJE

POROČILO O SAMOEVALVACIJI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA
JAVNA UPRAVA
3. STOPNJE

ŠTUDIJSKO LETO 2023/2024

Kranj, april 2025

To poročilo je Komisija za kakovost Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze potrdila dne, 23. 4. 2025.

Senat fakultete je na 9. korespondenčni seji, ki je potekala od 25.4. 2025, do 28.4. 2025, na podlagi 15. člena Statuta Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze sprejel naslednji sklep:

Sklep št.: S-24/2025

Sprejme se Poročilo o samoevalvaciji – Programska evalvacija doktorskega študijskega programa Javna uprava 3. stopnje, Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze za študijsko leto 2023/2024. S poročilom se seznanijo vse pristojne deležnike, skladno s poslovníkom kakovosti.

Kazalo

1	UVOD	1
1.1	OSEBNA IZKAZNICA ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	1
2	AKREDITIRANI CILJI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA TER SPLOŠNE IN PREDMETNO SPECIFIČNE KOMPETENCE, KI SE S PROGRAMOM PRIDOBIMO	1
2.1	TEMELJNI CILJI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	1
2.2	SPLOŠNE KOMPETENCE OZIROMA UČNI IZIDI, KI SE S PROGRAMOM PRIDOBIMO	2
2.3	PREDMETNO-SPECIFIČNE KOMPETENCE OZIROMA UČNI IZIDI, KI SE S PROGRAMOM PRIDOBIMO	3
2.4	OCENA USTREZNOSTI PREDMETNIKA TER DOSEŽENIH CILJEV IN KOMPETENC PROGRAMA	4
2.5	NAVEDBA DELEŽNIKOV, KI SO BILI VKLJUČENI V EVALVACIJO ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA TER GLAVNE UGOTOVITVE/PRIPOROČILA, UPOŠTEVAJE AKTUALNOST ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA, RAZVOJ STROKE IN STANJE NA TRGU DELA	5
3	KAKOVOST ŠTUDIJSKEGA PROCESA	6
3.1	SPREMLJANJE IN ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI ŠTUDIJSKEGA PROCESA	6
3.2	SPREMLJANJE ZADOVOLJSTVA ŠTUDENTOV - ANALIZA REZULTATOV ANKETE O KAKOVOSTI ŠTUDIJA	8
3.3	SPREMINJANJE IN POSODABLJANJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	8
4	STATISTIČNI PODATKI ZA ŠTUDIJSKO LETO 2023/24	10
4.1	PODATKI O VPISANIH ŠTUDENTIH	10
4.2	ŠTEVILO RAZPISANIH MEST IN PRVIČ VPISANI ŠTUDENTI	11
4.3	PODATKI O VPISANIH ŠTUDENTIH GLEDE NA VRSTO ZAKLJUČENEGA PREDHODNEGA ŠTUDIJA IN MOREBITNO PODROČJE ZAPOSLOTITVE	12
4.4	PREHODNOST PRI ŠTUDIJU	12
4.5	ZAKLJUČEK IN TRAJANJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	14
4.5.1	<i>Diplomanti</i>	14
4.5.2	<i>Trajanje študija</i>	15
4.5.3	<i>Povprečna ocena izpitov</i>	16
5	PROJEKTNO – RAZISKOVALNO DELO	16
5.1	VKLJUČEVANJE ŠTUDENTOV V ZNANSTVENO RAZISKOVALNO DELO	17
5.2	VKLJUČEVANJE PROFESORJEV V ZNANSTVENO RAZISKOVALNO DELO	18
6	MEDNARODNO SODELOVANJE	20
7	OBŠTUDIJSKE IN PODPORNE DEJAVNOSTI	22
7.1	SPOMLADANSKE IN JESENSKE ŠOLE	23
7.2	GOSTUJOČA PREDAVANJA	23
7.3	KONFERENCE IN AKADEMSKI FORUMI	24
7.4	STROKOVNE EKSURZIJE IN PREDSTAVITVE DELODAJALCEV TER DRUGIH ORGANIZACIJ	25
7.5	INFORMATIVNI DNEVI	25
8	ŠTUDENTI IN DIPLOMANTI	26
8.1	SPLOŠNO O ŠTUDENTIH	26
8.2	ŠTUDENSKI SVET NU, FDŠ	27
8.2.1	<i>Letni program interesnih dejavnosti NU, FDŠ</i>	28
8.3	PRILAGODITVE ZA ŠTUDENTE S POSEBNIMI STATUSI	29
8.4	PRAKTIČNO IZOBRAŽEVANJE ŠTUDENTOV	32
8.5	VAROVANJE PRAVIC ŠTUDENTOV	33
8.6	ZAPOSILJIVOST DIPLOMANTOV	34

9	KADRI	35
9.1	AKADEMSKI ZBOR PROGRAMA	35
9.2	PODPORNE SLUŽBE	36
9.3	USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH	36
9.4	MOBILNOST ZAPOSLENIH	38
10	POVZETEK STANJA	38

KAZALO TABEL

Tabela 1:	Število vseh vpisanih študentov na DR JU v zadnjih petih letih s statusom in brez	10
Tabela 2:	Število razpisnih mest in število prvič vpisanih študentov v DR JU izrednega študija.....	11
Tabela 3:	Prehodnost študentov iz 1. v 2. in v 3. letnik v študijskih letih 2019/20, 2020/21, 2021/22 in 2022/23, 2023/24.....	13
Tabela 4:	Število diplomantov glede na način študija v študijskih letih 2019/20, 2020/21, 2021/22 in 2022/23, 2023/24.....	14
Tabela 5:	Trajanje študija glede na generacijo in število let dokončanja.....	15
*Tabela 6:	Raziskovalni, razvojni in izobraževalni projekti NU, FDŠ v št. I. 2023/24, katerih del so tudi nosilci in izvajalci programa DR JU:	18
Tabela 7:	Letni program interesnih dejavnosti SŠ NU, FDŠ.....	29
Tabela 8:	Akademski zbor podiplomskega doktorskega študijskega programa Javna uprava	35
Tabela 9:	Seznam izobraževanj zaposlenih NU, FDŠ	39
Tabela 10:	Ključne spremembe in prednosti študijskega programa v št. I. 2023/2024	39
Tabela 11:	Ključne slabosti in predolgi za izboljšanje študijskega programa v konkretnem št. I. 2023/2024	40

KAZALO GRAFOV

Graf 1:	Število vseh vpisanih študentov na DR JU v zadnjih petih letih s statusom in brez	11
Graf 2:	Število razpisnih mest in število prvič vpisanih študentov v DR JU izrednega študija	11
Graf 3:	Prehodnost študentov iz 1. v 2. in v 3. letnik v študijskih letih 2019/20, 2020/21, 2021/22, 2022/23, 2023/24.....	13
Graf 4:	Število diplomantov glede na način študija v študijskih letih 2020/21, 2021/22, 2022/23 in 2023/24	14
Graf 5:	Trajanje študija glede na generacijo in število let dokončanja	16

1 Uvod

1.1 Osebna izkaznica študijskega programa

Ime študijskega programa: Javna uprava

Vrsta študijskega programa: Doktorski

Stopnja: 3. stopnja

Trajanje študijskega programa: 3 leta

Število ECTS: 180 ECTS

Način izvajanja študija: izredni študij

Kraj izvajanja: Kranj, Ljubljana, Maribor

Datum akreditacije študijskega programa na Nakvisu: 10. 07. 2009

Opredelitev področja po klasifikaciji KLASIUS-P-16: 0413– poslovne in upravne vede

Razvrstitev v SOK, EOK, EOVK:

SOK: 10. stopnja

EOK: 8. stopnja

EOVK: Tretja stopnja

Področje ISCED: 34 – poslovne in upravne vede

Raziskovalno področje (Frascati): 5 – družbene vede

Strokovni naslov: doktor znanosti / doktorica znanosti; okrajšava dr.

2 Akreditirani cilji študijskega programa ter splošne in predmetno specifične kompetence, ki se s programom pridobijo

2.1 Temeljni cilji študijskega programa

Navedite temeljne cilje študijskega programa.

Temeljni namen doktorskega študijskega programa Javna uprava je izobraževanje kandidatov za najzahtevnejše samostojno znanstvenoraziskovalno delo na področju javne uprave. V tem okviru bo moral kandidat za pridobitev doktorskega naziva dokazati, da je sposoben uporabljati znanstvene metode dela, značilne za upravne vede. Hkrati pa bo moral pokazati sposobnosti samostojnega raziskovanja v prepletu virov in družbene stvarnosti. Zastavljeni cilj programa se realizira tako, da kandidat izdelava doktorsko nalogo (disertacijo), ki bo preplet virov in družbene stvarnosti. Zastavljeni cilj programa se realizira tako, da kandidat izdelava doktorsko nalogo (disertacijo), ki bo z doktorsko

tezo prikazala rešitev doslej nerešenega problema o določeni specialni problematiki na področju javne uprave. Pri reševanju problema bo moral kandidat pokazati, da poleg metod znanstvenega dela pozna in uporablja vse dosegljive vire in literaturo s tega področja. Podiplomski študijski program javna uprava temelji na načelih bolonjske deklaracije. Dopolnjuje in zaključuje študij. Nadgrajuje univerzitetno izobrazbo, po dveh letih študija na drugi stopnji strokovni magisterij, po triletnem študiju na tretji stopnji pa doktorat. Doktorski program javna uprava tako predstavlja zaključen tretjestopenjski študij, ki ga lahko študent vpiše po dokončanem drugostopenjskem študiju. Program se navezuje na prvostopenjski in drugostopenjski program fakultete in skupaj z njima predstavlja zaokrožen osemletni študij, ki daje naziv doktor stroke.

Triletni podiplomski študijski program za pridobitev doktorata v celoti ustreza zakonskim določilom. Fakulteta pa hkrati v čim večji meri upošteva v svetu uveljavljeno pedagoško prakso, ki temelji na razumevanju fenomenov javne uprave in upravnih ved predvsem na podlagi študija upravne, mednarodno pravne narave in primerjalnih študij v povezavi z dognanji primerjalnih in teoretičnih raziskav ter tudi drugih interdisciplinarnih področij raziskav. Doktorski študijski program »Javna uprava« zagotavlja tako temeljno upravno pravno kot tudi specialistično izobrazbo na podiplomski ravni, primerljivo v mednarodnem okviru. Takšna integralna zasnova združuje teoretske, metodološke in aplikativne discipline ter zagotavlja postopnost razvijanja pravnih znanj in hkrati kontinuiteto v izobraževanju. Temeljni namen podiplomskega študija je oblikovanje poklicnih profilov za najzahtevnejša dela na vseh pravnih področjih, še posebej pa na evropskem in mednarodnem področju. <https://fds.nova-uni.si/studij/javna-uprava-3/>

2.2 Splošne kompetence oziroma učni izidi, ki se s programom pridobijo

Navedite splošne kompetence študijskega programa.

Program je zasnovan za izobraževanje javnih uslužbencev na različnih področjih dela v javni upravi. Program zagotavlja kompetence vsem, ki se ukvarjajo z organizacijo in vodenjem upravnih postopkov, ki izvajajo splošne upravne postopke in posebne upravne postopke ter, ki poleg upravnih, izvajajo tudi predpise EU in jih uporabljajo pri svojem delu v Sloveniji ali pa se usposabljaajo za službe v EU. Program javne uprave je zato specifična FDŠ in se pomembno loči od drugih bolj upravno-tehničnih (administrativnih) programov javne uprave po tem, da študentom daje široko pravno znanje. Tega vsak zaposleni v javni upravi, ne le pravniki, nujno potrebuje, če naj bo sposoben samostojnega in zares odgovornega dela. Študenti na FDŠ pa ne dobijo le splošnih znanj o državi in njeni upravi, temveč se podrobno seznanijo še z etičnimi, varnostnimi, obrambnimi ter strateškimi vprašanji, katerih poznavanje je nujno za celovito razumevanje države v današnjem post-modernem svetu. V tem svetu pa, hočeš nočeš, edini (če ne celo glavni) akter ni več država, temveč številni drugi globalni igralci ter silnice, katerih poznavanje in razumevanje je bistvo za poznavanje, razumevanje, delovanje in vodenje sodobne države.

Študentje pridobijo predvsem naslednje splošne kompetence:

- sposobnost razumevanja temeljnih institutov javne uprave na ravni doktorskega znanstvenega študija,
- poznavanje in razumevanje pravnih pojmov, pravnih pravil, pravnih načel s področja javnega prava,
- sposobnost in razvoj kritičnega mišljenja pri obravnavi temeljnih vprašanj, procesov in problemov,
- sposobnost poznavanja in izvirnega reševanja konkretnih sodnih, pravnih in drugih družbenih problemov,
- sposobnost prehoda od opisnega načina učenja do analitičnega učenja s poudarkom na samokritičnem mišljenju,

- sposobnost izboljšanja izbire in uporabe raziskovalnih metod glede na specifični problem,
- razumevanje nujnosti nevtralnega svetovnonazorskega pristopa pri reševanju problemov v javni upravi,
- izboljšanje učinkovitosti in nediskriminatornosti uporabe pridobljenega znanja,
- izboljšanje sposobnosti odločanja o temeljnih dilemah slovenske družbe v konkretnih primerih,
- vključevanje pridobljenega znanja v delovni proces in reševanje delovnih nalog,
- sposobnost iskanja utemeljenih alternativnih rešitev in njihovo uporabo pri konkretnih problemih,
- sposobnost prenašanja pridobljenega znanja in veščin v prostovoljno delo,
- sposobnost interdisciplinarnega učenja in uporabe znanj iz različnih strokovnih področij,
- sposobnost predanega samostojnega dela in njegove samorefleksije,
- sposobnost skupinskega dela in odločanje ter mreženja na strokovnem področju,
- sposobnost iskanja rešitev in njihove uporabe v praksi,
- izboljšanje in razvoj govorniških sposobnosti v akademskem svetu in v praksi,
- razvoj sposobnosti pisanja strokovnih prispevkov na visoki strokovni ravni,
- sposobnost reševanja najzahtevnejših nalog na delovnem mestu,
- sposobnost pravilnega citiranja v besedilu in na njegovem koncu.

2.3 Predmetno-specifične kompetence oziroma učni izidi, ki se s programom pridobijo

Navedite predmetno-specifične kompetence študijskega programa.

Poznavanje in razumevanje utemeljitev in zgodovine (razvoja) temeljne discipline. Tovrstne kompetence zagotavljajo predvsem skupni izbirni predmeti. Sposobnost razumevanja in kritične razlage temeljnih institutov javne uprave. Sposobnost osvojitve temeljnih vprašanj javne uprave in njihove uporabe na praktičnih primerih. Sposobnost kritične presoje ter analize in interpretacije aktualnih dogodkov. Sposobnost uporabe osnovnih in naprednih metodoloških pristopov pri raziskovanju vprašanj javne uprave. Sposobnost uporabe pridobljenih znanj pri reševanju konkretnih problemov in v delu z ljudmi v praksi. Sposobnost kreativne in izvirne uporabe pridobljenega znanja v navidezno nerešljivih primerih. Sposobnost za reševanje konkretnih delovnih problemov z uporabo znanstvenih metod. Kompetence s tega področja zagotavlja znanstveno raziskovalni pristop pri izobraževanju. Kritična analiza in refleksija omogočata študentom, da se navajajo na znanstveno razmišljanje in utemeljevanje ter reševanje problemov. Poleg tega, da tovrstni pristop zagotavlja razvijanje sposobnosti reševanja konkretnih primerov, tudi omogoča razumevanje in uporabo metod kritične analize in razvoja teorij ter njihovo uporaba v reševanju konkretnih delovnih problemov. Na koherentno obvladovanje temeljnega znanja, sposobnost povezovanja znanja različnih področij, navaja predvsem temeljna usmeritev fakultete, ki vzpodbuja različne oblike študija (interdisciplinarni, vzporedni, individualni,...). Kar zadeva povezovanje znanj med sabo, pa je tovrsten pristop vključen v samo strukturo posameznih predmetov in predavanj. Sposobnost umeščanja novih informacij in interpretacij v kontekst temeljne discipline stroke zagotavlja visoka (skoraj 90%) zaposlenost študentov, ki izhajajo iz nadvse različnih delovnih okolij (večinoma javna uprava). Njihova temeljna usmeritev, ki jo fakulteta na različna načine spodbuja, je, da si izbirajo probleme iz specifičnih okolij iz katerih izhajajo. Tako fakulteta omogoča študentom izredno povezanost s prakso in jih s tem posledično navaja na sposobnost umeščanja novih informacij, znanj in interpretacij v vsakdanjo delovno izkušnjo (njihova temeljna strokovna usmeritev). Poleg temeljnega znanja, ki ga študentje uporabijo pri praktičnem reševanju problemov, jim povezanost z delovnimi procesi in okolji iz katerih izhajajo omogoča tudi razvoj veščin in spretnosti v uporabi znanja na določenem strokovnem področju. Na razumevanje splošne strukture temeljne discipline in povezanosti z njenimi pod-disciplinami vplivajo predvsem predmeti, ki nudijo pregled na

teoretičnimi modeli mednarodnih odnosov in diplomacije. Gre predvsem za obvezne predmete v prvem in drugem semestru, kot tudi za nekatere izbirne predmete tretjega in četrtega semestra. Predmetnik, še posebej pa del nabora predmetov katedre za Javno upravo, je zasnovan tako, da nudi vpogled tudi v praktične primere. Zasnovan predmetnik predvsem sooča študenta s posameznimi primeri (področji), na katerih bo lahko deloval, oz. s katerimi se bo pri svojem delu srečal. Študentje v času doktorskega študija pridobijo znanja, ki nadgrajujejo univerzitetno in magistrsko izobrazbo.

2.4 Ocena ustreznosti predmetnika ter doseženih ciljev in kompetenc programa

Ocenite ustreznosti ciljev, kompetenc in predmetnika.

V svojih poročilih predstojniki in skrbniki na tretji stopnji ocenjujejo, da dosegamo temeljne cilje študijskega programa in da ti cilji nudijo pridobitev načrtovanih kompetenc bodočim diplomantom. Doktorski študijski program Javna uprava vsebinsko odraža stanje najaktualnejših raziskav in so skladni z mednarodnimi smernicami. Omenjeno zagotavljajo s kontinuirano skrbjo za posodabljanje učnih vsebin, vpeljevanjem najnovejših dognanj, z uvajanjem najnovejše znanstvene literature s posameznih področij, z vključevanjem raziskovalnih rezultatov lastnih raziskav v pedagoški proces, z gostujočimi predavanji slovenskih in tujih strokovnjakov, s posodobitvami vsebin na podlagi različnih primerjav in izkušenj, ki izhajajo iz mednarodnih izmenjav študentov in pedagogov, ter z vpeljevanjem novih, sodobnih učnih pristopov. Študenti pa prek vsebin temeljnih, programskih in izbirnih predmetov, v tesni povezavi z raziskovalnimi dognanji in dogajanjem na strokovnem področju, razvijajo pričakovane kompetence, kar jim nudi visoke možnosti za zaposlitev.

Študenti pridobijo znanja za raziskovalno-analitična dela, za uporabo metodoloških orodij, razvijejo sposobnost kritičnega mišljenja, uporabo teoretičnih konceptov v praksi, strateškega odločanja, sposobni so holističnega razumevanja, verodostojne argumentacije in javnega predstavljanja ugotovitev svojih raziskav, pridobijo pa tudi številne praktične in vsebinske kompetence. Doktorski študenti skozi študij pridobijo poglobljeno razumevanje širšega področja raziskovanja, potrebna znanja iz svojega izbranega in širšega področja družboslovja in prava ter kompetence za opravljanje najzahtevnejših znanstvenih raziskav. Ob zaključku študija so doktorski študenti usposobljeni za samostojno in projektno vodeno temeljno in aplikativno raziskovanje na področju poslovnih in upravnih ved. To se dosega z rednim posodabljanjem vsebin študijskih programov, sledenjem aktualnim znanstvenoraziskovalnim dognanjem, vpetostjo izvajalcev v raziskovalne programe v nacionalne ter mednarodne projekte.

Zasnova predmetnika doktorskega študijskega programa javna uprava je zelo primerna za večino študentov, ki želijo nadgraditi svoje strokovno znanje, ki ga uporablja v delovnem procesu. Splošne in specifične kompetence kot so, sposobnost zbiranja, obdelovanja, analiziranja, posredovanja podatkov in informacij, sposobnost in razvoj kritičnega mišljenja pri obravnavi temeljnih vprašanj, sposobnost izboljšanja izbire in uporabe raziskovalnih metod glede na specifični problem, izboljšanje in razvoj govorniških sposobnosti v akademskem svetu in praksi, sposobnost razumevanja in kritične razlage temeljnih institutov ustavnega in mednarodnega prava človekovih pravic in ostale, omogočajo študentom izpolnjevanje znanja, ki ga lahko uporabijo tudi na trenutnem delovnem mestu. Študij v večji meri temelji na primerih iz prakse, saj je eden izmed temeljnih ciljev programa vzpostaviti sistem stalnega in sistematičnega usposabljanja in izpolnjevanja znanj delavcev, ki delujejo na področju mednarodnih odnosov in diplomacije. Le to predstavlja izhodišče in najpomembnejši element vključevanja Slovenije v mednarodne integracije, obenem pa tudi zagotavlja njeno usposobljenost delovati v pogojih članstva v Evropski uniji.

S prenovljeno različico programa - izbirnost, ki smo jo pričeli izvajati v študijskem letu 2021/2022, želimo doktorandom zagotavljati študij s katerim zagotavljamo specifična poglobljena znanja pri čemer pri nadgradnji z izbirnostjo študenti 3. stopnje izberejo tista področja raziskovanja, ki jih želijo

podrobneje raziskati. Pri dotičnem študijskem programu razširjamo poslovno – upravni domet znanstvenega raziskovanja, ki pa bi ga kazalo okrepiti s kontekstom sodobne uprave – trajnostni razvoj, družbenim, političnim in gospodarskim razvojem države.

2.5 Navedba deležnikov, ki so bili vključeni v evalvacijo študijskega programa ter glavne ugotovitve/priporočila, upoštevaje aktualnost študijskega programa, razvoj stroke in stanje na trgu dela

Navedite deležnike, ki so bili vključeni v evalvacijo študijskega programa.

Spremljanje in zagotavljanje kakovosti na fakulteti

V procesu spremljanja in zagotavljanja kakovosti izobraževalnega procesa na fakulteti so sodelovali različni ključni deležniki, in sicer:

- predstavniki delodajalcev,
- strokovno-administrativni sodelavci,
- študenti,
- diplomanti,
- člani Akademskega zbora (zaposleni in zunanji visokošolski učitelji ter sodelavci).

Evalvacija študijskega programa: ugotovitve in priporočila

V okviru letošnjega samoevalvacijskega obdobja so predstojniki in skrbniki študijskih programov oziroma področij na tretji stopnji podali oceno, da doktorski študijski program Javna uprava vsebinsko ustreza najnovejšim raziskovalnim dognanjem in je skladen z mednarodnimi akademskimi smernicami.

Kakovost in aktualnost programa se zagotavljata s kontinuiranim posodabljanjem učnih vsebin, vključevanjem najnovejše znanstvene literature, uporabo rezultatov lastnih raziskav v pedagoškem procesu, organizacijo gostujočih predavanj domačih in tujih strokovnjakov, izmenjavo izkušenj, pridobljenih v okviru mednarodnega sodelovanja ter z uvajanjem sodobnih didaktičnih pristopov.

Doktorandi prek temeljnih, programskih in izbirnih predmetov, ki so vsebinsko tesno povezani z aktualnimi raziskovalnimi dognanji ter razvojem stroke, pridobivajo kompetence, ki jim omogočajo visoko zaposljivost na trgu dela.

Skrbniki programa, na podlagi stalne komunikacije z delodajalci – predvsem v okviru skupnih raziskovalnih projektov – in ob upoštevanju razmer na trgu dela, ocenjujejo, da so zaposlitvene možnosti doktorandov ugodne. To še posebej velja za kandidate, ki so že zaposleni v času študija. Ostalim študentom fakulteta omogoča vključevanje v raziskovalne in razvojne projekte, s čimer krepi njihovo usposobljenost in konkurenčnost na trgu dela.

Analiza zaposljivosti in usklajenost vpisa s potrebami okolja

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze je med udeleženci doktorskega študijskega programa Javna uprava izvedla interno anketo z namenom spremljanja zaposljivosti diplomantov. Zaradi izjemno nizkega odziva (odzval se je le en diplomant) rezultatov ni mogoče reprezentativno interpretirati. Kljub temu pa tovrstne analize predstavljajo pomembno orodje pri zagotavljanju kakovosti študijskih programov, saj omogočajo njihovo vsebinsko nadgradnjo, posodabljanje ali

preoblikovanje z namenom doseganja ciljev programa in razvoja pričakovanih splošnih ter predmetno specifičnih kompetenc, skladnih s potrebami trga dela in širše družbe.

Večina študentov doktorskega programa prihaja iz naslednjih institucij:

- Ministrstvo za notranje zadeve Republike Slovenije,
- Ministrstvo za obrambo Republike Slovenije,
- Ministrstvo za javno upravo Republike Slovenije,
- občine,
- Finančna uprava Republike Slovenije,
- sodišča,
- diplomatsko-konzularna predstavništva,
- institucije Evropske unije,
- gospodarski subjekti.

Fakulteta aktivno spodbuja študente k vključevanju v Alumni klub, saj jim ta omogoča vzpostavljanje dragocenih strokovnih povezav in razvoj socialnega kapitala. Večina vpisanih študentov se za doktorski študij odloča z namenom nadaljnega kariernega razvoja in osebne rasti, pri čemer že pred začetkom študija večinoma zasedajo delovna mesta, zato ne vstopajo na trg dela kot iskalci prve zaposlitve.

3 Kakovost študijskega procesa

3.1 Spremljanje in zagotavljanje kakovosti študijskega procesa

Utemeljite, kako spremljate kakovost študijskega programa in dosegate zanko kakovosti.

Na Fakulteti za državne in evropske študije Nove univerze (NU FDŠ) zagotavljanje kakovosti izvajajo različni organi v skladu s Poslovníkom kakovosti NU FDŠ. Za spremljanje, vrednotenje in zagotavljanje kakovosti so odgovorni dekan, senat, upravni odbor, komisija za kakovost in evalvacije Nove univerze, komisija za kakovost NU FDŠ, študentski svet NU FDŠ ter akademski zbor NU FDŠ.

Sistem spremljanja, vrednotenja in zagotavljanja kakovosti na fakulteti temelji na Poslovníku kakovosti Nove univerze, sprejetem 13. marca 2023. Kakovost fakultete nadzorujeta dve ključni komisiji: Komisija za kakovost fakultete in Komisija za kakovost in evalvacijo Nove univerze. Obe vključujeta vse ključne deležnike, vključno s predstavniki zaposlenih, študentov in zunanjega okolja (npr. alumni, delodajalci), ki s svojo udeležbo prispevajo k celoviti oceni kakovosti.

S spremljanjem in presojanjem kakovosti izobraževalnega procesa zagotavljamo stalno izboljševanje našega dela. To dosežemo prek priprave samoevalvacijskih poročil, izvedbe programskih evalvacij, notranjih akcijskih načrtov, ki opredeljujejo postopke in instrumente zagotavljanja kakovosti v posameznem študijskem letu, anket med študenti, zunanjih evalvacij in akreditacij.

Fakulteta sledi razvoju družboslovnih disciplin, poleg ostalih tudi na področju upravno – pravnih in administrativnih in javnih zadev. V tem okviru redno posodablja študijske programe in učne načrte posameznih predmetov. V študijskem letu 2023/24, so bili nosilci predmetov na doktorskem programu Javna uprava 3. stopnje pozvani k posodobitvi učnih načrtov. Prenova je vključevala

dodajanje novih obveznih in izbirnih predmetov. V skladu s spremembami predmetnika je Univerzitetna knjižnica Nove univerze nabavila novo strokovno in znanstveno literaturo.

Zagotavljanje kakovosti izvedbe posameznih predmetov poteka sistematično. Po zaključku semestra vsak nosilec predmeta pripravi "Poročilo o izvedbi predmeta", ki zajema podatke o udeležbi študentov, uspešnosti opravljanja izpitov, predlagane ukrepe za izboljšave ter profesorjeve zaključne ugotovitve.

Spremljanje kakovosti pedagoškega procesa se izvaja na dva načina:

S strani študentov: Ob vpisu v višji letnik študenti izpolnijo anketi o zadovoljstvu s predmeti in izvajalci ter o študijskem procesu na NU FDŠ. Fakulteta analizira rezultate anket in predloge izboljšav vključi v Akcijski načrt za prihodnje študijsko leto.

Pri izpitih - rigorozih v 1. in 2. letniku so poleg članov komisije prisotni tudi izpraševalci, kar pomeni, da študentje opravljajo preverjanje znanja pred petčlansko komisijo. Vedno so na dogodek vabljeni tudi drugi doktorski študentje in javnost, ker gre za javni dogodek.

Pedagoški proces se spremlja tudi prek razprav na katedrah, ki služijo evalvaciji programov, identifikaciji izzivov in predlogov za izboljšave ter posodobitvi literature in metod poučevanja. Na podlagi teh ugotovitev predstojniki skupaj z izvajalci oblikujejo izboljšave za prihodnje študijsko leto. Načrtujemo sestanke predavateljev na 3. stopnji ter sestanek s študenti doktorskega študijskega programa Javna uprava.

Internacionalizacija študija je ključna prednostna naloga fakultete. Študente spodbujamo k izmenjavam v tujini, sprejemamo tuje izmenjalne študente in v pedagoški proces vključujemo gostujoče predavatelje iz tujine. Mednarodna pisarna organizira informativne dneve, sejme ter pripravlja brošure z informacijami o študiju v tujini.

V študijskem letu 2023/24 smo za povečanje kakovosti pedagoškega procesa sodelovali pri organizaciji X. doktorske znanstveno-raziskovalne mednarodne konference na področju prava, uprave in nepremičnin. Na doktorskem študiju dajemo prednost individualnemu pristopu, saj ta omogoča kakovostno mentorstvo in pripravo disertacij. Rezultati anket kažejo na visoko zadovoljstvo študentov z mentorstvom.

Dodatno podporo študentom zagotavljamo prek referata za študijske in študentske zadeve, spletne učilnice za doktorske študente, študentskega informacijskega sistema in družbenih omrežij. Študente tudi spodbujamo k objavljanju znanstvenih člankov in sodelovanju na znanstvenih konferencah.

Na tretji stopnji študija fakulteta aktivno spodbuja strokovni razvoj akademskega osebja. Pedagoško osebje je vključeno v raziskovalno dejavnost na nacionalni in mednarodni ravni ter objavlja znanstvene prispevke v vodilnih revijah in monografijah. S tem fakulteta zagotavlja visoko raven raziskovalnega dela in prispeva k razvoju znanstvenih disciplin.

3.2 Spremljanje zadovoljstva študentov - analiza rezultatov ankete o kakovosti študija

Pripravite povzetek ugotovitev iz ankete o kakovosti študija študentov dotičnega programa v konkretnem študijskem letu v primerjavi z rezultati ankete predhodnega študijskega leta.

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze je izvedla analizo anket o zadovoljstvu študentov na doktorskem študijskem programu Javna uprava za študijski leti 2022/2023 in 2023/2024.

Ključne ugotovitve:

Zadovoljstvo s študijem: V obeh letih je 97,6 % študentov ocenilo, da je izbrani študij primeren zanje, prav tako bi vsi ponovno izbrali isti program na isti fakulteti.

Obiskovanje predavanj: Delež študentov, ki so obiskovali več kot 80 % predavanj, se je v letu 2023/2024 zmanjšal v primerjavi s predhodnim letom.

Način ocenjevanja: V letu 2022/2023 so študenti večinsko podpirali seminarje kot najprimernejši način ocenjevanja, medtem ko se je v letu 2023/2024 povečalo zanimanje za ustne izpite.

Razlogi za izbiro študija: Povečal se je delež študentov, ki študij ocenjujejo kot dobro osnovo za osebni razvoj, medtem ko se je zmanjšal delež tistih, ki študij vidijo kot osnovo za razvoj kariere.

Zaposlitveni status: Delež zaposlenih za nedoločen čas se je povečal, prav tako se je povečal delež študentov, ki so zaposleni v javnem in zasebnem sektorju.

Pogoji za prehode med letniki: V obeh letih so vsi študenti ocenili, da so pogoji primerni.

Zaključek:

Rezultati anket kažejo na splošno zadovoljstvo študentov s študijskim programom Javna uprava. Opaziti je nekaj sprememb v pogostosti obiskovanja predavanj in preferencah glede načinov ocenjevanja. Večji delež študentov v letu 2023/2024 študij dojema kot osebni razvoj, medtem ko jih manj poudarja karierni vidik. Fakulteta lahko na podlagi teh ugotovitev razmisli o prilagoditvah, ki bi še izboljšale študijsko izkušnjo.

3.3 Spreminjanje in posodabljanje študijskega programa

Na kratko povzemite vložene spremembe v konkretnem študijskem letu ter pojasnite kako deležniki sodelujejo pri spreminjanju in posodabljanju programa ter kako deležnike obveščate glede sprejetih sprememb.

Fakulteta za državne in evropske študije (FDŠ) dosledno spremlja in posodablja doktorski študijski program Javna uprava (III. stopnja), pri čemer se opira na analizo različnih anket in povratnih informacij deležnikov. Proces posodabljanja temelji na rezultatih redno izvedenih anket na več ravneh:

- **Študentska raven** (npr. študentska anketa o študijskem procesu na NU, anketa o tutorstvu, anketa o študiju na daljavo);

- **Zaposleni** (npr. anketa o zadovoljstvu zaposlenih);
- **Akademski zbor in zunanji deležniki.**

Na spletni strani fakultete je javno dostopen obrazec, namenjen tako notranjim kot zunanjim deležnikom, ki želijo podati predloge za izboljšave ali izpostaviti prednosti in morebitne pomanjkljivosti programa. Obrazec je možno oddati tudi anonimno, bodisi prek nabiralnikov na sedežu fakultete bodisi na njenih dislociranih enotah.

Letni razgovori z akademskim in strokovnim kadrom

Dekan NU FDŠ vsako leto organizira individualne letne razgovore s člani akademskega zbora (v mesecu aprilu ali maju) ter ločeno s strokovnim kadrom (v mesecu decembru). V sklopu teh razgovorov se izpolni obrazec za ocenjevanje, kjer se oblikujejo cilji in predlogi za nadaljnji razvoj programa. Fakulteta pri tem upošteva vse utemeljene predloge.

Poleg tega dekan vsako leto opravi tudi posvetovanja z delodajalci, kot so Ministrstvo za zunanje zadeve RS, Gospodarska zbornica Slovenije in Blejski strateški forum, s ciljem izboljšanja programa in njegovega usklajevanja s potrebami trga dela.

Proces prenove študijskega programa

Na podlagi ugotovitev samoevalvacijskih poročil, trendov v znanstvenih disciplinah in razvoju področja, kamor se program umešča, fakulteta po potrebi prilagaja ali dopolnjuje študijski program in učne načrte. Če se izkaže potreba po spremembah splošnih in predmetno-specifičnih kompetenc, se te ustrezno posodobijo ob upoštevanju temeljnih ciljev programa. Pred vsakim študijskim letom se učni načrti skrbno pregledajo in po potrebi posodobijo.

Izboljšave pri preverjanju znanja študentov

- ocenjevanje je javno in takrat ko potekajo rigorozni so vedno poleg tudi člani komisije za zagovor, kar pomeni, da študent opravlja rigoroz v sestavi večih profesorjev. Ta postopek se izvaja v vsakem letniku.

Spremembe v študijskem letu 2023/2024

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta vložila naslednje spremembe v doktorskem študijskem programu Javna uprava:

Sprememba nosilcev pri metodoloških predmetih:

- Pri predmetu Metodološki seminar za izdelavo doktorske disertacije se iz nosilstva izvzame prof. dr. Albina Igljarja.
- Pri predmetu Seminar za disertacijo se iz nosilstva prav tako izvzame prof. dr. Albina Igljarja.
- Posodobitev učnih načrtov – V okviru sistematičnega pregleda in posodabljanja študijskega programa so bili učni načrti prilagojeni za zagotavljanje kakovostnejšega študija.

Sistematično spremljanje, analiza in prilagajanje študijskega programa omogočajo fakulteti, da zagotavlja sodobno in kakovostno izobraževanje, skladno z aktualnimi akademskimi in tržnimi zahtevami.

Pojasnite ali je po spreminjanju in posodabljanju študijski program še vedno vsebinsko in po sestavi dovršen, ali se ohranja povezanost učnih načrtov in predmetnika s cilji in kompetencami programa ter ali so vsebine povezane po horizontalni in vertikalni osi.

Vse predlagane spremembe študijskega programa so v celoti usklajene s cilji in kompetencami programa. Sprejemajo se z namenom nadaljnjega izboljšanja kakovosti pridobivanja znanja ter doseganja zastavljenih ciljev in učnih izidov.

Študenti izražajo zadovoljstvo s pridobljenim znanjem na fakulteti, kar potrjujejo pozitivni rezultati anket in njihov odnos do fakultete. To se odraža tudi v številnih pisnih in ustnih pohvalah, ki jih fakulteta prejema. Poleg tega študenti aktivno sodelujejo pri različnih procesih, ki niso neposredno povezani s študijem, kot so postopki pridobivanja BAC akreditacije, vzorčne evalvacije, organizacija informativnih dni in podobno.

V vseh organih fakultete sodeluje tudi predstavnik študentov, ki ima možnost izražanja stališč in interesov študentske skupnosti, kar fakulteta visoko ceni. Prav tako se vse spremembe obveznih aktov, ki urejajo pravice in obveznosti študentov, pred sprejemom na pristojnih organih pošljejo v pregled in soglasje študentskemu svetu fakultete.

4 Statistični podatki za študijsko leto 2023/24

4.1 Podatki o vpisanih študentih

Primeroma:

Navedite število skupno vseh vpisanih študentov (redni, izredni, študenti s statusom in brez, v vseh letnikih študijskega programa, vključujoč tudi tuje študente).

Podatke primerjajte s predhodnim študijskim letom.

Na doktorskem študijskem programu Javna uprava III. stopnje je bilo v študijskem letu 2023/24 skupno vpisanih 56 izrednih študentov s statusom in brez.

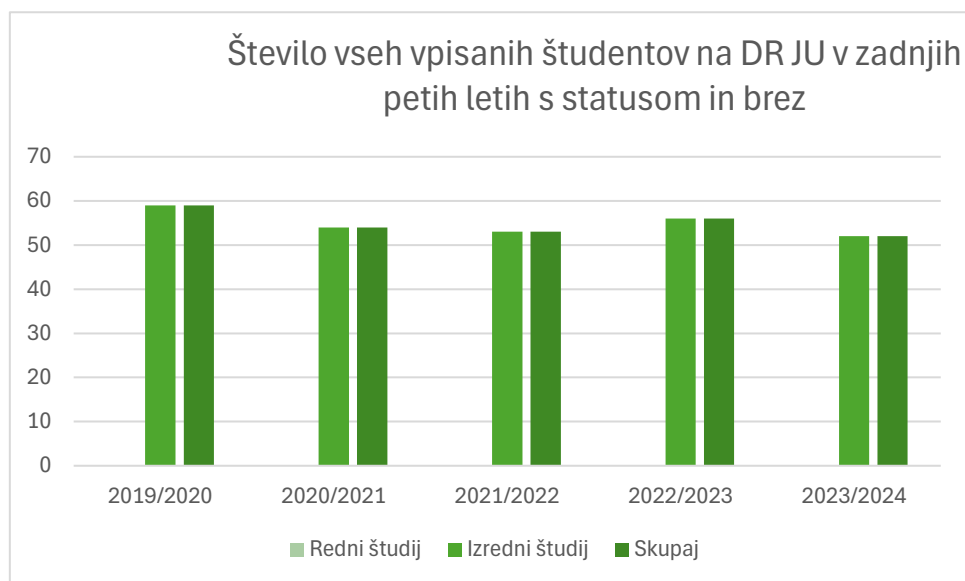
V študijskem letu 2023/24 se je, v primerjavi s študijskim letom 2022/23, število vseh vpisanih študentov povečalo za 5,66%.

Tabela 1: Število vseh vpisanih študentov na DR JU v zadnjih petih letih s statusom in brez

Študijsko leto	Redni študij	Izredni študij	Skupaj
2019/2020	0	59	59
2020/2021	0	54	54
2021/2022	0	53	53
2022/2023	0	56	56
2023/2024	0	52	52

Vir: VIS, 2024

Graf 1: Število vseh vpisanih študentov na DR JU v zadnjih petih letih s statusom in brez



Vir: NU, FDŠ

4.2 Število razpisanih mest in prvič vpisani študenti

Primeroma:

Navedite število prvič vpisanih študentov v 1. letnik rednega in izrednega študijskega programa, število rednih/izrednih študentov.

Podatke primerjajte s predhodnim študijskim letom.

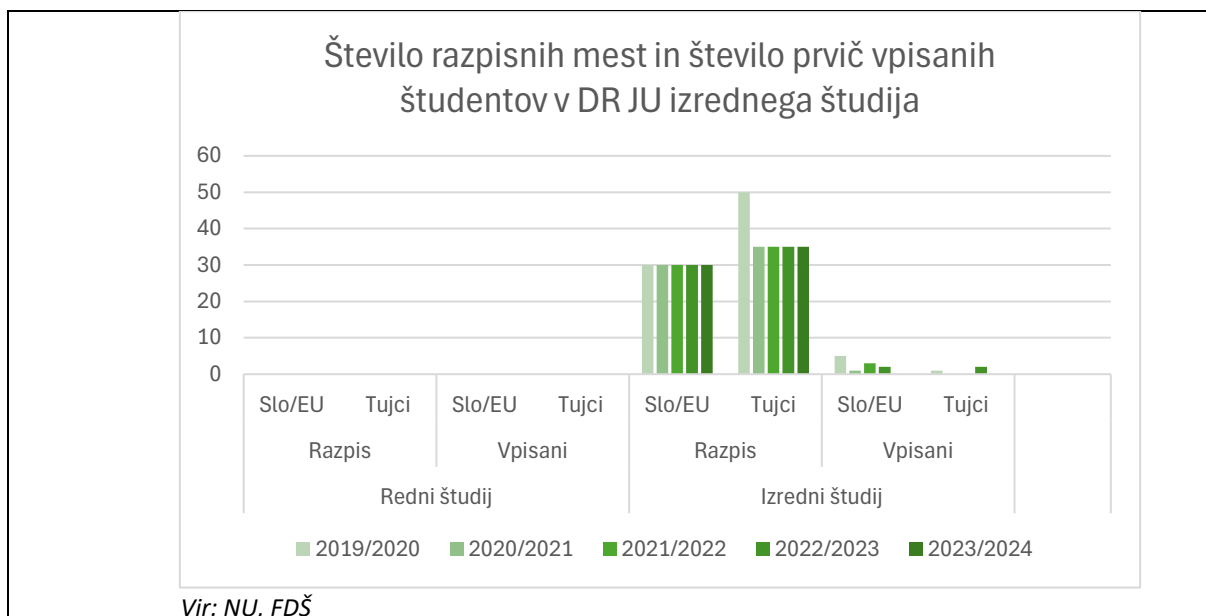
V študijskem letu 2023/24 se nihče ni prvič vpisal v doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje.

Tabela 2: Število razpisnih mest in število prvič vpisanih študentov v DR JU izrednega študija

Študijsko leto	Redni študij				Izredni študij			
	Razpis		Vpisani		Razpis		Vpisani	
	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci
2019/2020	0	0	0	0	30	50	5	1
2020/2021	0	0	0	0	30	35	1	0
2021/2022	0	0	0	0	30	35	3	0
2022/2023	0	0	0	0	30	35	2	2
2023/2024	0	0	0	0	30	35	0	0

Vir: VIS, 2024

Graf 2: Število razpisnih mest in število prvič vpisanih študentov v DR JU izrednega študija



4.3 Podatki o vpisanih študentih glede na vrsto zaključenega predhodnega študija in morebitno področje zaposlitve

Navedite vpisne pogoje iz razpisa za vpis.

- V 1. letnik doktorskega študijskega programa Javna uprava 3. stopnje se lahko vpišejo diplomanti:
- študijskih programov druge stopnje,
 - študijskih programov iz četrtega odstavka 36. člena Zakona o visokem šolstvu, če so ovrednoteni s 300 kreditnimi točkami,
 - študijskih programov za pridobitev univerzitetne izobrazbe, sprejetih pred 11. 6. 2004,
 - visokošolskih strokovnih programov in študijskih programov za pridobitev specializacije, če opravijo še dodatne študijske obveznosti v obsegu od 30 do 60 kreditnih točk (določi študijska komisija, odvisno od vrste študijskega programa).

Pogoje za vpis izpolnjuje tudi, kdor je končal enakovredno izobraževanje v tujini.

Doktorandi na študijskem programu Javne uprave prihajajo iz različnih predhodno opravljenih študijskih področij:

- Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze,
- Evropske pravne fakultete, Nove univerze,
- Fakultete za družbene vede UL,
- Filozofske fakultete UL,
- Fakultete za upravo UL,
- Ekonomske fakultete UL,
- Fakultete za organizacijske vede, UM,
- tuje fakultete in univerze.

4.4 Prehodnost pri študiju

Primeroma:

- **Navedite podatke glede prehodnosti (Izračun prehodnosti: število prvič vpisanih študentov 2. letnika tekočega študijskega leta (brez študentov, ki so se v tekočem študijskem letu vpisali po merilih za prehode) se deli s številom študentov z veljavnim statusom, ki so bili v predhodnem študijskem letu vpisani v 1. letnik). Podatke primerjajte s predhodnim študijskim letom.**

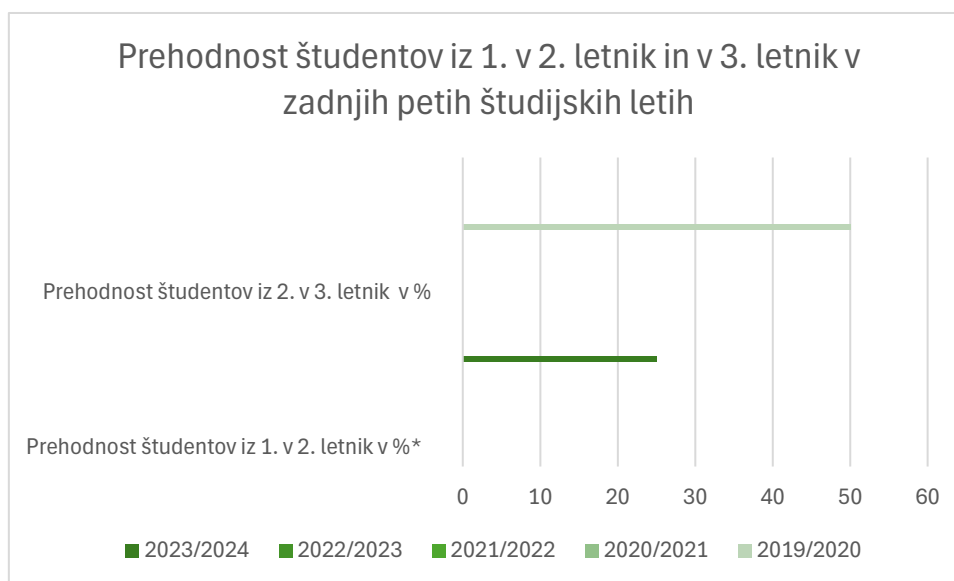
V študijskem letu 2023/24 je bila povprečna prehodnost na študiju 25 %. 4 predhodnem študijskem letu je ni bilo.

Tabela 3: Prehodnost študentov iz 1. v 2. in v 3. letnik v študijskih letih 2019/20, 2020/21, 2021/22, 2022/23 in 2023/24

Študijsko leto	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v %*				Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik v %			
	Redni		Izredni		Redni		Izredni	
	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci
2019/2020	0	0	0	0	0	0	50	0
2020/2021	0	0	0	0	0	0	0	0
2021/2022	0	0	0	0	0	0	0	0
2022/2023	0	0	0	0	0	0	0	0
2023/2024	0	0	25	0	0	0	0	0

Vir: VIS, 2024

Graf 3: Prehodnost študentov iz 1. v 2. in v 3. letnik v študijskih letih 2018/19, 2019/20, 2020/21, 2021/22 in 2022/23



Vir: NU, FDŠ

¹ Izračun prehodnosti: število študentov 2. letnika izrednega študijskega programa, ki so se v 2. letnik vpisali v tekočem študijskem letu (v štetje so vključeni študenti s statusom, ponavljavci in študenti, ki so napredovali po merilih za prehode v štetje niso vključeni), se deli s številom vseh vpisanih študentov v 1. letnik izrednega študijskega programa predhodnega študijskega leta v štetje so vključeni vsi študenti s statusom, študenti brez statusa v štetje niso vključeni).

4.5 Zaključek in trajanje študijskega programa

Navedba strokovnega naslova, ki ga pridobi študent po izpolnjenih pogojih za dokončanje študijskega programa

Ob dokončanju študija in izpolnjevanju vseh pogojev podiplomskega doktorskega študijskega programa Javna uprava študent pridobi strokovni naslov *doktor znanosti/doktorica znanosti* (pred imenom in priimkom). Okrajšana oblika naslova: *dr.*

4.5.1 Diplomanti

Primeroma:

- **Navedite število vseh diplomantov študijskega programa v konkretnem študijskem letu, število diplomantov rednega in izrednega študija. Podatke primerjajte s predhodnim študijskim letom.**

V študijskem letu 2023/24 so na doktorskem študijskem programu Javna uprava III. stopnje doktorirali 3 študenti, skupno število doktorandov na doktorskem študijskem programu Javna uprava III. stopnje je v študijskem letu 2023/24 enako kot v študijskem letu 2022/23.

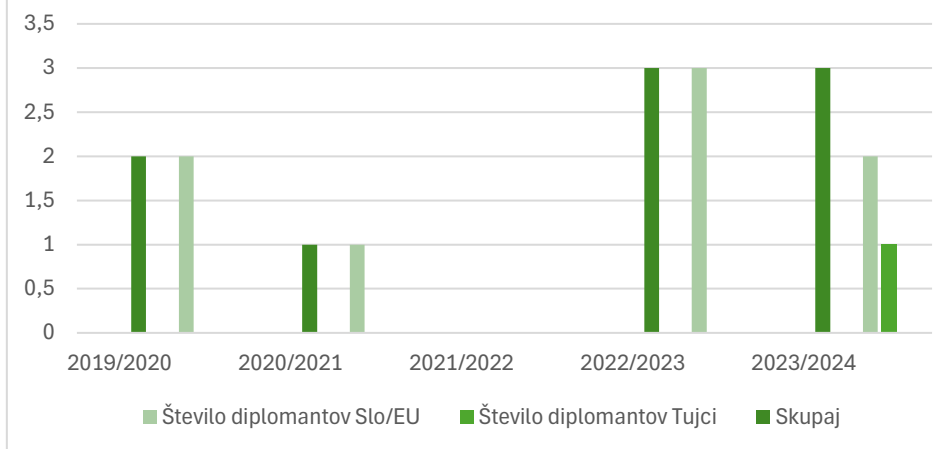
Tabela 4: Število diplomantov glede na način študija v študijskih letih 2019/20, 2020/21, 2021/22, 2022/23 in 2023/24

Študijsko leto	Način študija	Število diplomantov		Skupaj
		Slo/EU	Tujci	
2019/2020	Redni	0	0	2
	Izredni	2	0	
2020/2021	Redni	0	0	1
	Izredni	1	0	
2021/2022	Redni	0	0	0
	Izredni	0	0	
2022/2023	Redni	0	0	3
	Izredni	3	0	
2023/2024	Redni	0	0	3
	Izredni	2	1	

Vir: VIS, 204

Graf 4: Število diplomantov glede na način študija v študijskih letih 2019/20, 2020/21, 2021/22, 2022/23 in 2023/24

Število diplomantov glede na način študija v zadnjih petih študijskih letih



Vir: NU, FDŠ

4.5.2 Trajanje študija

Primeroma:

- **Navedite povprečno število let, ki so jih v konkretnem študijskem letu študenti porabili za dokončanje študija, navedite podatkov za redne in izredne študente (Izračun trajanja študija je pripravljen v letih, pri čemer se upošteva diplomante, ki so zaključili študij v posameznem študijskem letu).
Podatke primerjajte s predhodnim študijskim letom.**

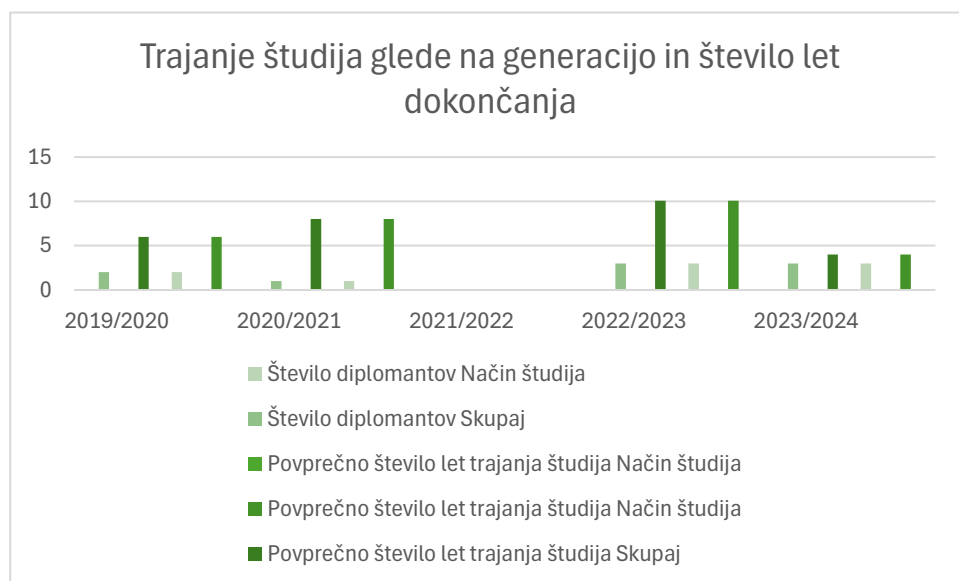
V študijskem letu 2023/24 so doktorirali 3 študenti doktorskega študijskega programa Javna uprava III. stopnje, povprečno število let trajanja študija je 4.

Tabela 5: Trajanje študija glede na generacijo in število let dokončanja

Študijsko leto diplomiranja	Število diplomantov			Povprečno število let trajanja študija		
	Način študija		Skupaj	Način študija		Skupaj
2019/2020	Redni	0	2	Redni	0	6
	Izredni	2		Izredni	6	
2020/2021	Redni	0	1	Redni	0	8
	Izredni	1		Izredni	8	
2021/2022	Redni	0	0	Redni	0	0
	Izredni	0		Izredni	0	
2022/2023	Redni	0	3	Redni	0	10,07
	Izredni	3		Izredni	10,07	
2023/2024	Redni	0	3	Redni	0	4
	Izredni	3		Izredni	4	

Vir: VIS, 2024

Graf 5: Trajanje študija glede na generacijo in število let dokončanja



Vir: NU, FDŠ

4.5.3 Povprečna ocena izpitov

Navedite povprečno oceno za redno in izredno vpisane študente.

Podatke primerjajte s predhodnim študijskim letom.

Na podiplomskem doktorskem študijskem programu Javna uprava 3. stopnje ni možen pregled povprečne ocene izpitov za vpisane študente, saj se ocene vrednoti zgolj z uspešno opravljenostjo.

5 Projektno – raziskovalno delo

Opišite na splošno o raziskovalnih skupinah, projektih, vključevanju študentov konkretnega študijskega programa.

Raziskovalna skupina NU, FDŠ izvaja znanstveno-raziskovalno dejavnost kot samostojna organizacijska enota fakultete, tako da je raziskovalna dejavnost fakultete organizacijsko in strokovno ločena od ostalih dejavnosti FDŠ.

V raziskovalni skupini se izvajajo temeljni, aplikativni, razvojni in drugi projekti ter opravljajo strokovne, svetovalne in druge storitve, ki sodijo zlasti v sklop nacionalnega programa raziskovalnega dela. Delo raziskovalne skupine je usmerjeno predvsem na področja upravnih in organizacijskih ved, prava in humanistike ter področja političnih in poslovnih ved. Raziskovalci na fakulteti so uspešni pri pridobivanju temeljnih in aplikativnih raziskovalnih programov in projektov

na razpisih Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, kot tudi pri prijavi na mednarodne razpise ter razpise Ministrstev javnih skladov.

V raziskovalno delo se aktivno vključujejo tudi aktivni študentje., prav tako pa so vključeni tudi Alumni fakultete. Nekateri Alumni fakultete pa na NU, FDŠ tudi predavajo.

5.1 Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo

Navedite na kakšen način se študenti programa lahko vključijo v znanstveno-raziskovalno delo, navedite koliko študentov je bilo v konkretnem študijskem letu vključeno in na kakšen način.

Fakulteta si prizadeva izboljšati projektno-raziskovalno delo tudi z aktivnim vključevanjem študentov. V študijskem letu 2023/2024 jim je bil tako omogočen dostop do kakovostnih recenziranih revij in e-knjig v bazah Sage, EBSCO Military and Government Collection in Academic Search Premier, SpringerLink, IUS-INFO in na portalu revije Pravna praksa. Dostop so imeli tudi do citatne baze Scopus ter e-virov Nove univerze KURS 2002, 2011 in 2019, e-Enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti, e-arhiv revije Dignitas.

V sklopu posameznih predmetov se študente spodbuja pri raziskovalnem delu nosilcev predmetov. Pred pristopom k zagovoru doktorske disertacije mora kandidat s področja obravnavane teme objaviti izvirni znanstveni članek oziroma se aktivno udeležiti znanstvenega srečanja z mednarodno udeležbo.

V študijskem letu 2023/2024 se noben kandidat doktorskega študijskega programa Javna uprava ni aktivno udeležil XI. Mednarodne doktorske znanstveno-raziskovalne konference Political science conference v Lizboni, ki je potekala 13.6. 2024.

Poleg navedenega fakulteta študente tudi motivira, da se znanstveno-raziskovalno udeležujejo pri različnih projektih kot so:

- Študentska konferenca NUŠKA - <https://fds.nova-uni.si/nuska-studentska-konferenca-nove-univerze-2024/>.
- Neposredno s sodelovanjem študentov pri raziskovalnem delu nosilcev predmetov.
- Vsakoletna mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca (več v poglavju 7.3), ki je v študijskem letu 2023/2024 potekala 13. junija 2024, na Evropski pravni fakulteti, na Mestnem trgu 23, v Ljubljani (Članek z naslovom Moč vzhodnega krila Bele hiše je objavila študentka Sanja Rokvič).
- Objava v reviji Dignitas - Revija Dignitas objavlja znanstvene članke s področja ustavnega in mednarodnega prava človekovih pravic, ključne dokumente, študije, mnenja in sklepe Evropske komisije za demokracijo skozi pravo (Beneška komisija), splošne informacije o pomembnejših dogodkih s področja varovanja človekovih pravic v Sloveniji in mednarodnem okviru ter tematske številke in tematske bloke. Revija Dignitas je vpisana v mednarodno IBZ bazo. Študentom, ki v sklopu predmeta ali pa sodelovanja na konferenci pripravijo primeren prispevek je omogočena znanstvena objava v reviji Dignitas.
- Dodatno so študentje objavili članke tudi v reviji European perspectives pri kateri je urednik prof. dr. Milan Jazbec. Geoffrey Lugwisha in Aljoša Komljenović sta v tej reviji objavila vsak po dva članka. Študent Olusola Oluwagbire je objavil članek v Sodobnih vojaških izzivih, kjer je glavna urednica izr. prof. dr. Liliana Brožič.

Raziskovalno delo v okviru temeljnih in aplikativnih raziskovalnih programov in projektov na razpisih Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije.

5.2 Vključevanje profesorjev v znanstveno raziskovalno delo

Navedite na kakšen način poteka znanstveno-raziskovalno delo profesorjev – nosilcev in izvajalcev programa, navedite usposabljanja in pripravite tabelo nosilcev in izvajalcev predmetov na študijskem programu in njihovi raziskovalni projekti v konkretnem študijskem letu.

Nova univerza vsakoletno organizira seminar za raziskovalno-razvojne projekte, ki je namenjen razpravi o vprašanih povezanih s prijavo na raziskovalne projekte, namen seminarja je izboljšanje raziskovalne dejavnosti fakultete.

Znanstveno - raziskovalno delo profesorjev na študijskem programu Javna uprava poteka na več načinov:

- z vključevanjem v znanstveno-raziskovalno projekte fakultete oziroma univerze in z izvajanjem lastnih znanstveno-raziskovalnih projektov oziroma z vključevanjem v projekte fakultete in drugih institucij in organizacij (glej Tabela 6);
- z izdajanjem znanstvenih monografij: v študijskem letu 2023/2024 je univerzitetna založba Nove univerze izdala naslednje znanstvene monografije, monografije, revije in učbenike: Dignitas, št. 97 / uredil Jernej Letnar Černič; oktober 2023; Dignitas, št. 98 / uredil Jernej Letnar Černič; januar 2024, Dignitas, št. 99 / uredil Jernej Letnar Černič; marec 2024. V sklopu založbe Nove univerze drugih izdaj ni bilo.

Fakulteta skrbi za redno obveščanje svojih raziskovalcev o tekočih domačih in mednarodnih projektih ter aktualnih novicah s področja raziskovanja. Na voljo jim je tudi za morebitno administrativno pomoč ali podporo vezano na prijavo morebitnih projektov. S tem fakulteta spodbuja aktivno raziskovalno dejavnost predstavnikov akademskega zbora.

Tabela 6: Nosilci in izvajalci predmetov na podiplomskem doktorskem študijskem programu Javna uprava 3. stopnje, ki so sodelovali pri različnih raziskovalnih projektih fakultete ali drugih institucij v študijskem letu 2023/2024

Ime in priimek	Številka projekta	Naziv	Trajanje projekta	Nosilec projekta
Prof. dr. Matej Avbelj	BI-US/24-26-061	Primerjava vpliva ideologij na pravno in ekonomsko stroko pri poskusih transnacionalnega normiranja odgovornosti gospodarskih družb za človekove pravice	1.7.2024 - 30.6.2026	dr. Matej Avbelj
	J5-50171	Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe: K skladnemu in pravičnemu domačemu in mednarodnemu pravnemu redu	1.10.2023 - 30.9.2026	dr. Jernej Letnar Černič
	P6-0380	Kršitve človekovih pravic in temeljnih svoboščin na slovenskem ozemlju v 20. stoletju	1.1.2022 - 31.12.2027	dr. Renato Podbersič
Prof. dr. Jernej Letnar Černič	J5-50171	Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe: K skladnemu in pravičnemu domačemu in mednarodnemu pravnemu redu	1.10.2023 - 30.9.2026	dr. Jernej Letnar Černič

Izr. prof. dr. Anja Stojin Štampar	J5-50171	Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe: K skladnemu in pravičnemu domačemu in mednarodnemu pravnemu redu	1.10.2023 - 30.9.2026	Dr. Jernej Letnar Černič
OSTALI PROJEKTI				
prof. dr. Jernej Letnar Černič	Erasmus +	Start Circular: Integrated entrepreneurship management models for circular economy	20.6.2022-31.10.2024	Dr. Jernej Letnar Černič
prof. dr. Matej Avbelj	SM136 Vodja projekta:	European Commission, Jean Monnet Chair -PluralEU,	2022 - 2025	Dr. Matej Avbelj
prof. dr. Jernej Letnar Černič	SM137	European Commission, Jean Monnet Module-EUHRAB	2022 - 2025	Dr. Jernej Letnar Černič
Več članov Akademskega zbora	RSF projekt	Nova skripta: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematičnim in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki dvojezičnih skript, po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih	2021 - 2024	Več članov Akademskega zbora

Vir: Sicris, januar 2025

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta oziroma Nova univerza organizirala številne konference (kot npr. XI Mednarodno doktorsko znanstveno – raziskovalno konferenco, Študentsko konferenco Nove univerze NUŠKA, Konferenca v počastitev dvajsete obletnice vstopa Slovenije v NATO in v EU, Nacionalna konferenca »Odločanje z vetom ali s kvalificirano večino o skupni zunanji in varnostni politiki EU?«, Konferenca »Corporate accountability, human rights, and climate change in Slovenia and beyond«) ter številne druge akademske forume in okrogle mize, na katerih so sodelovali tudi nosilci in izvajalci programa Javna uprava 3. stopnje.

Raziskovalci raziskovalnih organizacij so organizirali številne akademske forume in okrogle mize ter sodelovali na drugih mednarodnih akademskih forumih in webinarjih, ki so vezani na področje njihovega dela in raziskovanja. Preko akademskih forumov in okroglih miz so člani raziskovalnih skupin predstavili svoje raziskovalne delo oz. rezultate širši javnosti. Podrobnejši opis dogodkov, ki so se odvijali na fakulteti ter Novi univerzi je zajet v institucionalni samoevalvaciji Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze za št. leto 2023/2024 ter Letnem poročilu Nove univerze za leto 2024.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, FDŠ izvajala aktivnosti na področju raziskovalne dejavnosti oziroma osredotočenim delom na pridobivanju projektov. V študijskem letu 2023/2024 so bile oddane prijave za naslednji razpise:

- ARIS za sofinanciranje raziskovalnih projektov za leto 2024: Reformirani konstitucionalizem za pravično in trajnostno algoritemsko družbo (ConAlgo), (vloga je bila uspešna);
- ARIS za sofinanciranje znanstvenoraziskovalnega sodelovanja med Republiko Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2024 – 2026, (vloga je bila uspešna).

Z namenom okrepitve raziskovalne dejavnosti je fakulteta v študijskem letu 2023/2024 v okviru Načrta izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev Nove univerze, spodbujala in promovirala izobraževanja in usposabljanja na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti ter predstavnike akademskega zbora redno obveščala o različnih možnostih (brezplačnih) izobraževanj ter jim omogočila udeležbo. Izobraževanja so potekala individualno, različno med št. letom 2023/2024, odvisno od potreb zaposlenih in terminov razpisanih izobraževanj. Tvrstnih aktivnosti se je udeležilo 5 predstavnikov visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter 3 zaposleni NU, FDŠ. Podroben opis izobraževanj se nahaja v institucionalni samoevalvaciji fakultete za študijsko leto 2023/2024.

6 Mednarodno sodelovanje

Opišite mednarodno sodelovanje vezano na študijski program.

Primeroma:

- ***Navedite število aktualnih sporazumov, koliko je bilo novih v konkretnem študijskem letu, koliko izmenjav in praks je bilo v konkretnem študijskem letu, navedite morebitna druga sodelovanja in izmenjave, navedite število incoming študentov, opišite potek izmenjav na konkretnem študijskem programu za incoming študente, opišite potek tutorstva za incoming študente, navedite morebitne težave.***

Mednarodno sodelovanje na fakulteti poteka prek mednarodnih izmenjav v okviru programa Erasmus+, prek ostalih mednarodnih projektov, kot sta na primer Jean Monnet Module in Jean Monnet Chair.

V študijskem letu 2023/2024 se je strategija internacionalizacije NU, FDŠ izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, FDŠ za leto 2021-2024. Vidik internacionalizacije pa je bil vključen v vse študijske programe (spodbujanje mobilnosti, diseminacija rezultatov), kot tudi v programe ob študijskih dejavnosti (aktivnosti za tuje Incoming študente, vodeni ogledi institucij v tujem jeziku).

Pri mednarodnem sodelovanju in internacionalizaciji fakultete ima ključno vlogo Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, ki v sodelovanju z oddelki fakultete sodeluje pri zasledovanju zastavljenih razvojnih ciljev na področju internacionalizacije in mednarodnega sodelovanja. Podrobnosti postopkov mobilnosti ureja Pravilnik Nove univerze in njenih članic o mobilnosti Erasmus+.

Na ravni Nove univerze je v okviru programa Erasmus+ sklenjenih 48 bilateralnih sporazumov (do vključno 3. 10. 2024) s tujimi institucijami v državah EU in izven nje. Seznam partnerskih institucij je objavljen na povezavi: <https://fds.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center/>. V študijskem letu 2023/2024 je bil za namene aktivne promocije programa Erasmus+ izveden informativni dan namenjen predstavitvi vseh podrobnosti Erasmus+ programa mobilnosti študentov in osebja NU.

V študijskem letu 2023/2024 ni bilo mobilnosti študentov na doktorskem študijskem programu Javna uprava.

Izvedeni sta bili 1 izhodna mobilnost predavatelja (za namene poučevanja oziroma usposabljanja; 13.5.-17.5. 2024, International Balkan University), ki sodeluje tudi na doktorskem študijskem programu Javna uprava ter 1 mobilnost strokovnega osebja za namene usposabljanja (STA, 7.5. – 11.5. 2024), European University, Gruzija.

Fakulteta za državne in evropske študije NU je kot članica Nove univerze povezana v mrežo mednarodnega sodelovanja, ki ga univerza razvija na vseh področjih delovanja. Fakulteta sodeluje v programu Evropske unije Erasmus+, ki omogoča mobilnost študentom in zaposlenim na fakulteti, hkrati pa razvija tudi bilateralno mednarodno sodelovanje s sorodnimi institucijami tako v Evropi kot tudi širše. Fakulteta v okviru tega in drugih programov mednarodnega sodelovanja (Jean Monnet Modul) kontinuirano izvaja dejavnosti za povečevanje mednarodne prepoznavnosti in vpetosti v mednarodno izobraževalno in raziskovalno skupnost. Z različnimi dejavnostmi dokazuje, da je mednarodno delovanje ena izmed prioritet njenega delovanja. Slednje vključuje mednarodno mobilnost študentov in profesorjev, organizacijo odmevnih mednarodnih znanstvenih konferenc, sestankov, delavnic in poletnih šol, urejanje in objave del v domačih in mednarodnih monografijah, sodelovanje v pripravi in izvajanju mednarodnih raziskovalnih projektov, članstvo v različnih organizacijskih odborih in mednarodnih združenjih. Pri intenzivnem razvoju s podporo v mednarodnih združenjih so nam pomagali kolegi s partnerskih univerz. Z njimi sodelujemo v skupnih raziskovalnih projektih, pri izmenjavi študentov, profesorjev in nepedagoških delavcev. Partnerske institucije, s katerimi aktivno sodelujemo, so objavljene na spletni strani fakultete: <https://fds.nova-uni.si/mednarodno-sodelovanje/erasmus/partnerske-institucije/>.

Fakulteta za državne in evropske študije NU ima za potrebe mednarodnega sodelovanja vzpostavljeno mednarodno pisarno na ravni Nove univerze, ki deluje za vse tri fakulteta članice, pri delu s študenti pa sodeluje tudi študent tutor. V delo s tujimi študenti se vključuje in pomaga Erasmus+ koordinator vsake posamezne članice. Fakulteta za državne in evropske študije NU skrbi za povezovanje teorije in prakse pri izvedbi pedagoške obveze, zato kot gostujoče predavateljke vabi strokovnjake iz prakse, ki študentom podajo aktualen vpogled v praktično delo. Prav tako je velik del akademskega zbora fakultete strokovnjakov iz prakse. Strokovnjaki iz prakse sodelujejo tudi kot somentorji pri izdelavi zaključnih del.

Fakulteta vsesplošno spodbuja mednarodne mobilnosti študentov, pedagoškega in strokovnega osebja. Izvedene so bile vse ustrezne aktivnosti predstavitve programa ter vpeljana priporočila za zagon novih smernic programa Erasmus+ 2021-2027 (digitalni/zeleni/aktivni/vključujoči Erasmus+).

V študijskem letu 2023/2024 sta bili za doktorski študijski program Javna uprava na fakulteti izvedeni 2 izhodni izmenjavi :

Izhodne mobilnosti:

Vrsta izhodne mobilnosti (STT-P - usposabljanje; STA-P – poučevanje)	Institucija gostiteljica, država	Trajanje mobilnosti
STA	European University, Gruzija	5 dni
STT	International Balkan University, Makedonija	5 dni

Prav tako se člani Akademskega zbora vključujejo v gostovanja v okviru raziskovalnih projektov. V študijskem letu 2023/2024 so bila izvedena naslednja gostovanja:

- Dr. Matej Avbelj je na povabilo Sigmund Freud University 13. 12. 2023, gostoval na Dunaju <https://www.constitutionaltheory.eu/lecture-does-the-european-union-nowadays-need->

a-big-c-constitution-and-why-not/, kjer se je med 14. 12. in 15. 12. 2023, udeležil še srečanja Upravnega odbora EU Fundamental Rights Agency.

- Dr. Jernej Letnar Černič je gostoval v Manili, Filipini, od 14. do 30. januarja 2024. Namen obiska, v okviru projekta "Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe", je bila izvedba polstrukturiranih intervjujev z deležniki, ki delujejo v institucijah filipinske države, mednarodnih organizacijah in v filipinski civilni družbi kot tudi obisk nevladnih organizacij ter nekaterih gospodarskih družb in priprava empiričnega znanstvenega članka o uresničevanju varstva človekovih pravic v gospodarstvu na Filipinih za objavo v vrhunski znanstveni reviji oziroma monografiji.
- Dr. Matej Avbelj se je na povabilo slovenskih sodnikov na SEU udeležil strokovno-raziskovalnega obiska v Luksemburgu.
- Dr. Matej Avbelj se je na povabilo European Research Council udeležil raziskovalno-evalvacijskega obiska na Evropski komisiji v Bruslju med 16. 4. 2024 do 19. 4.
- Dr. Matej Avbelj se je na povabilo European Research Council udeležil raziskovalno-evalvacijskega obiska na Evropski komisiji v Bruslju med 24.9.2024 do 27.9. 2024.
- D. Jernej Letnar Černič je gostoval na Forumu OZN o odgovornem poslovanju podjetij na področju človekovih pravic in okolja, ki je potekal od 22. do 28. septembra 2024. Namen obiska je bila udeležba na forumu in v okviru foruma izvedba sestankov in pogovorov z udeleženci iz civilne družbe, vlad, mednarodnih organizacij in podjetij.

Še posebej v okviru programa JU 3 se v študijski proces vključujejo posamezniki, ki že zasedajo visoke položaje na ministrstvih in vodstvenih delovnih mestih ter so že zaposleni. V izobraževalni proces vstopajo z bogatimi izkušnjami in poglobljenim razumevanjem potreb na področju svojega dela. Na ta način predstavljajo zunanjo javnost in se po zaključku študija vanjo tudi vračajo. Mnogi med njimi opravljajo naloge, povezane s predstavljanjem države v tujini, bodisi za daljša obdobja bodisi v različnih delovnih skupinah v okviru Evropske unije, Nata ali drugih mednarodnih institucij .

Podoben ali celo še bolj izrazit preplet teorije in prakse se kaže pri predavateljih, ki prihajajo iz delovnega okolja. Med njimi so strokovnjaki iz ministrstev (izr. prof. dr. Liliana Brožič, nacionalna predstavnica Republike Slovenije za Natov pospeševalnik inovacij DIANA, Evropsko obrambno agencijo in Evropski obrambni sklad), Ministrstva za zunanje zadeve (doc. dr. Gorazd Justinek, dolgoletni veleposlanik Republike Slovenije) in Ministrstva za notranje zadeve, idr., kjer se vsakodnevno soočajo z delovnimi izzivi tako doma kot v tujini. Njihovo delo vključuje spremljanje mednarodnih trendov in prilagajanje aktualnim razmeram, kar jim omogoča neposredno povezovanje teoretičnih spoznanj s praktičnimi izkušnjami. Na ta način se teorija in praksa nenehno prepletata ter medsebojno dopolnjujeta.

Na doktorskem študijskem programu Javna uprava je zaznan nižji interes študentov za udeležbo na mednarodni izmenjavi, saj kot izhaja iz besedila zgoraj doktorandi svojo kariero nadgrajujejo tudi v tujini, pri čemer širijo svoje kompetence.

7 Obštudijske in podporne dejavnosti

Predstavite obštudijske in podporne dejavnosti, ki so potekale v konkretnem študijskem letu in so bile namenjene študentom dotičnega študijskega programa.

7.1 Spomladanske in jesenske šole

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze ima razvejan in bogat program obštudijskih dejavnosti. Fakulteta redno organizira ali sodeluje z Novo univerzo in njenimi članicami pri organizaciji spomladanskih in jesenskih šol, akademskih forumov, konferenc, izobraževanj za zunanje deležnike, delavnic in drugih sorodnih dogodkov za študente, strokovnih ekskurzij, obiskov delodajalcev ter gostujočih predavanj. Dogodki so usmerjeni v celotno populacijo študentov Nove univerze, med katerimi so tudi študenti doktorskega študijskega programa Javna uprava.

Celoten popis ob študijskih aktivnosti, ki so bili v študijskem letu 2023/2024 na ravni fakultete dostopni za študente, je opisan v Samovalvacijskem poročilu Fakultete za državne in evropske študije za študijsko leto 2023/2024, del dogodkov pa je popisan tudi v institucionalnem samovalvacijskem poročilu Nove univerze za leto 2023/2024.

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze je v sodelovanju s članicami Nove univerze študijskem letu 2023/2024 organizirala izobraževanja, na podlagi katerih udeleženci prejmejo kreditne točke v višini enega izbirnega predmeta, in sicer:

- Spomladanska šola Nove univerze »Nasilje v družbi«, 6.-10.5.2024 (organizirana v obliki Erasmus+ krajšega mednarodnega intenzivnega programa (KIP) Nove univerze, na kateri so sodelovali tudi tuji študentje in predavatelji.
- Jesenska šola Nove univerze »Umetna inteligenca med nami – začetek ali konec nekega obdobja?«, 16.-20.9.2024.

Pomemben doprinos pri oblikovanju ob študijskih aktivnosti pa ima tudi Univerzitetna knjižnica Nove univerze, saj je bilo v sklopu knjižnice tekom študijskega leta 2023/2024 izvedenih kar 14 delavnic oblikovanja zaključnih del z opisom uporabe podatkovnih baz, iskanje literature, ipd., ki so bile na voljo tudi doktorskim študentom (z oziroma na področje raziskovanja).

Karierni center je skrbel za izvajanje individualnih kariernih svetovanj, ki so prilagojena glede na smer in stopnjo študija študentov. Karierno svetovanje izvajajo karierni svetovalci fakultete ali univerze, ki se redno izobražujejo s področja karierne orientacije in dela s študenti. Običajno se svetovanja nanašajo na študijske prakse, pomoč pri pripravi življenjepisa, Erasmus+ prakse v tujini, pomoč pri izbiri nadaljnjega študija ali poklica, pripravi na zaposlitvene razgovore, navezovanje stikov z delodajalci ipd, zato v študijskem letu 2023/2024 fakulteta ni zaznala potrebe po kariernih storitvah za doktorske študente.

7.2 Gostujoča predavanja

K razvoju vseživljenjskega učenja (VŽU) na NU, FDŠ bistveno prispeva tudi Karierni center NU (v nadaljevanju KC NU), ki preko svojih aktivnosti (delavnice, svetovanja, okrogle mize, strokovne ekskurzije ipd.), pripomore k obogatitvi študijskega procesa z dodatnimi vseživljenjskimi vsebinami. Vseživljenjsko izobraževanje poteka v obliki gostujočih predavanj, konferenc, okroglih miz, delavnic in strokovnih ekskurzij ter predstavitev.

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta gostila 8 gostujočih predavateljev pri različnih predmetih na študijskem programu Javna uprava 1. in 2. stopnje, na študijskem programu Državne in evropske

študije 1. stopnje ter na študijskem programu Mednarodne in diplomatske študije 2. stopnje. Na doktorskem študijskem programu Javna uprava ni bilo gostujočih predavanj.

Gostujoča predavanja so izvedli naslednji profesorji in strokovnjaki iz prakse:

- Gostujoče predavanje dr. Marca Fasciglione,
- Gostujoče predavanje Mateja Cerarja,
- Gostujoče predavanje Daniela Augensteina,
- Gostujoče predavanje Boštjana Koritnika,
- Gostujoče predavanje dr. Gorazda Justinka,
- Gostujoče predavanje dr. Tare Van Ho,
- Gostujoče predavanje dr. Sabine Popit,
- Gostujoče predavanje dr. Mira Hačka.

Gostujoča predavanja so podrobneje opisana v institucionalni samoevalvaciji.

7.3 Konference in akademski forumi

Fakulteta prek organizacije ali so-organizacije domačih in mednarodnih konferenc spodbuja javno razpravo na določenih znanstvenih področjih. Konference privabljajo tako študente in diplomante, domače in tuje priznane strokovnjake iz akademskega okolja, kot tudi širšo javnost. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta sodelovala pri organizaciji oziroma so organizaciji treh (3) konferenc, na katere so bili vabljeni tudi doktorski študenti, in sicer:

- 18. 4. 2024, Študentska konferenca Nove univerze 2024, več na: <https://fds.nova-uni.si/dejavnosti/konference/nuska/>
- 10. 4. 2024, Konferenca »Počastitev dvajsete obletnice vstopa Slovenije v NATO in v EU«, več na: <https://fds.nova-uni.si/konferenca-pocastitev-dvajsete-obletnice-vstopa-slovenije-v-nato-in-v-eu-10-4-2024/>
- 13. 6. 2024, XI. Mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca, več na: <https://fds.nova-uni.si/xi-mednarodna-doktorska-znanstveno-raziskovalna-konferenca-13-6-2024/>

Prav tako so na fakulteti potekali številni akademski forumi in drugi dogodki, na katere so imeli možnost prisostvovati tudi študenti doktorskega študijskega programa Javna uprava. Dogodki so bili zaradi sodobnih vsebin in aktualnosti tematike zanimivi za različne študijske programe in smeri študija. Natančnejši popis vseh dogodkov, ki so se odvijali na fakulteti se nahaja v Samovalvacijskem poročilu NU, FDŠ za študijsko leto 2023/2024, v nadaljevanju pa so primeroma izpostavljeni le dogodki, ki se navezujejo na relevantne tematike s področja mednarodnih in diplomatskih zadev:

- Akademski forum Nove univerze »Self-determination and Secession, 15.12.2023,
- Akademski forum Nove univerze "Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Ireland, 5.12.2023,
- Akademski forum Nove univerze »Razprava o procesu širitve Evropske unije,
- "Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Germany", 7.11.2023,
- Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze »Prihodnost evropske monetarne in fiskalne unije«, 5.2.2024,
- Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze »Zahodni Balkan«, 16.1.2024,

- Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze "Is East Central Europe especially predisposed towards illiberalism?", 17.9.2024,
- Varstvo človekovih pravic in okolja v dobavnih verigah gospodarskih družb: domači in evropski izzivi, 18.3.2024,
- Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze »Pluralism, Contestation and National Elections in the EU: The Case of Poland«, 19.10.2023,
- Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze "Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Spain, 21.11.2023,
- Evropski akademski forum Jean Monnet katedre »70 let prava Evropske unije«, 27.11.2023
- Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze "(Ab)use of (National) Constitutional Identity in a Pluralist European Union", 28.5.2024,
- 24. Evropski akademski forum Nove univerze »Pluralizem in demokracija: krepitev parlamentarne dimenzije v Evropski uniji«, 29.2.2024,
- Akademski forum Nove univerze »Vpliv merjenja spoštovanja človekovih pravic in okolja na poslovanje gospodarskih družb«, 16.5.2024,
- Predavanje »Vpliv Splošnega sodišča EU na razvoj evropskega prava«, 3.4.2024,
- Večer brnske teorije prava, 18.9.2024.

7.4 Strokovne ekskurzije in predstavitve delodajalcev ter drugih organizacij

Na področju obštudijskih dejavnosti je za študente doktorskega študijskega programa JU na voljo kopica drugih obštudijskih aktivnosti, ki se odvijajo na ravni Nove univerze, kot npr. tekaški klub, pevski zbor ter pester nabor obštudijskih aktivnosti Kariernega centra Nove univerze, ki je tekom študijskega leta 2023/2024 (so)organiziral za študente 29 dogodkov, med katerimi so strokovne ekskurzije, razne predstavitve naprednih tehnologij in razprave. Celoten popis dogodkov Kariernega centra se nahaja v Samovalvacijskem poročilu NU, FDŠ za študijsko leto 2023/2024. Ker so doktorski študenti v večini primerov že zaposleni, je udeležba doktorskih študentov pri tovrstnih ob študijskih aktivnostih nižja oziroma neznatna.

7.5 Informativni dnevi

Med druge podporne aktivnosti za študente, ki služijo informiranju študentov ter zagotavljanju promocije dejavnosti Nove univerze in njenih članic navzven (v domače in tuje okolje), so tudi razni informativni dnevi, ki se prirejajo v sklopu študijske in ob študijske dejavnosti. Fakulteta vsako leto organizira različne informativne dneve za kandidate, ki se zanimajo za vpis, kot tudi že za vpisane študente.

V študijskem letu 2023/2024 je organizirala vrsto informativnih dogodkov, in sicer:

1. Promocija Erasmus+ programa: Informativni dan Erasmus+ 07.03.2024, Promocija Erasmus+ Krajši Intenzivni Program (KIP), 22.1.2024, Promocija Razpisa Erasmus+ za programsko leto 2024+ za namen študija v tujini (2024/2025 in 2025/2026), 5. 8. 2024, Promocija Razpisa Erasmus+ za programsko leto 2023+ (2023/2024 in 2025/2025), 8. 12. 2023 - dogodki so bili namenjeni predstavitvi vseh podrobnosti Erasmus+ programa mobilnosti študentov in osebja NU.
2. Informativni dnevi za dodiplomske študijske programe je fakulteta organizirala 16. in 17. februarja 2024 na vseh študijskih lokacijah. Informativni dan je bil namenjen obširni predstavitvi študijskih programov in ob študijskih dejavnosti.

3. Informativni dan za podiplomske študijske programe je fakulteta organizirala 15., 16. in 17. maja 2024 na vseh študijskih lokacijah. Informativni dan je bil namenjen obširni predstavitvi študijskih programov in obštudijskih dejavnosti.
4. Neformalni informativni dan z naslovom »Kavica na Fakulteti za državne in evropske študije«, ki je potekal hibridno, preko spletne aplikacije zoom in v živo, dne 27. 2. 2024.
5. neformalni informativni dan z naslovom »kavica na Fakulteti za državne in evropske študije«, ki je potekal hibridno, preko spletne aplikacije zoom in v živo, dne 5. 3. 2024
6. neformalni informativni dan z naslovom »kavica na Fakulteti za državne in evropske študije«, ki je potekal hibridno, preko spletne aplikacije zoom in v živo, dne 12. 3. 2024.

Kot dodatne oblike informiranja in obveščanja javnosti se fakulteta poslužuje tudi drugih digitalnih medijev, in sicer:

- Spletna stran fakultete: <https://fds.nova-uni.si/kategorije/aktualno/dogodki/>
- Facebook profil fakultete (https://www.facebook.com/fakultetafds/?locale=sl_SI)
- Facebook Karierni center (<https://www.facebook.com/kariernicenter>)
- eNOVICE, ki izhajajo v elektronski obliki preko »mailchimp«
- Youtube Nova univerza: https://www.youtube.com/channel/UCJqtUKhI3Xe7Usthwn_3SA/videos
- Instagram profil fakultete (<https://www.instagram.com/fakultetafds/>)

8 Študenti in diplomanti

8.1 Splošno o študentih

Opišite nekaj na splošno o študentih (sodelovanje s študenti, zastopanost v organih, podpora in dejavnosti za študente).

Na Novi univerzi, Fakulteti za državne in evropske študije (NU, FDŠ) je aktivna vloga študentov ključnega pomena za kakovostno delovanje fakultete. Fakulteta si prizadeva za konstruktivno sodelovanje s študenti, saj s tem dolgoročno prispeva k izboljšanju študijskega procesa in obštudijskih dejavnosti. Posebno skrb namenja študentom s posebnimi potrebami, katerim

omogoča različne prilagoditve študijskega procesa. Vsi študenti se lahko vključijo tudi v tutorski sistem, ki jim nudi dodatno podporo pri izpolnjevanju študijskih obveznosti.

Vključevanje študentov v organe fakultete

Študenti NU, FDŠ so aktivno zastopani v vseh organih fakultete, kjer je predvidena njihova udeležba. V študijskem letu 2023/24 so bili imenovani v Senat fakultete, Akademski zbor, Habilitacijsko komisijo, Študijsko komisijo, Disciplinsko komisijo, Komisijo za kakovost in Komisijo za tutorstvo. Diplomanti pa svoje povezovanje nadaljujejo v okviru Alumni NU, FDŠ.

Podpora študentom in njihovi karierni poti

Na fakulteti deluje Študentski svet NU, FDŠ, ki zastopa interese študentov in sodeluje pri organizaciji različnih aktivnosti. V podporo kariernemu razvoju študentov deluje Karierni center NU, FDŠ, ki organizira konference, strokovna srečanja, posvete, okrogle mize, akademske forume ter mednarodne znanstvene konference. Študenti lahko svoje znanje prenašajo tudi v okviru tutorskega sistema ter sodelujejo na poletnih in jesenskih šolah, ki jih organizira ali soorganizira NU, FDŠ.

Učinkovito in pravočasno obveščanje študentov

Fakulteta zagotavlja učinkovito in večkanalno obveščanje študentov. Ključne informacije študenti prejema preko študentskih e-poštnih naslovov, redno pa so objavljene tudi na spletni strani fakultete. Novice se dodatno delijo na družbenih omrežjih in v Facebook skupinah posameznih letnikov. V nujnih primerih (npr. odpoved predavanj zaradi bolezni profesorja ali sprememba urnika) so študenti obveščeni tudi preko SMS sporočil. Obveščanje pri posameznih predmetih poteka v spletni učilnici e-Študij Moodle. Fakulteta prav tako redno objavlja informacije o dogodkih Kariernega centra NU, konferencah in okroglih mizah, pri čemer pomembno vlogo pri širjenju informacij igra tudi Študentski svet NU, FDŠ.

Vključenost doktorskih študentov

Zaznana je nizka vključenost doktorskih študentov program Javna uprava v delovanje organov fakultete, kar je mogoče pripisati visoki stopnji njihove zaposlitvene/karierne angažiranosti.

8.2 Študentski svet NU, FDŠ

Na kratko opišite študentski svet, njihove aktivnosti.

Primeroma:

- ***Navedite število študentov dotičnega študijskega programa, ki so člani ŠS v konkretnem študijskem letu.***
- ***Navedite aktivnosti pri katerih je sodeloval ŠS.***
- ***Navedite podatke vezane na ŠS, kot so npr. sestanki z vodstvom, komunikacija, finančni prispevek, ipd.***

Študentski svet je organ fakultete, hkrati pa je zastopnik interesov vseh študentov Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze. Delovanje Študentskega sveta je urejeno z Zakonom o visokem šolstvu, Statutom Fakultete za državne in evropske študije NU, Poslovníkom Študentskega

sveta ter Pravilnikom o volitvah v Študentski svet NU, FDŠ. Študentski svet je ključna povezava med študenti in fakulteto, saj lahko fakulteta na podlagi podanih informacij s strani Študentskega sveta kvalitetno opravlja, izboljšuje in ocenjuje svoje delovanje. Aktivnosti, ki jih izvaja Študentski svet, so namenjene doseganju višje kakovosti študija ter izboljšanju kompetenc vseh študentov.

Ena ključnih nalog je, da so vsi študentje seznanjeni o samem delovanju Študentskega sveta, zato NU, FDŠ ob pomoči referata za študentske in študijske zadeve skrbi, da so vsa vabila ter zapisniki redno objavljeni na spletni strani fakultete pod rubriko Dejavnosti- Študentski svet - Dokumenti. Seje potekajo v okviru razprav vsaj enkrat mesečno. V kolikor je potrebno odločiti o nujnih zadevah, se skliče izredna ali pa korespondenčna seja, da se zadeva lahko čim hitreje razreši. Študentski svet deluje tudi preko neformalnih srečanj, na katerih je glavna tema organizacija in realizacija samih projektov, ki so postavljeni za pridobivanje kvalitetnih kompetenc študentov.

Da bi bili interesi zastopani v vseh letnikih, si ŠS NU, FDŠ prizadeva, da bi bil Študentski svet sestavljen iz vsaj po enega (1) predstavnika iz vsakega letnika. V kolikor to ni mogoče, ŠS NU, FDŠ zagotovi aktivne zunanje sodelavce za manjkajoči letnik. Mandat predstavnikov ŠS NU, FDŠ traja eno leto, ta pa je lahko ponovljiv. Dosedanja praksa je pokazala, da je vključenost študentov v organe fakultete in sodelovanje z referatom za študijske in študentske zadeve pozitivno vplivala na medsebojno delovanje organov fakultete, zato si še vnaprej prizadevamo za konstruktivno in aktivno medsebojno sodelovanje.

V evalviranem študijskem letu 2023/2024 je ŠS NU, FDŠ v planu dela načrtoval izvedbo različnih aktivnosti. ŠS NU, FDŠ je izvedel 6 dogodkov:

- Izmenjava izkušenj in zapiskov (december 2023),
- Delavnica o udeležbi mladih na volitvah v parlament EU (maj 2024)

V planu je bilo še 6 dodatnih dogodkov (brucovanje, večerja s profesorji, piknik za študente, smučarski športni dan, krvodajalska akcija ter izlet v naznano), ki pa se niso izvedli zaradi premajhnega števila prijav.

Prav tako pa so člani ŠS NU, FDŠ sodelovali pri:

- krepitvi tutorskega sistema fakultete (izvajanje predmetnega tutorstva pri tistih predmetih, kjer so bili z razpisom imenovani tutorji),
- pripravi novic za eNovice,
- udeležba na Konferenci NUŠKA
- sodelovanju pri posodobitvi promocijskega gradiva.

V študijskem letu 2023/24 je Študentski svet Nove univerze nadaljeval z ustaljenim delovanjem.

Člani ŠS NU, FDŠ so tekom celotnega študijskega leta 2023/2024 sodelovali pri sestankih organov fakultete, na katerih so predstavili in predlagali svoja mnenja in ideje.

Komunikacija med fakulteto in ŠS NU, FDŠ poteka redno preko elektronske pošte, telefona in osebno na fakulteti. Fakulteta si prizadeva, da je komunikacija s ŠS NU, FDŠ redna in da se zadeve urejajo sproti.

8.2.1 Letni program interesnih dejavnosti NU, FDŠ

Tabela 7: Letni program interesnih dejavnosti SŠ NU, FDŠ

Dolgoročni/ strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2023/2024	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodišč na vrednost kazalnik a (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023/2024	Vir financiranja
Izmenjava izkušenj, zapiskov	November	Organizacija, dogovor z študenti, tutorji	Obštudijske aktivnosti	Izhodišč na vrednos t za leto 2024 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete
Delavnica o udeležbi mladih na volitvah v parlament EU	Maj		Obštudijske dejavnosti	Izhodišč na vrednos t za leto 2024 je 0	Pridobivanje dodatnih znanj študentov	/

Priloženi letni program je izdelal Študentski svet NU, FDŠ.

8.2.2 Financiranje in promocija dejavnosti in dosežkov študentov

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta del finančnih sredstev namenila za delovanje ŠS NU, FDŠ, prav tako je na socialnih omrežjih, spletnih straneh in v eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.

8.3 Prilagoditve za študente s posebnimi statusi

Na splošno opišite uveljavljanje posebnega statusa študenta, prilagoditve, ki so jih deležni, število obravnavanih vlog v konkretnem študijskem letu, koliko in katere statuse so uveljavljali študenti konkretnega študijskega programa.

S ciljem nemotenega opravljanja študijskega procesa in ob upoštevanju, da je takih študentov malo, fakulteta vsakega posebej obravnavala in do njega pristopala individualno s prilagoditvami študijskih gradiv in izvajanjem študija. Študentom s posebnimi potrebami je zagotovljena tudi ustrezna komunikacijska in informacijska dostopnost.

Študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom na NU, FDŠ so skladno s Pravilnikom o študentih s posebnimi potrebami in posebnim statusom na Novi univerzi (<https://fds.nova.uni.si/izobrazevanje/studenti-s-posebnimi-potrebami/>) upravičeni do posebnih ugodnosti. Študenti, ki so slepi in slabovidni oziroma imajo okvaro vidne funkcije, so gluhi in naglušni, imajo govorno-jezikovne motnje ali primanjkljaj na posameznih področjih učenja, so gibalno ovirani, dolgotrajno bolni, imajo motnje avtističnega spektra ali psihosocialne težave, lahko v študijskem procesu na Novi univerzi pridobijo status študenta s posebnimi potrebami. Študenti, ki izkazujejo pomembne dosežke na področju športa, umetnosti in kulture oziroma se udeležujejo (področnih)

mednarodnih tekmovanj ali so starši otrok, ki še niso šoloobvezni, lahko v študijskem procesu na NU pridobijo poseben status (status študenta športnika in trenerja, status študenta umetnika in kulturnika, status študenta starša do začetka obveznega šolanja otrok in status študenta, ki se udeležuje (področnih) mednarodnih tekmovanj).

Pomoč študentom s statusom študenta s posebnimi potrebami izvaja tudi Karierni center z individualnimi svetovanji.

V študijskem letu 2023/2024 na doktorskem študijskem programu Javna uprava ni bilo študentov s posebnimi potrebami ali posebnim statusom.

Glede na primanjkljaje, ovire oziroma motnje študentov s posebnimi potrebami, so v času študija možne prilagoditve: pri izvedbi predavanj in vaj; pri načinu preverjanja in ocenjevanja; pri uporabi knjižnice; pri vpisu v višji letnik oziroma absolventski staž in podaljšanje absolventskega staža do enega leta pod posebnimi pogoji Pravilnika o študiju; pri vpisu dosežkov v prilogo k diplomi, ki izhajajo iz delovanja v obštudijskih dejavnostih, organih in komisijah fakultete idr.

Prilagoditve pri izvedbi predavanj:

Za študente so glede na vrsto in stopnjo njihovih primanjkljajev, ovir oziroma motenj ter morebitno kombinacijo primanjkljajev, ovir oziroma motenj možne naslednje prilagoditve pri izvedbi predavanj in vaj:

- vnaprejšnja objava študijskih gradiv, ki jih študenti prejmejo na predavanjih in vajah (npr. za slepe in slabovidne študente, da lahko sledijo predavanju, oziroma za tiste študente, ki si ne morejo delati zapiskov);
- vnaprejšnja objava študijskih gradiv, ki se uporabljajo pri predmetu (učni enoti), da se lahko prilagodijo v elektronsko ali zvočno obliko ali se primerno povečajo;
- snemanje predavanj in vaj;
- uporaba posebnih pripomočkov, kot so računalnik, elektronsko povečalo, lupe in podobno;
- prisotnost pomočnika, in sicer: bralca oziroma pisarja ter tolmača – prevajalca v slovenski znakovni jezik;
- možnost posredovanja pisnih izdelkov v elektronski obliki;
- opravljanje določenih študijskih obveznosti v paru s študentom, ki nima statusa študenta s posebnimi potrebami;
- možnost opravljanja določenih nalog in vaj doma (v času, ko se predavanja izvajajo fizično v predavalnici);
- prilagoditev načina opravljanja strokovne oziroma študijske prakse zmožnostim študenta tako, da lahko pokaže svoje znanje in sposobnosti oziroma dosega kompetence, opredeljene s študijskim programom;
- druge prilagoditve glede na dane možnosti fakultet.

Prilagoditve v načinu preverjanja in ocenjevanja znanja:

Način preverjanja in ocenjevanja znanja za študente s posebnimi potrebami je prilagojen tako, da lahko izkažejo raven svojega znanja, vendar se ne smejo znižati zahtevani standardi doseganja znanj.

Za študente so glede na vrsto in stopnjo njihovih primanjkljajev, ovir oziroma motenj ter morebitno kombinacijo primanjkljajev, ovir oziroma motenj možne naslednje prilagoditve:

- podaljšanje časa opravljanja ustnega oziroma pisnega izpita;
- zagotovitev posebnega prostora za opravljanje izpita;
- prilagoditev v prostoru oziroma prilagoditev prostora in prilagoditev opreme;
- opravljanje izpita s pomočjo računalnika in uporaba posebnih pripomočkov;
- opravljanje izpita s pomočjo pomočnika;
- sprememba oblike preverjanja in ocenjevanje znanja;
- prilagoditev oblike izpitnega gradiva;
- druge prilagoditve glede na dane možnosti fakultet.

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (enota v Ljubljani) za študente glede na vrsto in stopnjo njihovih primanjkljajev, ovir oziroma motenj ter morebitno kombinacijo zagotavlja naslednje prilagoditve:

- pomoč pri iskanju gradiva;
- možnost izposoje gradiva, ki je dostopen samo v čitalnici;
- prilagoditve izposoje gradiva (daljši čas izposoje gradiva);
- za dostop do knjižnice je možna uporaba dvigala;
- za slepe in slabovidne je na voljo Ustava Republike Slovenije (2011) v Braillovi pisavi;
- širok vhod v prostore knjižnice;
- prostornost knjižnice omogoča dostop do gradiva tudi z vozičkom.

V št. I. 2023/24 na študijskem programu JU 3 ni bilo prošenj za dodelitev posebnega statusa.

Na splošno opišite tutorstvo, stanje tutorstva za konkretno študijsko leto (koliko je bilo tutorjev, katerih, ipd.), navedite podatke glede izobraževanja tutorjev in letnega poročila.

Tutorski sistem je urejen s Pravilnikom o tutorstvu NU, FDŠ: https://fds.nova-uni.si/wp-content/uploads/2023/10/Pravilnik-o-sistemu-tutorstva-FDS-NU_2023-1.pdf.

V okviru tutorstva je razvito uvajalno tutorstvo, ki je namenjeno predvsem študentom prvega letnika, ki se znajdejo v novem življenjskem in izobraževalnem okolju. Tutorji študenti novincem pomagajo predvsem s posredovanjem zanje pomembnih informacij in svetovanjem. Na fakulteti je tudi tutorstvo za tuje študente, ki je namenjeno vsem študentom, ki prihajajo k nam na redni študij in se vpisujejo kot tuji študenti ali pri nas študirajo v okviru programa Erasmus+. Študentsko tutorstvo za tuje študente omogoča pomoč tujim študentom pri premagovanju kulturnega šoka in privajanju na novo okolje, ko pridejo na študij v Slovenijo. Tutor za tuje študente hkrati organizira ter sodeluje pri organizaciji raznih dogodkov, ki so namenjeni spoznavanju študentov Erasmus+ z redno vpisanimi študenti na fakulteti. V okviru tutorskega sistema je razvito tudi predmetno tutorstvo, ki je namenjeno vsem študentom pri posameznem predmetu. Gre za obliko pomoči, ki je namenjena študentom NU, FDŠ pri razumevanju in usvajanju študijske snovi pri posameznem predmetu. Fakulteta tako pripomore k izboljšanju študijskih rezultatov in prehodnosti študentov na izpitih.

V študijskem letu 2023/2024 smo na fakulteti imenovali 2 tutorja, ki sta se prijavila na razpis in tako imeli:

- uvajalnega tutorja in

- tutorja za podporo, povezovanje in usmerjanje.

V okviru Nove univerze je 28.11. 2023 potekala tudi predstavitev tutorskega sistema na Novi univerzi in je bila namenjena vsem članom univerze. Na predstavitvi so poleg Kariernega centra Nove univerze sodelovali tudi zaposleni na FDŠ.

Promocija tutorskega sistema na FDŠ ter tutorjev študentov je potekala na socialnih omrežjih in spletni strani fakultete.

Skozi celotno študijsko leto so potekala tutorska srečanja, kar so tudi tutorji zabeležili v polletna in letna poročila o delu. Komisija je poročila pregledala in ob ustreznemu izpolnjevanju pogojev iz 16. člena Pravilnika o sistemu tutorstva NU, FDŠ tutorjem študentom izdala potrdilo o tutorskem delu, zabeležila opravljeno tutorsko delo v Visokošolski informacijski sistem (VIS) in v prilogo k diplomi.

Po koncu študijskega leta 2023/24 je bila na ravni Nove univerze med študenti izvedena anketa o zadovoljstvu izvedbe tutorskega sistema. Glede na pridobljene podatke, lahko potrdimo, da so študentje, ki so v študijskem letu 2023/2024 obiskovali tutorska srečanja, s sistemom tutorstva zadovoljni.

Analiza ankete je pokazala, da so bili študentje NU, FDŠ ustrezno obveščeni o delovanju in poteku tutorskega sistema. Skoraj štiri petine študentov je za delovanje študentskega tutorstva izvedela preko socialnih omrežij, malo več kot tretjino so o tem obvestili sošolci, ostali pa so o delovanju izvedeli s strani fakultetnih obvestil preko e-mailov ali na spletni strani fakultete.

Skoraj 90 % procentov anketirancev se je strinjalo, da jim je obiskovanje tutorskih srečanj koristilo, več kot 80 % anketirancev pa meni, da jim tutorstvo pripomore k uspešnejšemu opravljanju študijskih obveznosti. Dve tretjini anketirancev pa meni, da študentsko tutorstvo pripomore k izboljšanju prehodnosti študentov v višji letnik.

Več kot 90 % študentov se tutorskih srečanj udeležuje zaradi boljših priprav na izpite ter lažjega razumevanja snovi, slabi dve tretjini pa tudi z namenom, da bi spoznali, kaj od njih na izpitu pričakuje profesor.

Na podlagi predlogov je fakulteta sprejela določene ukrepe za izboljšanje tutorskega sistema, ki jih bo pričela izvajati v študijskem letu 2024/25.

Tutorstvo na NU, FDŠ: <https://fds.nova-uni.si/dejavnosti/tutorstvo/>.

Na doktorskem študijskem programu Javna uprava ni zaznati interesa za tutorsko delo, kar pripisujemo visoki stopnji zaposlenih doktorskih študentov.

8.4 Praktično izobraževanje študentov

Če je predvidena: Na splošno opišite obvezno prakso (sistemska ureditev praktičnega izobraževanja študentov in njegovega izvajanja, analiza vprašalnikov (preverjanje zadovoljstva udeležencev praktičnega izobraževanja).

Navedite še druge načine pridobivanja praktičnih izkušenj (npr. projekt Brezplačna pravna pomoč, obštudijske dejavnosti).

Za podiplomski doktorski študijski program Javna uprava obvezna praksa po predmetniku ni predvidena. Vendarle pa je študentom omogočeno pridobivanje praktičnih znanj in izkušenj ter stikov z morebitnimi bodočimi delodajalci prek obštudijskih dejavnosti kot so delavnice, predstavitve delodajalcev ter drugih organizacij.

8.5 Varovanje pravic študentov

Na splošno navedite pravice, ki jih imajo študenti (delovanje organov fakultete na tem področju - navedite pravne akte, ki študentom zagotavljajo pravice, ipd.; mehanizme za prepoznavanje in preprečevanje diskriminacije ranljivih skupin študentov; sodelovanje predstavnikov študentov v organih fakultete z drugimi študenti).

Opišite obveščanje študentov.

Varstvo pravic študentov je urejeno v Statutu NU, FDŠ, v katerem je določeno, da imajo študenti pravice in obveznosti, ki izhajajo iz zakona, statuta ter drugih splošnih aktov fakultete.

Študenti imajo prek svojih predstavnikov pravico sodelovati pri delu fakultetnih organov, dajati pobude, mnenja in sprejemati odločitve v skladu s statutom. Študenti imajo pravico do vpisa in izobraževanja pod enakimi, z zakonom, statutom in študijskim programom določenimi pogoji, imajo pravico do pritožbe zoper odločitve, ki jih organi fakultete sprejmejo o njihovih pravicah, obveznostih in odgovornostih.

Poleg slednjih so študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom zagotovljene tudi dodatne pravice, ki jih posebej ureja Pravilnik o študentih s posebnimi potrebami in posebnim statusom na Novi univerzi (<https://fds.nova-uni.si/wp-content/uploads/2023/06/Pravilnik-o-studentih-s-posebnimi-potrebami-in-posebnim-statusom-na-Novi-univerzi-cistopis-28.11.2022.pdf>).

Na ravni univerze je sprejet tudi Pravilnik o ukrepih za varovanje dostojanstva študentov in zaposlenih na Novi univerzi in njenih članic (<https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/06/Pravilnik-o-ukrepih-za-varovanje-dostojanstva-studentov-in-zaposlenih-na-Novi-univerzi-in-njenih-clanicah-1.pdf>), ki ureja vse od ukrepov za preprečevanje nadlegovanja, trpinčenja ali spolnega nadlegovanja, ukrepov v primeru slednjega kot tudi ukrepov zaradi lažne prijave nadlegovanja, trpinčenja ali spolnega nadlegovanja.

Za konkretno izvajanje vseh zgoraj izpostavljenih pravic študentov skrbijo podporne službe fakultete, predvsem je to razvidno iz konkretnih administrativnih postopkov, v katere so vključeni študenti. Povezanost pedagoških in strokovnih delavcev na fakulteti s študenti, tako v času predavanj, izpitov kot tudi med opravljanjem prakse je način, ki fakulteti zagotavlja prepoznavanje in preprečevanje diskriminacije študentov. Posamezne primere študentov, ki potrebujejo pomoč, pa zazna tudi delujoči sistem tutorstva.

Za namene zagotavljanja minimalnih etičnih standardov članov univerzitetne skupnosti Nove univerze, ki pri udejanjanju svojega poslanstva na področjih poučevanja, raziskovanja, učenja in delovanja v ožji in širši skupnosti, prispevajo k napredku in blaginji celotne družbe, je Nova univerza sprejela tudi Etični kodeks (<https://www.nova-uni.si/dokumenti/eticni-kodeks-nove-univerze/>), v katerem je zajet tudi standard Poštenost in nepristranost. Na podlagi izpostavljenega si člani univerzitetne skupnosti pri svojem delu in delovanju prizadevajo za poštenost ter objektivno presojanje in vrednotenje. Etični vidiki ravnanja se odražajo tudi v Etičnem kodeksu ravnanja raziskovalcev Nove univerze (<https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/06/ETICNI-KODEKS-ZA-RAZISKOVALCE-NOVE-UNIVERZE.pdf>).

Od študijskega leta 2021/2022 dalje je aktiven tudi institut Varuha žrtev Nove univerze, ki je bil vpeljan s Pravilnikom o ukrepih za varovanje dostojanstva študentov in zaposlenih na NU in njenih članicah (<https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/06/Pravilnik-o-ukrepih-za-varovanje-dostojanstva-studentov-in-zaposlenih-na-Novi-univerzi-in-njenih-clanicah-1.pdf>). Varuh žrtve je

lahko vsak zaposleni, ki si ga izbere žrtev in ki sprejme vlogo varuha žrtve ter je pripravljen imeti z žrtvijo zaupen in podporen odnos ter jo spremljati v vseh postopkih, povezanih z nadlegovanjem, trpinčenjem ali spolnim nadlegovanjem.

Obveščanje študentov o vseh pravicah in obveznostih, ki izhajajo iz študijskega procesa, kakor tudi o načinih varovanja njihovih pravic, poteka na več različnih načinov:

- Spletna stran: Vse informacije o delovanju fakultete in pravilniki so dostopni na spletni strani fakultete: <https://fds.nova-uni.si/>, ki je na voljo v slovenskem in angleškem jeziku ter podprta tudi za slepe in slabovidne.
- eNovice: Z namenom ozaveščanja javnosti in deležnikov fakulteta izdaja mesečne e-novice, ki se pošiljajo preko elektronske pošte, kamor vključi vse pomembne mesečne dogodke/novosti zanimive novice ter priložnosti za študente.
- E-poštno obveščanje: informacije fakulteta pošilja izbranim skupinam deležnikov, ki bi jih novica utegnila zanimati.
- Telefon/osebni stik: vse pristojne službe fakultete so dosegljive preko telefona, zagotovljena je tudi možnost osebnega stika z zaposlenimi v referatu in drugimi podpornimi službami.

Ob podpori in s sodelovanjem različnih strokovnih služb fakulteta skrbi, da so deležnikom zagotovljene pravočasne in točne informacije o delovanju fakultete, da so pravočasno podana in objavljena vsa obvestila, spremembe o študijskem procesu, izpitih, dogodkih ipd. ter da so skrbno posodobljeni vsi sezname zunanjih partnerjev in institucij (domačih in mednarodnih), katerim se pošiljajo informacije in vabila. Kandidati za študij lahko informacije o delovanju fakultete prejmejo tudi ob udeležbi na informativnih dnevih, ki jih fakulteta organizira večkrat letno na sedežu v Novi Gorici in dislocirani enoti v Ljubljani. Zainteresirani kandidati lahko na informativnem dnevu izpolnijo izjavo, da želijo biti obveščeni o odprtju prijavnih rokov za vpis na študij ter da želijo prejemati informacije o delovanju fakultete, na podlagi podpisane izjave pa jih fakulteta kasneje obvešča o vseh pomembnejših informacijah v zvezi z vpisom in delovanjem fakultete. Kandidati za vpis, kot tudi ostali deležniki, lahko informacije o delovanju fakultete prejmejo tudi osebno ali prek telefona v času uradnih ur fakultete ter prek e-pošte.

8.6 Zaposljivost diplomantov

Opišite kako spremljate zaposljivost diplomantov in pridobljene kompetence .

Fakulteta spremlja zaposljivost in zaposlenost ter pridobljene kompetence diplomantov z anketnimi vprašalniki oziroma na podlagi slednjih narejene interne analize. Tovrstna analiza je ključnega pomena za zagotavljanje kakovosti študijskega programa, saj na podlagi zbranih rezultatov omogoča celovito nadgradnjo, preoblikovanje ali posodabljanje z namenom doseganja temeljnih ciljev študijskega programa ter doseganja zastavljenih splošnih ter predmetno specifičnih kompetenc diplomantov, ki so zasnovane glede na potrebe po znanjih in cilju družbe.

V študijskem letu 2023/2024 so na podiplomskem doktorskem študijskem programu 3. stopnje doktorirali 3 študenti. Od vseh se je na anketo o zaposljivosti diplomantov odzval le 1 diplomant, zaradi česar objektivna analiza stanja ni mogoča. Prav tako ni mogoča primerjava s preteklim študijskim letom, saj analiza ni bila pripravljena, ker se diplomanti na ankete niso odzvali.

Iz podatkov, ki jih pridobimo iz CV, ki jih študentje posredujejo pri pripravi dispozicije doktorske disertacije razpolagamo s podatki, da je izmed 57 študentov vpisanih na JU 3. stopnje 28 takih, ki so zaposleni.

9 Kadri

Na splošno opišite kadre fakultete.

Cilj NU, FDŠ je zagotoviti kakovostno in stabilno kadrovske sestavo tako pedagoškega kot upravno-administrativnega osebja. Pedagoški kader sestavljajo strokovnjaki, ki imajo teoretična znanja in izkušnje iz prakse. NU, FDŠ si prizadeva v študijski proces vključiti vrhunski kader, spodbuja pa tudi najboljše študente in diplomante, da poglobijo sodelovanje s fakulteto. NU, FDŠ se zavzema za zaposlovanje novih upravno-administrativnih delavcev, z namenom ustrezne razporeditve dela med zaposlenimi.

Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze si nenehno prizadeva zagotavljati čim večjo stopnjo kakovosti in nenehni razvoj, zaradi česar skrbi za periodično spremljanje zadovoljstva svojih zaposlenih. Le to poteka v obliki ankete, pridobljeni rezultati pa fakulteti služijo kot opora pri nenehni nadgradnji in izboljšanju zadovoljstva zaposlenih, organizacijske kulture, odnosov med zaposlenimi in pogojev delovnega okolja zaposlenih, kar vodi k zagotavljanju višje stopnje kakovosti.

Dekan tedensko skliče kolegije z upravno-administrativnimi sodelavci na katerih se obravnava sprotne zadeve, prav tako pa vsakoletno izvede letne pogovore, na katerih zaposleni širše predstavijo svoja opažanja, izpostavijo svoje želje glede izobraževanj, predlagajo izboljšave itd.

Na doktorskem študijskem programu Javna uprava študije so prisotni visokošolski sodelavci, ki so tudi strokovnjaki iz prakse, posledično niso redno zaposleni, ampak s fakulteto sodelujejo preko civilno-pravnih pogodb. Prav tako v študijskem procesu doktorskega študijskega programa sodelujejo Alumni fakultete bodisi kot predavatelji bodisi kot raziskovalci.

Področje kadrovske strukture pedagoškega, strokovnega in upravno-administrativnega kadra je natančneje razdelano v institucionalnem samoevalvacijskem poročilu.

9.1 Akademski zbor programa

Opišite akademski zbor (kdo ga sestavlja), koliko članov je štel AZ študijskega programa v konkretnem študijskem letu, koliko je bilo rednih, izrednih profesorjev, docentov, asistentov, koliko je bilo novih članov + tabela AZ študijskega programa.

Akademski zbor sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno dejavnost na podlagi veljavnega pogodbenega ali delovnopravnega razmerja s fakulteto. V študijskem letu 2023/2024 je akademski zbor podiplomskega doktorskega študijskega programa Javna uprava 3. stopnje štel 6 članov, od tega 4 redne profesorje in 2 docenta.

Tabela 8: Akademski zbor podiplomskega doktorskega študijskega programa Javna uprava

	REDNI PROFESOR
1	prof. dr. Matej Avbelj
2	prof. dr. Jernej Letnar Černič
3	prof. dr. Marko Novak
4	prof. dr. Albin Igljučar

		DOCENT	
	7	doc. dr. Katja Triller Vrtovec	
	8	doc. dr. Gorazd Justinek	

9.2 Podporne službe

Opišite podporne službe, navedite število zaposlenih, organizacijo.

V okviru podpornih služb NU, FDŠ delujejo upravno-administrativne in strokovno-tehnične službe, ki skrbijo za nemoten potek delovanja študijskega procesa.

V okviru podpornih služb in za opravljanje nalog skrbi tajništvo fakultete, ki ga vodi tajnik fakultete. V tajništvu fakultete sta bili v študijskem letu 2023/2024 zaposleni 2 osebi. Tajništvo fakultete deluje na sedežu fakultete v Kranju.

Referat za študijske in študentske zadeve se ukvarja z nudenjem pomoči in svetovanjem študentom od postopka vpisa do zaključka študija. Deluje na sedežu fakultete v Kranju. V referatu za študijske in študentske zadeve so bile v študijskem letu 2023/24 zaposlene 3 osebe.

Karierni center in mednarodna pisarna fakultete sta enoti Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze. S svojim delovanjem zagotavljata skrb za podporo mednarodne dejavnosti študentov in opravljanje svetovalnih in usmerjevalnih storitev za študente, diplomante in delodajalce. Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze deluje na sedežu v Kranju in na dislocirani enoti v Ljubljani.

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU) zagotavlja in izdaja temeljno študijsko literaturo, temeljna znanstvena dela in učbenike ter elektronska študijska gradiva v fizični in elektronski obliki vsem študentom univerze brez omejitev z najširšim možnim dostopom (oddaljeno, prilagojen za študente s posebnimi potrebami in ranljivih skupin). UKNU se nahaja na dislocirani enoti v Ljubljani, vsem študentom fakultete nudi izposojlo gradiva tudi na sedežu fakultete v Kranju.

Računovodstvo skrbi za finančno poslovanje fakultete, s študenti se usklajuje glede finančnih vprašanj, kot so obročno odplačevanje finančnih obveznosti in zamiki plačil, postopki izterjav neporavnanih obveznosti, vodenje finančnih sredstev, namenjenih delovanju študentskega sveta itd. Deluje na sedežu fakultete v Kranju.

9.3 Usposabljanje zaposlenih

Na splošno opišite usposabljanja zaposlenih, navedite koliko članov AZ in podpornih služb se je udeležilo usposabljanj in katerih.

Fakulteta kakovosten kader zagotavlja s spodbujanjem formalnega in neformalnega izobraževanja zaposlenih. V ta namen tajništvo ali Karierni center osveščata zaposlene na različnih oddelkih o možnih izobraževanjih in usposabljanjih.

Glede na vrsto dela fakulteta skrbi za ustrezno strokovno usposobljenost svojega kadra (npr. izpit ZUP, izobraževanja s kadrovskega področja, finančno-računovodska izobraževanja s področja davkov, plač, bilanc, razpisov EU, izobraževanje zaposlenih v referatu s področja eVŠ, ipd.). NU, FDŠ

spodbuja tudi redno izobraževanje zaposlenih na področju Erasmus+ ter kariernih storitev (razpisi Erasmus+, razpis KC).

Fakulteta je vse zaposlene ves čas obveščala o izobraževanjih, ki so jih organizirali MIZŠ, CMEPIUS, ARRS in druge organizacije, nato pa je bilo znotraj kolektiva odločeno kdo se bo izobraževanja udeležil. Prednost so imeli zaposleni, v katerih delovno področje je izobraževanje sodilo. Zaposleni so za izobraževanja, ki bi se jih želeli udeležiti lahko izvedeli tudi sami in o tem obvestili tajnika fakultete. V večini primerov je fakulteta vsa izobraževanja, ki so se jih zaposleni želeli udeležiti, odobrila.

Vsi zaposleni na Fakulteti za državne in evropske študije NU pa se po lastni presoji udeležujejo tudi delavnic, ki jih organizira Nova univerza.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, FDŠ v sodelovanju z rektoratom Nove univerze vse zaposlene v strokovnih službah (tajništvo/referat/knjižnica/računovodstvo/karierni center) ter predstavnike akademskega zbora redno obveščala o različnih možnostih (brezplačnih) izobraževanj ter jim omogočila udeležbo. Izobraževanja so potekala individualno, različno med št. letom 2023/2024, odvisno od potreb zaposlenih in terminov razpisanih izobraževanj. Skupno se je različnih izobraževanj udeležilo 14 predstavnikov visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter 5 zaposlenih NU, FDŠ.

Na ravni visokošolskih učiteljev in sodelavcev so potekala sledeča izobraževanja/usposabljanja:

- Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev 2024 (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)
- Mobilnosti Erasmus+ za namene usposabljanja (udeležba: 6 predstavnikov AZ NU, FDŠ)
- Usposabljanja za spletno poučevanje v sodelovanju z VSŠ Academia (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)
- Tečaji NUK na temo Iskanje in uporabo citatnih indeksov/ Objavljanje v odprtem dostopu (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)
- Tečaji NUK na temo Uporaba orodja za upravljanje bibliografskih referenc Endnote online, (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)

Na ravni zaposlenih v tajništvu in ostalih strokovnih službah NU, FDŠ so potekala sledeča izobraževanja/usposabljanja:

- Erasmus+ STT usposabljanja v sklopu projekta KA171, Gruzija (udeležba: 1 predstavnik tajništva NU, FDŠ)
- Mednarodna konferenca »Internacionalizacija visokega šolstva in pomen evropskih univerz«, 24.5.2024 (udeležba: 1 predstavnik strokovnih služb NU, FDŠ)
- Zdravi odnosi, zdrava družba: praktična izkušnja v skupini – psihoanalitično vodena delavnica v skupini pod vodstvom dr. Igorja Okorna in Leje Lončar Mikić), moduli »Izgorelost: psihodinamski vidik izgorelosti« in »Stres – obvladovanje in obrambni mehanizmi« (udeležba: 1 predstavnik strokovnih služb NU, FDŠ)
- Delavnica Luke Tišlerja, Tips & Tricks – AI orodja za oblikovanje vizualov, Marketing Magazin, (udeležba: 1 predstavnik za stike z javnostjo)
- Predstavitev najpogostejših napak po ZDSMA, organizator: Ministrstvo za digitalno preobrazbo, (udeležba: 1 predstavnik za stike z javnostjo)
- Serija izobraževanj za računovodje (april – julij 2024): Kako popraviti ddv napako?, Povzetek sprejetih novosti, DDv v javnem sektorju, DDv pri poslovanju s tujino (udeležba: 1 predstavnik računovodstva NU, FDŠ)

- Erasmus+ za računovodje, spletni seminar, 16.11.2023, (udeležba: 3 predstavniki računovodstva NU, Evro-pf)

Nova univerza je v postopku pridobitve mednarodne akreditacije s strani priznane agencije British Accreditation Council (v nadaljevanju: BAC) uvedla med drugim nekaj novosti za spremljanje zadovoljstva vseh deležnikov študijskega procesa in upravno/administrativnega kadra: ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani drugih profesorjev. Poleg navedenega, fakulteta vsako leto izvaja ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev prek ankete, ki jo študentje izpolnijo ob vpisu v višji letnik. Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov in s strani drugih profesorjev. Na podlagi rezultatov, je fakulteta ugotovljene pomanjkljivosti sanirala.

Habilitacijska komisija fakultete je redno obravnavala vse prispеле prošnje za imenovanje v naziv, pri čemer so bila v študijskem letu 2023/2024 opravljena 4 imenovanja v naziv, od tega 2 za naziv izredni profesor, 1 za naziv docent ter 1 za naziv asistent na področju ustavna ureditev in človekove pravice. Podroben opis imenovanj se nahaja v institucionalni samoevalvaciji za študijsko leto 2023/2024.

9.4 Mobilnost zaposlenih

Na splošno opišite mobilnost zaposlenih, navedite število in vrsto mobilnosti v konkretnem študijskem letu.

Nova univerza je nosilka Erasmus+ univerzitetne listine, ki omogoča mednarodno izmenjavo študentov, članov Akademskega zbora univerze in zaposlenih na univerzi ter članicah.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, FDŠ v okviru projekta Erasmus+ izpeljala dve mobilnosti in sicer 1 STA in 1 STT mobilnost, več v poglavju Mednarodno sodelovanje.

10 Povzetek stanja

Primeroma:

Ključne spremembe in prednosti ter njihov vpliv na kakovost študijskega programa v konkretnem študijskem letu so podane v Tabeli 10.1. Slabosti ter predlogi za izboljšanje izpostavljenega študijskega programa v konkretnem študijskem letu pa so podane v Tabeli 10.2.

Tabela 9: Ključne spremembe in prednosti študijskega programa v št. I. 2022/2023

Vsebina sprememb in prednosti	Vpliv na kakovost
Sprememba akreditacije študijskega programa	Sprotno spremljanje in posodobitev vsebin in izvajanja študijskega programa ter učnih načrtov predmetov na podlagi preteklih ugotovitev. Sledenje trendom, vpeljevanja novosti in upoštevanje potreb zaposlovalcev. Ustreznejše pridobivanje predmetno specifičnih kompetenc glede na izvajanje predmetov in nadgrajevanja znanja. Vzdrževanje in povečanje kakovosti študijskega programa. Pregled in aktualizacija kompetenc. Preučitev trga dela in strukturiranje kompetenc glede na zahteve trga.
Izvedba ankete o kakovosti študijskega programa	Prepoznavanje problemskih stanj in možnosti za izboljšave pri posameznih predmetih, izvajalcih in izvedbi študijskega procesa. Dvig odstotkov tistih, ki so zadovoljni z izbranim študijem, s profesorji, podanimi študijskimi vsebinami ter splošnim zadovoljstvom z delom strokovnih služb.
Organizacija obštudijskih in podpornih dejavnosti	So-organizacija mednarodne doktorske konference, akademsko- znanstveni forumi, študentska konferenca NUŠKA.
Vključevanje doktorskih študentov v znanstveno-raziskovalno delo	V študijskem letu 2023/2024 se je vključevanje okrepilo za enega študenta.
Akademski zbor: - povezanost teorije in diplomatske prakse visokošolskih učiteljev	Pri Akademskem zboru na doktorskem študijskem programu Javna uprava, stremimo k nenehnemu napredku pri razvoju kadra, v študijski proces so vključeni tudi strokovnjaki iz prakse.
Izboljšanje internacionalizacije	Gostujoča predavanja predavateljev in diplomatov preko katerih so se izvedli tudi individualni razgovori z doktorandi, npr.: dr. Oliver Andonov, dr. Kerry Anne Longhurst dr. Pavel Šturma, ki so izvedli gostujoča predavanja in seminar v katerega so bili vključeni tudi doktorandi 1. in 2. letnikov.
Posodobitev računalniške in snemalne opreme, upoštevanje IKT tehnologije pri ustnih izpitih	Uporaba in seznanitev s tehnološko napredno tehnologijo.
Integracija doktorskega programa s fakulteto in univerzo	FDŠ, NU se povezuje s preostalima članicama tudi pri interdisciplinarnih raziskavah. Doktorande spodbujamo k sodelovanju pri akademskih dogodkih fakultete, npr.: 24. Evropski akademski forum Nove univerze: Pluralizem in demokracija: krepitev parlamentarne dimenzije v Evropski uniji, Akademski forum Nove univerze, ki je potekal pod naslovom: Kako do varnega, čistega, zdravega in trajnostnega okolja v

	Sloveniji?, Evropski Akademski Forum Jean Monnet katedre Nove univerze: »Zahodni Balkan«,...
Usklajenost učnih načrtov in implementacija	Fakulteta si prizadeva za vertikalno povezanost študijskega programa na vseh študijskih stopnjah. Tako je preko projekta MIZŠ – RSF vzpostavila pripravo skript (študijskih gradiv) za vse predmete 1. in 2. stopnje, načrtuje pa tudi pripravo za predmete na 3. stopnji. Študijska gradiva so med seboj usklajena in sledijo povezanosti študijskih vsebin na vseh treh stopnjah.
Spremljanje zaposljivosti med diplomanti: Glede na anketne rezultate je preko 80% doktorskih študentov že zaposlenih.	Spremljanje zaposljivosti in vzdrževanje pozitivnega trenda z različnimi oblikami izobraževanj, usposabljanj in možnostmi pridobivanja veščin.
Posodabljanje učnih načrtov	Vsakoletno so v mesecu maju in juniju nosilci in izvajalci predmetov pozvani k reviziji učnih načrtov ter vključevanju nove relevantne literature.
Usklajenost količine ECTS v korelaciji s kontaktnimi urami	Individualno delo s študenti.
Majhen kolektiv	Omogočena je individualna obravnava s študenti.
Urejenost kanalov za obveščanje	Dostop do ustreznih informacij glede študija in doktorskega študijskega programa.
Letni pogovori dekana s člani AZ FDŠ, NU	Dekan vsako leto spomladi opravi delovne pogovore s člani AZ. V š.l. 2023/24 so bili s strani profesorjev izraženi naslednji predlogi: optimizacija katedre za mednarodne, evropske in diplomatske študije, habilitacijski postopki, prilagoditev predmetov glede na aktualne družbene vsebine, dotično pri predmetu Mednarodni položaj in zunanja politika Slovenije, nosilca doc. dr. Igorja Senčarja.
Večina akademskega zbora je po podatkih SICRIS vpetih na različne projekte v sklopu znanstveno-raziskovalnega dela	Več v tabeli 6, na strani 20.
Opaznejše delovanje Kariernega centra	Povečanje promocijskih aktivnosti na področju Kariernega centra, organizacija dogodkov s strani KC.

Tabela 10: Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje študijskega programa v konkretnem št. I. 2022/2023

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Nezadostno povezovanje z okoljem	Intenzivneje povezati izvedbo pedagoškega procesa z družbenim okoljem. Povečati obseg srečanj s potencialnimi delodajalci. Raziskati možnosti zunanjega mentoriranja, tujega mentoriranja. Povečati obseg tujih in zunanjih predavateljev.

<p>Premalo vključevanja študentov študijskega programa Javna uprava v organe fakultete in v Študentski svet NU, FDŠ</p>	<p>Glas študentov v organih fakultete pri imenovanju predstavnikov, sprejemanju in spreminjanju aktov, organizaciji dogodkov, sprotne reševanju problemov in drugih zadev. Organizacija in sodelovanje študentov pri raznovrstnih dogodkih.</p>
<p>Povečanje števila pavzerjev</p>	<p>Fakulteta vsakoletno poziva vse doktorande k nadaljevanju študija, ponudi jim dostop do študijskih vsebin in literature, prav tako je strokovni kader pripravljen, da jih usmerja pri tehničnih zadevah. Vsakoletno organiziramo akcijo pavzer, kjer vse študente s statusom pavzerja kontaktiramo in jim pojasnimo možnosti za dokončanje študija.</p>
<p>Učni načrti nekaterih predmetov se ne posodablajo</p>	<p>Vsakoletno pregled vseh učnih načrtov, ponovno pozivanje profesorjev v kolikor ga ne nadgradijo oz. posodobijo. Pregled literature profesorjev in nadomeščanje z aktualnejšo ter prilagojeno družbenim spremembam in potrebam.</p>
<p>Premajhne raziskovalne zmogljivosti, premajhno sodelovanje študentov pri raziskovalnih projektih, akademskih forumih ter malo mobilnosti in mednarodnih izmenjav.</p>	<p>V pridobljena sredstva za raziskovanje je potrebno vključiti več doktorskih študentov. Najprej pripraviti pregled aktualnih projektov ter tekoče razpise in nato pripraviti načrt vključitve študentov.</p>
<p>Preverjanje ECTS</p>	<p>V študijskem letu 2024/2025 bo fakulteta vzporedno s prevetritvijo predmetnika preverila tudi korelacijo ECTS in obremenitev študentov ter preverila kontaktne ure in individualno delo študentov s čimer je že seznanila AZ.</p>
<p>Uskladitev znanstveno-raziskovalnih projektov s potrebami javno - upravnih študij</p>	<p>Več prijav na projekte, ki so vezani na potrebe javno upravnih študij.</p>
<p>Aktivnejša vključenost doktorandov v pedagoško delo</p>	<p>FDŠ, NU bo ob prevetritvi študijskega programa JU 3 pripravila tudi načrt vključevanja doktorantov v pedagoški proces na način priprave določenih vsebin posameznega predmeta in predstavitev letih po dogovoru z nosilcem.</p>