NOVA UNIVERZA

FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE

POROČILO O SAMOEVALVACIJI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA

JAVNA UPRAVA

3. STOPNJE

V LETU 2025

Kranj, april 2026

To poročilo je Komisija za kakovost Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze potrdila dne, 23.4.2026.

Senat fakultete je na 18. korespondenčni seji, ki je potekala od 4.5. do 6.5.2026, na podlagi 15. člena Statuta Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze sprejel naslednji sklep:

Sklep št.: S-45/2026

Sprejme se Poročilo o samoevalvaciji – Programska evalvacija doktorskega študijskega programa Javna uprava 3. stopnje, Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze za leto 2025. S poročilom se seznani vse pristojne deležnike, skladno s poslovnikom kakovosti.

Kazalo

1 UVOD 1

1.1 Osebna izkaznica študijskega programa 1

2 AKREDITIRANI CILJI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA TER SPLOŠNE IN PREDMETNO SPECIFIČNE KOMPETENCE, KI SE S PROGRAMOM PRIDOBIJO 1

2.1 Temeljni cilji študijskega programa 1
2.2 Splošne kompetence oziroma učni izidi, ki se s programom pridobijo 2
2.3 Predmetno-specifične kompetence oziroma učni izidi, ki se s programom pridobijo 3
2.4 Ocena ustreznosti predmetnika ter doseženih ciljev in kompetenc programa 3
2.5 Navedba deležnikov, ki so bili vključeni v evalvacijo študijskega programa ter glavne ugotovitve/priporočila, upoštevaje aktualnost študijskega programa, razvoj stroke in stanje na trgu dela 4

3 KAKOVOST ŠTUDIJSKEGA PROCESA 6

3.1 Spremljanje in zagotavljanje kakovosti študijskega procesa 6
3.2 Spremljanje zadovoljstva študentov - analiza rezultatov ankete o kakovosti študija 8
3.3 Spreminjanje in posodabljanje študijskega programa 8

4 STATISTIČNI PODATKI ZA ŠTUDIJSKO LETO 2023/24 10

4.1 Podatki o vpisanih študentih 10
4.2 Število razpisanih mest in prvič vpisani študenti 10
4.3 Podatki o vpisanih študentih glede na vrsto zaključenega predhodnega študija in morebitno področje zaposlitve 10
4.4 Prehodnost pri študiju 11
4.5 Zaključek in trajanje študijskega programa 11
4.5.1 Diplomanti 12
4.5.2 Trajanje študija 13
4.5.3 Povprečna ocena izpitov 13

5 PROJEKTNO – RAZISKOVALNO DELO 13

5.1 Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo 14
5.2 Vključevanje profesorjev v znanstveno raziskovalno delo 14

6 MEDNARODNO SODELOVANJE 15

7 OBŠTUDIJSKE IN PODPORNE DEJAVNOSTI 17

7.1 Spomladanske in jesenske šole 18
7.2 Gostujoča predavanja 18
7.3 Konference in akademski forumi 18
7.4 Strokovne ekskurzije in predstavitve delodajalcev ter drugih organizacij 19
7.5 Informativni dnevi ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**

8 ŠTUDENTI IN DIPLOMANTI 19

8.1 Splošno o študentih 19
8.2 Študentski svet NU, FDŠ 20
*8.2.1 Letni program interesnih dejavnosti NU, FDŠ ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.***
8.3 Prilagoditve za študente s posebnimi statusi ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
8.4 Praktično izobraževanje študentov ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
8.5 Varovanje pravic študentov ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
8.6 Zaposljivost diplomantov 24

9 KADRI 25

9.1 AKADEMSKI ZBOR PROGRAMA 25
9.2 PODPORNE SLUŽBE 25
9.3 USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH 26
9.4 MOBILNOST ZAPOSLENIH 27

10 POVZETEK STANJA ..... NAPAKA! ZAZNAMEK NI DEFINIRAN.

1 Uvod

1.1 Osebna izkaznica študijskega programa

Ime študijskega programa: Javna uprava

Vrsta študijskega programa: Doktorski

Stopnja: 3. stopnja

Trajanje študijskega programa: 3 leta

Število ECTS: 180 ECTS

Način izvajanja študija: izredni študij

Kraj izvajanja: Kranj, Ljubljana, Maribor

Datum akreditacije študijskega programa na Nakvisu: 10. 07. 2009

Opredelitev področja po klasifikaciji KLASIUS-P-16: 0413 Poslovanje in upravljanje, menedžment

Razvrstitev v SOK, EOK, EOVK:
SOK: 10. stopnja
EOK: 8. stopnja
EOVK: Tretja stopnja

Področje ISCED: 34 – poslovne in upravne vede

Raziskovalno področje (Frascati): 5 – družbene vede

Strokovni naslov: doktor znanosti / doktorica znanosti; okrajšava dr.

2 Akreditirani cilji študijskega programa ter splošne in predmetno specifične kompetence, ki se s programom pridobijo

2.1 Temeljni cilji študijskega programa

Temeljni cilj doktorskega študijskega programa Javna uprava je usposobiti kandidate za samostojno znanstvenoraziskovalno delo na področju javne uprave in upravnih ved. Kandidati razvijajo sposobnost uporabe ustreznih znanstvenih metod, kritičnega vrednotenja virov ter povezovanja teoretičnih spoznanj z družbeno stvarnostjo.

Študij se zaključi z izdelavo doktorske disertacije, ki mora predstavljati izviren znanstveni prispevek in ponuditi rešitev doslej nerešenega raziskovalnega problema s področja javne uprave. Kandidat

mora pri tem dokazati temeljito poznavanje relevantne domače in tuje literature, virov ter raziskovalnih metod.

Triletni program tretje stopnje temelji na načelih bolonjskega procesa, izpolnjuje zakonske zahteve ter vsebinsko nadgrajuje programe prve in druge stopnje. Vključuje upravnopravne, primerjalne, mednarodnopravne in interdisciplinarne pristope ter povezuje teoretična, metodološka in uporabna znanja.

Program zagotavlja mednarodno primerljivo temeljno in specialistično izobrazbo ter diplomante usposablja za najzahtevnejša raziskovalna, strokovna in vodstvena dela na področju javne uprave, prava ter evropskega in mednarodnega delovanja.

2.2 Splošne kompetence oziroma učni izidi, ki se s programom pridobijo

Program je zasnovan za izobraževanje javnih uslužbencev na različnih področjih dela v javni upravi. Program zagotavlja kompetence vsem, ki se ukvarjajo z organizacijo in vodenjem upravnih postopkov, ki izvajajo splošne upravne postopke in posebne upravne postopke ter, ki poleg upravnih, izvajajo tudi predpise EU in jih uporabljajo pri svojem delu v Sloveniji ali pa se usposabljajo za službe v EU. Program javne uprave je zato specifika FDŠ in se pomembno loči od drugih bolj upravno-tehničnih (administrativnih) programov javne uprave po tem, da študentom daje široko pravno znanje. Tega vsak zaposleni v javni upravi, ne le pravniki, nujno potrebuje, če naj bo sposoben samostojnega in zares odgovornega dela. Študenti na FDŠ pa ne dobijo le splošnih znanj o državi in njeni upravi, temveč se podrobno seznanijo še z etičnimi, varnostnimi, obrambnimi ter strateškimi vprašanji, katerih poznavanje je nujno za celovito razumevanje države v današnjem post-modernem svetu. V tem svetu pa, hočeš nočeš, edini (če ne celo glavni) akter ni več država, temveč številni drugi globalni igralci ter silnice, katerih poznavanje in razumevanje je bistvo za poznavanje, razumevanje, delovanje in vodenje sodobne države.

Študentje pridobijo predvsem naslednje splošne kompetence:

- sposobnost razumevanja temeljnih institutov javne uprave na ravni doktorskega znanstvenega študija,
- poznavanje in razumevanje pravnih pojmov, pravnih pravil, pravnih načel s področja javnega prava,
- sposobnost in razvoj kritičnega mišljenja pri obravnavi temeljnih vprašanj, procesov in problemov,
- sposobnost poznavanja in izvirnega reševanja konkretnih sodnih, pravnih in drugih družbenih problemov,
- sposobnost prehoda od opisnega načina učenja do analitičnega učenja s poudarkom na samokritičnem mišljenju,
- sposobnost izboljšanja izbire in uporabe raziskovalnih metod glede na specifični problem,
- razumevanje nujnosti nevtralnega svetovnonazorskega pristopa pri reševanju problemov v javni upravi,
- izboljšanje učinkovitosti in nediskriminatornosti uporabe pridobljenega znanja,
- izboljšanje sposobnosti odločanja o temeljnih dilemah slovenske družbe v konkretnih primerih,
- vključevanje pridobljenega znanja v delovni proces in reševanje delovnih nalog,
- sposobnost iskanja utemeljenih alternativnih rešitev in njihovo uporabo pri konkretnih problemih,
- sposobnost prenašanja pridobljenega znanja in veščin v prostovoljno delo,
- sposobnost interdisciplinarnega učenja in uporabe znanj iz različnih strokovnih področij,

- sposobnost predanega samostojnega dela in njegove samorefleksije,
- sposobnost skupinskega dela in odločanje ter mreženja na strokovnem področju,
- sposobnost iskanja rešitev in njihove uporabe v praksi,
- izboljšanje in razvoj govorniških sposobnosti v akademskem svetu in v praksi,
- razvoj sposobnosti pisanja strokovnih prispevkov na visoki strokovni ravni,
- sposobnost reševanja najzahtevnejših nalog na delovnem mestu,
- sposobnost pravilnega citiranja v besedilu in na njegovem koncu.

2.3 Predmetno-specifične kompetence oziroma učni izidi, ki se s programom pridobijo

Študenti pridobijo poglobljeno poznavanje razvoja in temeljnih izhodišč javne uprave ter sposobnost kritičnega razumevanja njenih ključnih institutov. Usposobijo se za analizo aktualnih pojavov, uporabo raziskovalnih metod in prenos teoretičnega znanja na praktične primere.

Znanstvenoraziskovalni pristop spodbuja kritično mišljenje, argumentiranje ter samostojno in ustvarjalno reševanje zahtevnih strokovnih problemov. Študenti razvijajo sposobnost povezovanja znanj z različnih področij, oblikovanja novih razlag in uporabe znanstvenih metod v konkretnem delovnem okolju.

Interdisciplinarno zasnovan študij omogoča povezovanje temeljne discipline z njenimi poddisciplinami ter vključuje teoretične, metodološke in praktične vsebine. Predmeti študente seznanjajo z različnimi področji javne uprave, mednarodnih odnosov in diplomacije ter s primeri, s katerimi se lahko srečujejo pri svojem delu.

Povezanost študentov z različnimi delovnimi okolji, zlasti z javno upravo, omogoča neposreden prenos novih znanj in interpretacij v prakso. Doktorski študij tako nadgrajuje znanja, pridobljena na univerzitetni in magistrski ravni, ter razvija strokovne, raziskovalne in praktične kompetence za najzahtevnejša dela.

2.4 Ocena ustreznosti predmetnika ter doseženih ciljev in kompetenc programa

Poročila predstojnikov in skrbnikov študijskega programa tretje stopnje potrjujejo, da program dosega zastavljene cilje ter študentom omogoča pridobivanje načrtovanih kompetenc. Doktorski študijski program Javna uprava sledi aktualnim znanstvenim raziskavam in mednarodnim smernicam. To zagotavlja z rednim posodabljanjem učnih vsebin in literature, vključevanjem rezultatov lastnih raziskav v pedagoški proces, gostujočimi predavanji domačih in tujih strokovnjakov, mednarodnimi izmenjavami ter uvajanjem sodobnih učnih pristopov.

Študenti v okviru temeljnih, programskih in izbirnih predmetov razvijajo raziskovalne, analitične, metodološke in praktične kompetence. Usposobijo se za kritično mišljenje, uporabo teoretičnih konceptov v praksi, strateško odločanje, celovito razumevanje problemov, argumentiranje ter javno predstavljanje raziskovalnih ugotovitev. Ob zaključku študija so sposobni samostojno ali projektno izvajati temeljne in aplikativne raziskave na področju poslovnih in upravnih ved.

Predmetnik je primeren predvsem za študente, ki želijo nadgraditi znanje, uporabno v delovnem okolju. Program razvija sposobnosti zbiranja, obdelave, analize in posredovanja podatkov, izbire ustreznih raziskovalnih metod, akademskega in strokovnega nastopanja ter kritične razlage

temeljnih institutov ustavnega in mednarodnega prava človekovih pravic. Ker študij v veliki meri temelji na praktičnih primerih, podpira stalno strokovno izpopolnjevanje zaposlenih na področju javne uprave, mednarodnih odnosov in diplomacije ter krepi njihovo usposobljenost za delovanje v mednarodnem okolju in Evropski uniji.

Prenovljeni program, ki se izvaja od študijskega leta 2021/2022, omogoča večjo izbirnost in pridobivanje poglobljenih znanj na področjih, ki jih študenti želijo podrobneje raziskovati. Hkrati razširja poslovno-upravni domet znanstvenega raziskovanja, ki ga je smiselno še dodatno povezati s sodobnimi izzivi javne uprave, zlasti s trajnostnim ter družbenim, političnim in gospodarskim razvojem države.

2.5 Navedba deležnikov, ki so bili vključeni v evalvacijo študijskega programa ter glavne ugotovitve/priporočila, upoštevaje aktualnost študijskega programa, razvoj stroke in stanje na trgu dela

Spremljanje in zagotavljanje kakovosti na fakulteti

V procesu spremljanja in zagotavljanja kakovosti izobraževalnega procesa na fakulteti so sodelovali različni ključni deležniki, in sicer:

- predstavniki delodajalcev,
- strokovno-administrativni sodelavci,
- študenti,
- diplomanti,
- člani Akademskega zbora (zaposleni in zunanji visokošolski učitelji ter sodelavci).

Evalvacija študijskega programa: ugotovitve in priporočila

V okviru letošnjega samoevalvacijskega obdobja so predstojniki in skrbniki študijskih programov oziroma področij na tretji stopnji podali oceno, da doktorski študijski program Javna uprava vsebinsko ustreza najnovejšim raziskovalnim dognanjem in je skladen z mednarodnimi akademskimi smernicami.

Kakovost in aktualnost programa se zagotavljata s kontinuiranim posodabljanjem učnih vsebin, vključevanjem najnovejše znanstvene literature, uporabo rezultatov lastnih raziskav v pedagoškem procesu, organizacijo gostujočih predavanj domačih in tujih strokovnjakov, izmenjavo izkušenj, pridobljenih v okviru mednarodnega sodelovanja ter z uvajanjem sodobnih didaktičnih pristopov.

Doktorandi prek temeljnih, programskih in izbirnih predmetov, ki so vsebinsko tesno povezani z aktualnimi raziskovalnimi dognanji ter razvojem stroke, pridobivajo kompetence, ki jim omogočajo visoko zaposljivost na trgu dela.

Skrbniki programa, na podlagi stalne komunikacije z delodajalci – predvsem v okviru skupnih raziskovalnih projektov – in ob upoštevanju razmer na trgu dela, ocenjujejo, da so zaposlitvene možnosti doktorandov ugodne. To še posebej velja za kandidate, ki so že zaposleni v času študija. Ostalim študentom fakulteta omogoča vključevanje v raziskovalne in razvojne projekte, s čimer krepi njihovo usposobljenost in konkurenčnost na trgu dela.

Analiza zaposljivosti in usklajenost vpisa s potrebami okolja

1. Zaposljivost diplomantov programa Javna uprava

Visoka zaposljivost:Večja skupina diplomantov programa Javna uprava je bila zaposljiva že med študijem, kar potrjuje visoko relevantnost in povezanost študijskega programa z zahtevami trga dela.V okviru splošnih podatkov je navedeno, da je večina diplomantov že takoj po zaključku študija našla zaposlitev, predvsem v javnem sektorju.

Zaposlitveni status:

88 % zaposlenih diplomantov je imelo sklenjeno pogodbo za nedoločen čas.
Delo je v večini povezano z njihovo izobrazbo (58 %), pri čemer je delovno mesto ustrezno zahtevam študijskega programa.
Velika večina (84 %) dela v javnem sektorju, kar neposredno odraža usmerjenost programa.

Čas zaposlitve:

82 % je bilo zaposlenih že pred zaključkom študija, kar kaže na visoko stopnjo pripravljenosti in povezave s potrebami delodajalcev.
Dodatni podatki o času, ko so diplomanti našli zaposlitev po zaključku, kažejo na visoko zaposljivost v kratkem času po diplomiranju.

2. Učinkovitost študijskega programa Javna uprava

Ocene znanj:Diplomanti ocenjujejo pridobljeno znanje kot zelo uporabno in relevantno za opravljanje dela v javni upravi, zlasti s področij upravnega, ustavnega in evropskega prava ter delovanja javne uprave.

Zelo visoke ocene so bile tudi za razvoj kritičnega mišljenja, argumentacije in interpretacije pravnih vsebin.

Ustreznost zahtevnosti dela:

52 % diplomantov meni, da je njihovo delo primerno zahtevnosti njihove izobrazbe, kar kaže na dobro usklajenost programa z zahtevami delovnega mesta.
42 % pa zaznava, da delo presegajo zahtevnosti njihove izobrazbe, kar je lahko indikator, da nekateri diplomanti pridobijo dodatne veščine ali napredujejo hitreje.

Pripravljenost na trg dela:

Povprečna ocena pripravljenosti je 3,7 od 5, kar pomeni, da program dokaj dobro pripravi diplomante na tržne izzive.
62 % diplomantov meni, da jih je študij v veliki meri pripravil na trg dela.

3. Potrebe po nadaljnjem usposabljanju in izboljšavah

Dodatna usposabljanja:

31 % diplomantov je po zaključku potrebovalo dodatno usposabljanje, predvsem s področja upravnega prava, zakonodaje, javnih postopkov in informacijske tehnologije.
To kaže na potrebo po poglobljenem in specifičnem usposabljanju, ki ga program že pokriva, vendar je možno še razširiti vsebine na aktualne teme (digitalizacija, umetna inteligenca).

Predlogi za izboljšave:

Poudarek na več praktičnem usposabljanju, vključevanju praksa in sodelovanju z javno upravo.
Povečanje vsebin s področja digitalizacije, upravnih postopkov, EU zakonodaje, varnosti in varovanja podatkov.
Več vsebin s področja mednarodnih odnosov in upravnih reform.

4. Vloga in pomen doktorskega programa Javna uprava

Zaposljivost doktorantov:

Čeprav direktnih podatkov o zaposlitvi doktorantov ni, je mogoče sklepati, da so zaposljivi predvsem v akademskem okolju, raziskovalnih institucijah, javni upravi na višjih ravneh, v državnih institucijah in mednarodnih organizacijah.
Doktorski program je izredno pomemben za razvoj strokovnjakov, ki so pripravljeni na vlogo vodilnih kadrov, raziskovalcev in strokovnjakov za strateško načrtovanje in reforme v javni upravi.

Pomen za razvoj stroke:

Doktorski program prispeva k poglobljenemu razumevanju kompleksnih sistemov javne uprave, pravnih okvirjev in reformnih procesov.
Udeleženci doktorskega študija so običajno aktivni v raziskavah, javnih razpravah in oblikovanju politik, ki vplivajo na razvoj javne uprave na nacionalni in mednarodni ravni.

Priporočila za prakso:

Vključevanje doktorandov v projekte javne uprave in sodelovanje z ministrstvi, agencijami in mednarodnimi organizacijami.
Podpora razvoju raziskovalnih projektov, ki se osredotočajo na aktualne izzive javne uprave, digitalizacijo, reforme in inovacije.

3 Kakovost študijskega procesa

3.1 Spremljanje in zagotavljanje kakovosti študijskega procesa

Na Fakulteti za državne in evropske študije Nove univerze (NU FDŠ) zagotavljanje kakovosti izvajajo različni organi v skladu s Poslovnikom kakovosti NU FDŠ. Za spremljanje, vrednotenje in zagotavljanje kakovosti so odgovorni dekan, senat, upravni odbor, komisija za kakovost in evalvacije Nove univerze, komisija za kakovost NU FDŠ, študentski svet NU FDŠ ter akademski zbor NU FDŠ.

Sistem spremljanja, vrednotenja in zagotavljanja kakovosti na fakulteti temelji na Poslovniku kakovosti Nove univerze, sprejetem 13. marca 2023. Kakovost fakultete nadzorujeta dve ključni komisiji: Komisija za kakovost fakultete in Komisija za kakovost in evalvacijo Nove univerze. Obe vključujeta vse ključne deležnike, vključno s predstavniki zaposlenih, študentov in zunanjega okolja (npr. alumni, delodajalci), ki s svojo udeležbo prispevajo k celoviti oceni kakovosti.

S spremljanjem in presojanjem kakovosti izobraževalnega procesa zagotavljamo stalno izboljševanje našega dela. To dosežemo prek priprave samoevalvacijskih poročil, izvedbe programskih evalvacij, notranjih akcijskih načrtov, ki opredeljujejo postopke in instrumente zagotavljanja kakovosti v posameznem študijskem letu, anket med študenti, zunanjih evalvacij in akreditacij.

Fakulteta sledi razvoju družboslovnih disciplin, poleg ostalih tudi na področju upravno – pravnih in administrativnih in javnih zadev. V tem okviru redno posodablja študijske programe in učne načrte posameznih predmetov. V študijskem letu 2024/25, so bili nosilci predmetov na doktorskem programu Javna uprava 3. stopnje pozvani k posodobitvi učnih načrtov. Prenova je vključevala dodajanje novih obveznih in izbirnih predmetov. V skladu s spremembami predmetnika je Univerzitetna knjižnica Nove univerze nakupila novo strokovno in znanstveno literaturo.

Zagotavljanje kakovosti izvedbe posameznih predmetov poteka sistematično. Po zaključku semestra vsak nosilec predmeta pripravi "Poročilo o izvedbi predmeta", ki zajema podatke o udeležbi študentov, uspešnosti opravljanja izpitov, predlagane ukrepe za izboljšave ter profesorjeve zaključne ugotovitve.

Spremljanje kakovosti pedagoškega procesa
S strani študentov: Ob vpisu v višji letnik študenti izpolnijo anketi o zadovoljstvu s predmeti in izvajalci ter o študijskem procesu na NU FDŠ. Fakulteta analizira rezultate anket in predloge izboljšav vključi v Akcijski načrt za prihodnje študijsko leto.

Pri izpitih - rigorozih v 1. in 2. letniku so poleg članov komisije prisotni tudi izpraševalci, kar pomeni, da študentje opravljajo preverjanje znanja pred petčlansko komisijo. Vedno so na dogodek vabljeni tudi drugi doktorski študentje in javnost, ker gre za javni dogodek.

Pedagoški proces se spremlja tudi prek razprav na katedrah, ki služijo evalvaciji programov, identifikaciji izzivov in predlogov za izboljšave ter posodobitvi literature in metod poučevanja. Na podlagi teh ugotovitev predstojniki skupaj z izvajalci oblikujejo izboljšave za prihodnje študijsko leto. Načrtujemo sestanke predavateljev na 3. stopnji ter sestanek s študenti doktorskega študijskega programa Javna uprava.

Internacionalizacija študija je ključna prednostna naloga fakultete. Študente spodbujamo k izmenjavam v tujini, sprejemamo tuje izmenjalne študente in v pedagoški proces vključujemo gostujoče predavatelje iz tujine. Mednarodna pisarna organizira informativne dneve, sejme ter pripravlja brošure z informacijami o študiju v tujini.

V letu 2025 smo za povečanje kakovosti pedagoškega procesa sodelovali pri organizaciji X. doktorske znanstveno-raziskovalne mednarodne konference na področju prava, uprave in nepremičnin. Na doktorskem študiju dajemo prednost individualnemu pristopu, saj ta omogoča kakovostno mentorstvo in pripravo disertacij. Rezultati anket kažejo na visoko zadovoljstvo študentov z mentorstvom.

Dodatno podporo študentom zagotavljamo prek referata za študijske in študentske zadeve, spletne učilnice za doktorske študente, študentskega informacijskega sistema in družbenih omrežij. Študente tudi spodbujamo k objavljanju znanstvenih člankov in sodelovanju na znanstvenih konferencah.

Na tretji stopnji študija fakulteta aktivno spodbuja strokovni razvoj akademskega osebja. Pedagoško osebje je vključeno v raziskovalno dejavnost na nacionalni in mednarodni ravni ter objavlja znanstvene prispevke v vodilnih revijah in monografijah. S tem fakulteta zagotavlja visoko raven raziskovalnega dela in prispeva k razvoju znanstvenih disciplin.

3.2 Spremljanje zadovoljstva študentov - analiza rezultatov ankete o kakovosti študija in analiza ankete o študijskem procesu

V študijskem letu 2024/2025 je pri obeh anketah sodeloval en od dveh študentov doktorskega programa Javna uprava, zato je odzivnost znašala 50 %. Rezultati so zelo pozitivni, vendar zaradi majhnega števila odgovorov predstavljajo predvsem individualno oceno in jih ni mogoče posplošiti na celotno populacijo študentov.

Anketirani študent ocenjuje, da je izbral ustrezen študijski program, in bi ga ponovno izbral na isti fakulteti. Program prepoznava predvsem kot dobro podlago za karierni razvoj. Pozitivno ocenjuje število izpitnih rokov, pogoje za napredovanje in seminarske naloge kot najprimernejšo obliko ocenjevanja. Študent je zaposlen za nedoločen čas v javnem sektorju v Sloveniji.

Vsi ocenjevani elementi študijskega procesa so prejeli najvišjo povprečno oceno 5,0. To vključuje organizacijo in izvedbo študija, pravočasnost informacij, podporo referata in vodstva, digitalna orodja, knjižnične storitve, vključevanje v raziskovalno delo, povezanost z delodajalci, praktično izobraževanje ter splošno zadovoljstvo s programom.

Kot možnosti za nadaljnji razvoj so bili izpostavljeni pogostejše vključevanje gostov iz prakse, organizacija tematskih večerov in obiskov delovnih okolij ter uvedba novih magistrskih programov. Izvajanje predmetov v angleškem jeziku ni bilo podprto. Negativnih izkušenj ali konkretnih pomanjkljivosti študent ni navedel.

3.3 Spremljanje in posodabljanje študijskega programa

Fakulteta za državne in evropske študije (FDŠ) dosledno spremlja in posodablja doktorski študijski program Javna uprava (III. stopnja), pri čemer se opira na analizo različnih anket in povratnih informacij deležnikov. Proces posodabljanja temelji na rezultatih redno izvedenih anket na več ravneh:

- **Študentska raven** (npr. študentska anketa o študijskem procesu na NU, anketa o tutorstvu, anketa o študiju na daljavo);
- **Zaposleni** (npr. anketa o zadovoljstvu zaposlenih);
- **Akademski zbor in zunanji deležniki**.

Na spletni strani fakultete je javno dostopen obrazec, namenjen tako notranjim kot zunanjim deležnikom, ki želijo podati predloge za izboljšave ali izpostaviti prednosti in morebitne pomanjkljivosti programa. Obrazec je možno oddati tudi anonimno, bodisi prek nabiralnikov na sedežu fakultete bodisi na njenih dislociranih enotah.

Letni razgovori z akademskim in strokovnim kadrom
Dekan NU FDŠ vsako leto organizira individualne letne razgovore s člani akademskega zbora (v mesecu aprilu ali maju) ter ločeno s strokovnim kadrom (v mesecu decembru). V sklopu teh

razgovorov se izpolni obrazec za ocenjevanje, kjer se oblikujejo cilji in predlogi za nadaljnji razvoj programa. Fakulteta pri tem upošteva vse utemeljene predloge.

Poleg tega dekan vsako leto opravi tudi posvetovanja z delodajalci, kot so Ministrstvo za zunanje zadeve RS, Gospodarska zbornica Slovenije in Blejski strateški forum, s ciljem izboljšanja programa in njegovega usklajevanja s potrebami trga dela.

Proces prenove študijskega programa
Na podlagi ugotovitev samoevalvacijskih poročil, trendov v znanstvenih disciplinah in razvoju področja, kamor se program umešča, fakulteta po potrebi prilagaja ali dopolnjuje študijski program in učne načrte. Če se izkaže potreba po spremembah splošnih in predmetno-specifičnih kompetenc, se te ustrezno posodobijo ob upoštevanju temeljnih ciljev programa. Pred vsakim študijskim letom se učni načrti skrbno pregledajo in po potrebi posodobijo.

Izboljšave pri preverjanju znanja študentov

- ocenjevanje je javno in takrat ko potekajo rigorozi so vedno poleg tudi člani komisije za zagovor, kar pomeni, da študent opravlja rigoroz v sestavi večih profesorjev. Ta postopek se izvaja v vsakem letniku.

Spremembe v študijskem letu 2024/2025

V študijskem letu 2024/2025 je fakulteta opravila naslednje spremembe v doktorskem študijskem programu Javna uprava:

<u>Sprememba učnih načrtov.</u>

Sprememb akreditacije ni izvajala.

Sistematično spremljanje, analiza in prilagajanje študijskega programa omogočajo fakulteti, da zagotavlja sodobno in kakovostno izobraževanje, skladno z aktualnimi akademskimi in tržnimi zahtevami.

Vse spremembe študijskega programa so v celoti usklajene s cilji in kompetencami programa. Sprejemajo se z namenom nadaljnjega izboljšanja kakovosti pridobivanja znanja ter doseganja zastavljenih ciljev in učnih izidov.

Študenti izražajo zadovoljstvo s pridobljenim znanjem na fakulteti, kar potrjujejo pozitivni rezultati anket in njihov odnos do fakultete. To se odraža tudi v številnih pisnih in ustnih pohvalah, ki jih fakulteta prejema. Poleg tega študenti aktivno sodelujejo pri različnih procesih, ki niso neposredno povezani s študijem, kot so postopki pridobivanja BAC akreditacije, vzorčne evalvacije, organizacija informativnih dni in podobno.

V vseh organih fakultete sodeluje tudi predstavnik študentov, ki ima možnost izražanja stališč in interesov študentske skupnosti, kar fakulteta visoko ceni. Prav tako se vse spremembe obveznih aktov, ki urejajo pravice in obveznosti študentov, pred sprejemom na pristojnih organih pošljejo v pregled in soglasje študentskemu svetu fakultete.

4 Statistični podatki za študijsko leto 2024/25

4.1 Podatki o vpisanih študentih

Na doktorskem študijskem programu Javna uprava III. stopnje je bilo v študijskem letu 2024/25 skupno vpisanih 47 izrednih študentov s statusom in brez.

V študijskem letu 2024/25 se je, v primerjavi s študijskim letom 2023/24, število vseh vpisanih študentov znižalo za 9,61%.

Tabela 1: Število vseh vpisanih študentov na DR JU v zadnjih petih letih s statusom in brez

Študijsko leto	Redni študij	Izredni študij	Skupaj
2020/2021	0	54	54
2021/2022	0	53	53
2022/2023	0	56	56
2023/2024	0	52	52
2024/2025	0	47	47

Vir: VIS, 2026

4.2 Število razpisanih mest in prvič vpisani študenti

V študijskem letu 2024/25 se je en študent prvič vpisal v doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje.

Tabela 2: Število razpisnih mest in število prvič vpisanih študentov v DR JU izrednega študija

Študijsko leto	Redni študij				Izredni študij			
	Razpis		Vpisani		Razpis		Vpisani	
	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci
2020/2021	0	0	0	0	30	35	1	0
2021/2022	0	0	0	0	30	35	3	0
2022/2023	0	0	0	0	30	35	2	2
2023/2024	0	0	0	0	30	35	0	0
2024/2025	0	0	0	0	30	35	1	0

Vir: VIS, 2026

4.3 Podatki o vpisanih študentih glede na vrsto zaključenega predhodnega študija in morebitno področje zaposlitve

V 1. letnik doktorskega študijskega programa Javna uprava 3. stopnje se lahko vpišejo diplomanti:

- študijskih programov druge stopnje,

- študijskih programov iz četrtega odstavka 36. člena Zakona o visokem šolstvu, če so ovrednoteni s 300 kreditnimi točkami,
- študijskih programov za pridobitev univerzitetne izobrazbe, sprejetih pred 11. 6. 2004,
- visokošolskih strokovnih programov in študijskih programov za pridobitev specializacije, če opravijo še dodatne študijske obveznosti v obsegu od 30 do 60 kreditnih točk (določi študijska komisija, odvisno od vrste študijskega programa).

Pogoje za vpis izpolnjuje tudi, kdor je končal enakovredno izobraževanje v tujini.

Doktorandi na študijskem programu Javne uprave prihajajo iz različnih predhodno opravljenih študijskih področij:

- Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze,
- Evropske pravne fakultete, Nove univerze,
- Fakultete za družbene vede UL,
- Filozofske fakultete UL,
- Fakultete za upravo UL,
- Ekonomske fakultete UL,
- Fakultete za organizacijske vede, UM,
- tuje fakultete in univerze.

4.4 Prehodnost pri študiju

V študijskem letu 2024/25 je bila povprečna prehodnost na študiju 75 %, kar je 50% več kot v predhodnem študijskem letu.

Tabela 3: Prehodnost študentov iz 1. v 2. in v 3. letnik v študijskih letih 2020/21, 2021/22, 2022/23, 2023/24 in 2024/25

Študijsko leto	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v %*				Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik v %			
	Redni		Izredni		Redni		Izredni	
	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci	Slo/EU	Tujci
2020/2021	0	0	0	0	0	0	0	0
2021/2022	0	0	0	0	0	0	0	0
2022/2023	0	0	0	0	0	0	0	0
2023/2024	0	0	25	0	0	0	0	0
2024/2025	0	0	50	0	0	0	100	0

Vir: VIS, 2026

4.5 Zaključek in trajanje študijskega programa

Ob dokončanju študija in izpolnjevanju vseh pogojev podiplomskega doktorskega študijskega programa Javna uprava študent pridobi strokovni naslov *doktor znanosti/doktorica znanosti* (pred imenom in priimkom). Okrajšana oblika naslova: *dr.*

[1] Izračun prehodnosti: število študentov 2. letnika izrednega študijskega programa, ki so se v 2. letnik vpisali v tekočem študijskem letu (v štetje so vključeni študenti s statusom, ponavljavci in študenti, ki so napredovali po merilih za prehode v štetje niso vključeni), se deli s številom vseh vpisanih študentov v 1. letnik izrednega študijskega programa predhodnega študijskega leta v štetje so vključeni vsi študenti s statusom, študenti brez statusa v štetje niso vključeni).

4.5.1 Diplomanti

V študijskem letu 2024/25 na doktorskem študijskem program Javna uprava III. stopnje ni doktoriral nihče, število doktorandov na doktorskem študijskem programu Javna uprava III. stopnje je v študijskem letu 2024/25 nižje kot v študijskem letu 2023/24.

Tabela 4: Število diplomantov glede na način študija v študijskih letih 2020/21, 2021/22, 2022/23, 2023/24 in 2024/25.

Študijsko leto	Način študija	Število diplomantov		Skupaj
		Slo/EU	Tujci	
2020/2021	Redni	0	0	1
	Izredni	1	0	
2021/2022	Redni	0	0	0
	Izredni	0	0	
2022/2023	Redni	0	0	3
	Izredni	3	0	
2023/2024	Redni	0	0	3
	Izredni	2	1	
2024/2025	Redni	0	0	0
	Izredni	0	0	

Vir: VIS, 2026

4.5.2 Trajanje študija

V študijskem letu 2024/25 ni doktoriral noben študent doktorskega študijskega programa Javna uprava III. stopnje, zato povprečno število let ni izračunano.

Tabela 5: Trajanje študija glede na generacijo in število let dokončanja

Študijsko leto diplomiranja	Število diplomantov			Povprečno število let trajanja študija		
	Način študija		Skupaj	Način študija		Skupaj
2020/2021	Redni	0	1	Redni	0	8
	Izredni	1		Izredni	8	
2021/2022	Redni	0	0	Redni	0	0
	Izredni	0		Izredni	0	
2022/2023	Redni	0	3	Redni	0	10,07
	Izredni	3		Izredni	10,07	
2023/2024	Redni	0	3	Redni	0	4
	Izredni	3		Izredni	4	
2024/2025	Redni	0	0	Redni	0	0
	Izredni	0		Izredni	0	

Vir: VIS, 2026

4.5.3 Povprečna ocena izpitov

Na podiplomskem doktorskem študijskem programu Javna uprava 3. stopnje ni možen pregled povprečne ocene izpitov za vpisane študente, saj se ocene vrednoti zgolj z uspešno opravljeno.

5 Projektno – raziskovalno delo

Raziskovalna skupina NU, FDŠ izvaja znanstveno-raziskovalno dejavnost kot samostojna organizacijska enota fakultete, tako da je raziskovalna dejavnost fakultete organizacijsko in strokovno ločena od ostalih dejavnosti FDŠ.

V raziskovalni skupini se izvajajo temeljni, aplikativni, razvojni in drugi projekti ter opravljajo strokovne, svetovalne in druge storitve, ki sodijo zlasti v sklop nacionalnega programa raziskovalnega dela. Delo raziskovalne skupine je usmerjeno predvsem na področja upravnih in organizacijskih ved, prava in humanistike ter področja političnih in poslovnih ved. Raziskovalci na fakulteti so uspešni pri pridobivanju temeljnih in aplikativnih raziskovalnih programov in projektov na razpisih Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, kot tudi pri prijavah na mednarodne razpise ter razpise Ministrstev javnih skladov.

V raziskovalno delo se aktivno vključujejo tudi aktivni študentje., prav tako pa so vključeni tudi Alumni fakultete. Nekateri Alumni fakultete pa na NU, FDŠ tudi predavajo.

5.1 Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo

Fakulteta si prizadeva izboljšati projektno-raziskovalno delo tudi z aktivnim vključevanjem študentov. V študijskem letu 2024/2025 jim je bil tako omogočen dostop do kakovostnih recenziranih revij in e-knjig v bazah Sage, EBSCO Military and Government Collection in Academic Search Premier, SpringerLink, IUS-INFO in drugih. Dostop so imeli tudi do citatne baze Scopus ter e-virov Nove univerze KURS 2002, 2011 in 2019, e-Enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti, e-arhiv revije Dignitas.

V sklopu posameznih predmetov se študente spodbuja pri raziskovalnem delu nosilcev predmetov.

Poleg navedenega fakulteta študente tudi motivira, da se znanstveno-raziskovalno udejstvujejo pri različnih projektih kot so:

- Študentska konferenca NUŠKA - https://fds.nova-uni.si/wp-content/uploads/2025/03/NUSKA-2025-1.pdf;
- neposredno s sodelovanjem študentov pri raziskovalnem delu nosilcev predmetov;
- vsakoletna mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca (več v poglavju 7.3), ki je v letu 2025 potekala 16. in 17. oktobra 2025, na Mestnem trgu 23, v Ljubljani.
- Objava v reviji Dignitas - Revija Dignitas objavlja znanstvene članke s področja ustavnega in mednarodnega prava človekovih pravic, ključne dokumente, študije, mnenja in sklepe Evropske komisije za demokracijo skozi pravo (Beneška komisija), splošne informacije o pomembnejših dogodkih s področja varovanja človekovih pravic v Sloveniji in mednarodnem okviru ter tematske številke in tematske bloke. Revija Dignitas je vpisana v mednarodno IBZ bazo. Študentom, ki v sklopu predmeta ali pa sodelovanja na konferenci pripravijo primeren prispevek je omogočena znanstvena objava v reviji Dignitas.

Raziskovalno delo v okviru temeljnih in aplikativnih raziskovalnih programov in projektov na razpisih Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije.

5.2 Vključevanje profesorjev v znanstveno raziskovalno delo

Nova univerza vsakoletno organizira seminar za raziskovalno-razvojne projekte, ki je namenjen razpravi o vprašanjih povezanih s prijavo na raziskovalne projekte, namen seminarja je izboljšanje raziskovalne dejavnosti fakultete.
Znanstveno - raziskovalno delo profesorjev na študijskem programu Mednarodne in diplomatske študije poteka na več načinov:

- z vključevanjem v znanstveno-raziskovalno projekte fakultete oziroma univerze in z izvajanjem lastnih znanstveno-raziskovalnih projektov oziroma z vključevanjem v projekte fakultete in drugih institucij in organizacij (glej Tabela 5.2);
- z izdajanjem znanstvenih monografij: v letu 2025 je univerzitetna založba Nove univerze izdala naslednje znanstvene monografije, monografije, revije in učbenike: Dignitas št. 103, Dignitas št. 104.

Fakulteta skrbi za redno obveščanje svojih raziskovalcev o tekočih domačih in mednarodnih projektih ter aktualnih novicah s področja raziskovanja. Na voljo jim je tudi za morebitno administrativno pomoč ali podporo vezano na prijavo morebitnih projektov. S tem fakulteta spodbuja aktivno raziskovalno dejavnost predstavnikov akademskega zbora.

*Tabela 6: *Nosilci in izvajalci predmetov na podiplomskem študijskem programu Mednarodne in diplomatske študije in njihovi raziskovalni projekti v letu 2025*

Ime in priimek	Številka projekta	Naziv	Trajanje projekta	Nosilec projekta
prof. dr. Matej Avbelj	J5-60087	Reformirani konstitucionalizem za pravično in trajnostno algoritemsko družbo (ConAlgo)	1.1.2025 - 31.12.2027	dr. Matej Avbelj
	BI-US/24-26-061	Primerjava vpliva ideologij na pravno in ekonomsko stroko pri poskusih transnacionalnega normiranja odgovornosti gospodarskih družb za človekove pravice	1.7.2024 - 30.6.2026	dr. Matej Avbelj
izr. prof. dr. Gorazd Justinek	V5-2567	NextGenSLO: priložnosti znanstvene diplomacije v Severni Ameriki	1.9.2025 - 31.8.2027	dr. Gorazd Justinek
prof. dr. Jernej Letnar Černič	J5-50171	Odgovornost gospodarskih družb, človekove pravice in podnebne spremembe: K skladnemu in pravičnemu domačemu in mednarodnemu pravnem redu	1.9.2025 - 31.8.2027	dr. Miha Dvojmoč
izr. prof. dr. Miha Dvojmoč	V5-2533	Varnostna kultura na Ministrstvu za obrambo (VARKUL MO25)		
prof. dr. Jernej Letnar Černič	**SM 137**	European Commission, Jean Monnet Module EUHRAB	– 2022-2025	dr. Jernej Letnar Černič

Vir: Sicris, januar 2025

Raziskovalci raziskovalnih organizacij so organizirali številne akademske forume in okrogle mize ter sodelovali na drugih mednarodnih akademskih forumih in webinarjih, ki so vezani na področje njihovega dela in raziskovanja. Preko akademskih forumov in okroglih miz so člani raziskovalnih skupin predstavili svoje raziskovalne delo oz. rezultate širši javnosti. Podrobnejši opis dogodkov, ki so se odvijali na fakulteti ter Novi univerzi je zajet v institucionalni samoevalvaciji Fakultete za državne in evropske študije Nove univerze za št. leto 2024/2025 ter Letnem poročilu Nove univerze za leto 2024.

6 Mednarodno sodelovanje

Mednarodno sodelovanje na fakulteti poteka prek mednarodnih izmenjav v okviru programa Erasmus+, prek ostalih mednarodnih projektov, kot sta na primer Jean Monnet Module in Jean Monnet Chair.

V letu 2025 se je strategija internacionalizacije NU, FDŠ izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, FDŠ za leto 2025-2028. Vidik internacionalizacije pa je bil vključen v vse študijske programe (spodbujanje mobilnosti, diseminacija rezultatov), kot tudi v programe ob študijskih dejavnosti (aktivnosti za tuje Incoming študente, vodeni ogledi institucij v tujem jeziku).

Pri mednarodnem sodelovanju in internacionalizaciji fakultete ima ključno vlogo Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, ki v sodelovanju z oddelki fakultete sodeluje pri zasledovanju zastavljenih razvojnih ciljev na področju internacionalizacije in

mednarodnega sodelovanja. Podrobnosti postopkov mobilnosti ureja Pravilnik Nove univerze in njenih članic o mobilnosti Erasmus+.

Na ravni Nove univerze je v okviru programa Erasmus+ sklenjenih 56 bilateralnih sporazumov do 7.10. 2025) s tujimi institucijami v državah EU in izven nje. Seznam partnerskih institucij je objavljen na povezavi: https://fds.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center/. V letu 2025 je bil za namene aktivne promocije programa Erasmus+ izveden informativni dan namenjen predstavitvi vseh podrobnosti Erasmus+ programa mobilnosti študentov in osebja NU.

Fakulteta za državne in evropske študije NU je kot članica Nove univerze vključena v mrežo mednarodnega sodelovanja. Sodeluje v programu Erasmus+, ki omogoča mobilnost študentov in zaposlenih, ter razvija bilateralno sodelovanje s sorodnimi institucijami v Evropi in širše.

V okviru programov Erasmus+, Jean Monnet Modul in drugih oblik sodelovanja krepi svojo mednarodno prepoznavnost ter vpetost v izobraževalno in raziskovalno skupnost. Mednarodno delovanje vključuje mobilnost študentov in zaposlenih, organizacijo konferenc, delavnic in poletnih šol, objavljanje v domačih in mednarodnih publikacijah, sodelovanje pri raziskovalnih projektih ter članstvo v mednarodnih združenjih in odborih.

Pri razvoju mednarodnega sodelovanja fakulteto podpirajo partnerske univerze, s katerimi izvaja skupne raziskovalne projekte in izmenjave študentov, profesorjev ter nepedagoških delavcev. Partnerske institucije so objavljene na spletni strani fakultete:https://fds.nova-uni.si/mednarodno-sodelovanje/erasmus/partnerske-institucije/

Fakulteta za državne in evropske študije NU ima za potrebe mednarodnega sodelovanja vzpostavljeno mednarodno pisarno na ravni Nove univerze, ki deluje za vse tri fakultete članice, pri delu s študenti pa sodeluje tudi študent tutor. V delo s tujimi študenti se vključuje in pomaga Erasmus+ koordinator vsake posamezne članice. Fakulteta za državne in evropske študije NU skrbi za povezovanje teorije in prakse pri izvedbi pedagoške obveze, zato kot gostujoče predavatelje vabi strokovnjake iz prakse, ki študentom podajo aktualen vpogled v praktično delo. Prav tako je velik del akademskega zbora fakultete strokovnjakov iz prakse. Strokovnjaki iz prakse sodelujejo tudi kot somentorji pri izdelavi zaključnih del.

Fakulteta vsesplošno spodbuja mednarodne mobilnosti študentov, pedagoškega in strokovnega osebja. Izvedene so bile vse ustrezne aktivnosti predstavitve programa ter vpeljana priporočila za zagon novih smernic programa Erasmus+ 2021-2027 (digitalni/zeleni/aktivni/vključujoči Erasmus+).

V letu 2025 so bile izvedene naslednje mobilnosti:

1. Mobilnosti študentov za prakso (SMP)
   - En študent je opravljal mobilnost SMP na Veleposlaništvu Republike Slovenije v Zagrebu od 2. 9. 2024 do 31. 12. 2024.
   - Ena študentka je opravljala mobilnost SMP v Boccadutri International Law Firm od 3. 2. 2025 do 4. 4. 2025.
   - Ena študentka je opravljala mobilnost SMP na Veleposlaništvu Republike Slovenije na Dunaju v letu 2025.

2. Mobilnost strokovnega osebja (STT)

- Ena mobilnost strokovnega osebja v Gruzijo je bila načrtovana, vendar je bila naknadno odpovedana.

3. Mobilnost visokošolskih učiteljev
   - En visokošolski učitelj je izvedel mobilnost na Institute for National and International Security (INIS) od 28. do 29. 5. 2025.

7 Obštudijske in podporne dejavnosti

Na podiplomskem doktorskem študijskem programu Javna uprava 3. stopnje fakulteta spodbuja in promovira obštudijske dejavnosti ter strokovne dogodke kot pomemben del celostnega razvoja študentov. Fakulteta aktivno vključuje študente v različne študentske in strokovne aktivnosti ter jih spodbuja k sodelovanju pri dogodkih, ki razvijajo praktična znanja, kritično mišljenje, javno nastopanje ter povezovanje s strokovnim okoljem. Promocija dejavnosti poteka preko spletne strani fakultete, družbenih omrežij, obveščanja preko referata, kariernega centra in študentskih predstavnikov.

7.1 Spomladanske in jesenske šole

V letu 2025 sta bili izvedeni dve pomembni šoli:

- Spomladanska šola Nove univerze 2025 na temo "Slovenija na razpotju med starim in novim", ki je potekala od 5. do 9. maja 2025.
- Mednarodna jesenska šola Nove univerze 2025 z naslovom "Stanovanjska problematika: različni vidiki, izzivi in možne rešitve", ki je potekala od 15. do 19. septembra 2025 v sodelovanju z evropskimi institucijami.

7.2 Gostujoča predavanja

Od 1. 10. 2024 do konca leta 2025 je bilo na NU, FDŠ izvedenih 10 gostujočih predavanj. Gostujoči predavatelji so bili vključeni v izvedbo vseh dodiplomskih, magistrskih in doktorskih študijskih programov, ki se izvajajo na fakulteti. V doktorske študijske programe gostujoči predavatelji niso bili vključeni, saj je doktorski študij zaradi svojih specifičnosti (mentorsko vodenje) praviloma manj primeren za vključevanje gostujočih predavateljev v obliki klasičnih predavanj.

Tabela 8: Gostujoča predavanja 2024/2025

Predmet	Izvajalec in gostujoči predavatelj	Stopnja št.	Program
VS/UN Človekove pravice/ Pravo človekovih pravic	prof. dr. Jernej Letnar Černič/ Tara Van Ho	dodiplomski	VS DEŠ+UN JU
UN Digitalizacija Javne uprave	doc. dr. Peter Merc/ Boštjan Koritnik	dodiplomski	UN JU
UN Osnove prava	prof. dr. Marko Novak/Mike Koby	dodiplomski	UN JU
VS/UN Človekove pravice/ Pravo človekovih pravic	prof. dr. Jernej Letnar Černič/ Augenstein	dodiplomski	VS DEŠ+ UN JU
VS/UN Človekove pravice/ Pravo človekovih pravic	prof. dr. Jernej Letnar Černič/ Marco Fasciglione	dodiplomski	VS DEŠ+UN JU
VS/UN Človekove pravice/ Pravo človekovih pravic	prof. dr. Jernej Letnar Černič/ izr. prof. dr. Gorazd Justinek	dodiplomski	VS DEŠ+ UN JU
SM Alternativno reševanje sporov	izr. prof. dr. Ovčak Kos Maja/ Alenka Klemenčič	podiplomski	SM JU + SM MDŠ
SM Modernizacija Javne uprave	izr. prof. dr. Gorazd Justinek/ Boštjan Koritnik	podiplomski	SM JU
VS Prekrški/UN Prekrškovno pravo	izr. prof. dr. Miha Dvojmoč/Sebastjan Koritnik	dodiplomski	VS DEŠ+UN JU
VS/UN Informacijska družba in uprava	doc. dr. Benjamin Lesjak/Klemen Kraigher Mišič	dodiplomski	VS DEŠ+UN JU

7.3 Konference in akademski forumi

V letu 2025 je NU, FDŠ organizirala oziroma soorganizirala skupno 4 konference, od tega 2 mednarodni in 1 domačo konferenco.

Mednarodne konference

1. Konferenca o podnebnih spremembah, gospodarstvu in človekovih pravicah (*Conference on Climate Change, Business and Human Rights*) – 15. 9. 2025, Ljubljana.
2. XII. mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca Nove univerze – 16.–17. 10. 2025, Ljubljana.
3. 7. študentska konferenca Nove univerze – NUŠKA – 17. 4. 2025, Kranj.

NU, FDŠ je preko NU in članic sodelovala pri organizaciji 16 akademskih forumov. Vsi podatki o izvedenih aktivnostih so zajeti v letnem poročilu Nove univerze.

7.4 Okrogle mize

NU, FDŠ je preko NU in članic sodelovala pri organizaciji 2 okroglih miz. Vsi podatki o izvedenih aktivnostih so zajeti v letnem poročilu Nove univerze.

7.5 Delavnice

Fakulteta je v letu 2025 izvedla različne delavnice, namenjene študentom in širši javnosti, ki so se osredotočale na praktične veščine, kot so pisanje znanstvenih člankov, karierna orientacija ter specifične tematske delavnice s področja državnih in evropskih tem.

7.6 Strokovne ekskurzije in predstavitve delodajalcev ter drugih organizacij

Večina obštudijskih aktivnosti (delavnice, ekskurzije, predstavitve poklicev, karierna svetovanja) je potekala na ravni Kariernega centra Nove univerze (pregled v Letnem poročilu 2025, str. 113–117). Karierni center NU, FDŠ je v letu 2025 izvedel več individualnih kariernih svetovanj (preko ZOOM ali elektronske pošte) ter aktivno povezoval študente z delodajalci in strokovnim okoljem.

7.7 Informativni dnevi

V letu 2025 so bili izvedeni 3 podiplomski informativni dnevi na vseh lokacijah fakultete. Poleg formalnih informativnih dni smo izvedli tudi več neformalnih informativnih dni »Kavica na fakulteti«.

8 Študenti in diplomanti

8.1 Splošno o študentih

Na Novi univerzi, Fakulteti za državne in evropske študije (NU, FDŠ) je aktivna vloga študentov ključnega pomena za kakovostno delovanje fakultete. Fakulteta si prizadeva za konstruktivno sodelovanje s študenti, saj s tem dolgoročno prispeva k izboljšanju študijskega procesa in obštudijskih dejavnosti. Posebno skrb namenja študentom s posebnimi potrebami, katerim omogoča različne prilagoditve študijskega procesa. Vsi študenti se lahko vključijo tudi v tutorski sistem, ki jim nudi dodatno podporo pri izpolnjevanju študijskih obveznosti.

Vključevanje študentov v organe fakultete

Študenti NU, FDŠ so aktivno zastopani v vseh organih fakultete, kjer je predvidena njihova udeležba. V letu 2025 so bili imenovani v Senat fakultete, Akademski zbor, Habilitacijsko komisijo, Študijsko komisijo, Disciplinsko komisijo, Komisijo za kakovost in Komisijo za tutorstvo. Diplomanti pa svoje povezovanje nadaljujejo v okviru Alumni NU, FDŠ.

Podpora študentom in njihovi karierni poti

Na fakulteti deluje Študentski svet NU, FDŠ, ki zastopa interese študentov in sodeluje pri organizaciji različnih aktivnosti. V podporo kariernemu razvoju študentov deluje Karierni center NU, FDŠ, ki organizira konference, strokovna srečanja, posvete, okrogle mize, akademske forume ter mednarodne znanstvene konference. Študenti lahko svoje znanje prenašajo tudi v okviru tutorskega sistema ter sodelujejo na poletnih in jesenskih šolah, ki jih organizira ali soorganizira NU, FDŠ.

Učinkovito in pravočasno obveščanje študentov

Fakulteta zagotavlja učinkovito in večkanalno obveščanje študentov. Ključne informacije študenti prejemajo preko študentskih e-poštnih naslovov, redno pa so objavljene tudi na spletni strani fakultete. Novice se dodatno delijo na družbenih omrežjih in v Facebook skupinah posameznih letnikov. V nujnih primerih (npr. odpoved predavanj zaradi bolezni profesorja ali sprememba urnika) so študenti obveščeni tudi preko SMS sporočil. Obveščanje pri posameznih predmetih poteka v spletni učilnici e-Študij Moodle. Fakulteta prav tako redno objavlja informacije o dogodkih Kariernega centra NU, konferencah in okroglih mizah, pri čemer pomembno vlogo pri širjenju informacij igra tudi Študentski svet NU, FDŠ.

Vključenost doktorskih študentov

Zaznana je nizka vključenost doktorskih študentov programa Mednarodni in diplomatski študiji v delovanje organov fakultete, kar je mogoče pripisati visoki stopnji njihove zaposlitvene/karierne angažiranosti.

8.2 Študentski svet NU, FDŠ

Študentski svet NU, FDŠ je osrednje predstavniško telo študentov, katerega naloga je zastopanje interesov študentov ter sodelovanje pri odločanju v zvezi s študijskimi programi, kakovostjo pedagoškega procesa in študentskim standardom. Študenti sodelujejo pri:

- Izboljševanju študijskega procesa,
- Izvajanju študijskih anket in spremembah študijskih programov,
- Organizaciji strokovnih dogodkov, kot so predavanja, okrogle mize in konference.

8.2.1 Financiranje in promocija dejavnosti in dosežkov študentov

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta del finančnih sredstev namenila za delovanje ŠS NU, FDŠ, prav tako je na socialnih omrežjih, spletnih straneh in v eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.

8.3 Letni program interesnih dejavnosti NU, FDŠ

Priloženi letni program je izdelal Študentski svet NU, FDŠ.

Tabela 9: Letni program Študentskega sveta NU, FDŠ za št. l. 2024/2025

Dolgoročni/strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2024/25	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2024/2025	Vir financiranja	Realizacija
Večerja s profesorji	December	Organizacija, vabila, lokacija	Druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete	Realizirano
Izmenjava izkušenj, zapiskov	November	Organizacija, dogovor z študenti, tutorji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	Realizirano
Smučarski športni dan	Januar, Februar	Vabila, organizacija	Športni dan	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Organiziranje športnega dne	Sredstva fakultete	/
Natečaj naj študent, kulturnik, športnik	Februar, Marec, April	Organizacija, ankete	Anketiranje	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Izbira najboljšega študenta, kulturnika, športnika FDŠ NU	Sredstva fakultete	/
Ogled inštitucij v Sloveniji in v tujini	April	Organizacija, vabila, dogovori s profesorji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	Realizirano
Seminar pred diplomiranjem, magistriranjem in doktoriranjem	Februar	Dogovor s profesorji, promocija (objava na socialnih omrežjih/spletnih strani,...)	Seminar	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Izpostavljanje pogostih ponavljajočih se napak	Sredstva fakultete	/
Krvodajalska akcija	Junij	Organizacija prostora, razpošiljanje vabil,...	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Spodbujanje pomoči ljudem med študenti	Sredstva fakultete	/
Okrogla miza	Oktober	Organizacija, prostor, dogovor z predavatelji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	/

Strokovna ekskurzija Zagreb	Oktober	Organizacija, dogovori z institucijami na Hrvaškem, prevozi, prehrana	Strokovna ekskurzija	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 1	Strokovno usposabljanje, praktične veščine.	Sredstva fakultete	Realizirano
Strokovna ekskurzija Celovec	November	Organizacija, dogovori za obiske pri institucijah v Avstriji	Strokovna ekskurzija	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 2.	Strokovno usposabljanje, praktične veščine	Sredstva fakultete	Realizirano
Piknik za študente, brucovanje	Maj	Organizacija, prostor, glasba	Obštudijske aktivnosti, druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete	/
Izlet v neznano	November	Organizacija, prevoz	Obštudijske aktivnosti, druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete	/
Delovni vikend vseh ŠS NU	November	Organizacija, prostor, nastanitev	Seja, konferenca	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Izmenjava izkušenj, širjenje znanj	Sredstva fakultete	/
Izobraževanje članov ŠS	Januar – December	Organizacija, prostor, kotizacija	Poletna in jesenska šola, okrogle mize, seminarji	Izhodiščna vrednost za leto 2025 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete	Realizirano

8.4 Prilagoditve za študente s posebnimi potrebami

S ciljem nemotenega opravljanja študijskega procesa in ob upoštevanju, da je takih študentov malo, fakulteta vsakega posebej obravnavala in do njega pristopala individualno s prilagoditvami študijskih gradiv in izvajanjem študija. Študentom s posebnimi potrebami je zagotovljena tudi ustrezna komunikacijska in informacijska dostopnost.

Študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom na NU, FDŠ so skladno s Pravilnikom o študentih s posebnimi potrebami in posebnim statusom na Novi univerzi (https://fds.nova-uni.si/izobrazevanje/studenti-s-posebnimi-potrebami/) upravičeni do posebnih ugodnosti. Študenti, ki so slepi in slabovidni oziroma imajo okvaro vidne funkcije, so gluhi in naglušni, imajo govorno-jezikovne motnje ali primanjkljaj na posameznih področjih učenja, so gibalno ovirani, dolgotrajno bolni, imajo motnje avtističnega spektra ali psihosocialne težave, lahko v študijskem procesu na Novi univerzi pridobijo status študenta s posebnimi potrebami. Študenti, ki izkazujejo pomembne dosežke na področju športa, umetnosti in kulture oziroma se udeležujejo (področnih) mednarodnih tekmovanj ali so starši otrok, ki še niso šoloobvezni, lahko v študijskem procesu na NU pridobijo poseben status (status študenta športnika in trenerja, status študenta umetnika in kulturnika, status študenta starša do začetka obveznega šolanja otrok in status študenta, ki se udeležuje (področnih) mednarodnih tekmovanj).

Na fakulteti je bilo v letu 2025 6 študentov, ki so zaprosili za status. Pri čemer sta dva študenta pridobila status starševstva, 1 študent status športnika in 3 študenti status študenta s posebnimi potrebami.

Pomoč študentom s statusom študenta s posebnimi potrebami izvaja tudi Karierni center z individualnimi svetovanji.

Prilagoditve pri izvedbi predavanj:

Za študente so glede na vrsto in stopnjo njihovih primanjkljajev, ovir oziroma motenj ter morebitno kombinacijo primanjkljajev, ovir oziroma motenj možne naslednje prilagoditve pri izvedbi predavanj in vaj:

- vnaprejšnja objava študijskih gradiv, ki jih študenti prejmejo na predavanjih in vajah (npr. za slepe in slabovidne študente, da lahko sledijo predavanju, oziroma za tiste študente, ki si ne morejo delati zapiskov);
- vnaprejšnja objava študijskih gradiv, ki se uporabljajo pri predmetu (učni enoti), da se lahko prilagodijo v elektronsko ali zvočno obliko ali se primerno povečajo;
- snemanje predavanj in vaj;
- uporaba posebnih pripomočkov, kot so računalnik, elektronsko povečalo, lupe in podobno;
- prisotnost pomočnika, in sicer: bralca oziroma pisarja ter tolmača – prevajalca v slovenski znakovni jezik;
- možnost posredovanja pisnih izdelkov v elektronski obliki;
- opravljanje določenih študijskih obveznosti v paru s študentom, ki nima statusa študenta s posebnimi potrebami;
- možnost opravljanja določenih nalog in vaj doma (v času, ko se predavanja izvajajo fizično v predavalnici);
- prilagoditev načina opravljanja strokovne oziroma študijske prakse zmožnostim študenta tako, da lahko pokaže svoje znanje in sposobnosti oziroma dosega kompetence, opredeljene s študijskim programom;
- druge prilagoditve glede na dane možnosti fakultet.

Prilagoditve v načinu preverjanja in ocenjevanja znanja:

Način preverjanja in ocenjevanja znanja za študente s posebnimi potrebami je prilagojen tako, da lahko izkažejo raven svojega znanja, vendar se ne smejo znižati zahtevani standardi doseganja znanj.

Za študente so glede na vrsto in stopnjo njihovih primanjkljajev, ovir oziroma motenj ter morebitno kombinacijo primanjkljajev, ovir oziroma motenj možne naslednje prilagoditve:

- podaljšanje časa opravljanja ustnega oziroma pisnega izpita;
- zagotovitev posebnega prostora za opravljanje izpita;
- prilagoditev v prostoru oziroma prilagoditev prostora in prilagoditev opreme;
- opravljanje izpita s pomočjo računalnika in uporaba posebnih pripomočkov;
- opravljanje izpita s pomočjo pomočnika;
- sprememba oblike preverjanja in ocenjevanje znanja;
- prilagoditev oblike izpitnega gradiva;
- druge prilagoditve glede na dane možnosti fakultet.

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (enota v Ljubljani) za študente glede na vrsto in stopnjo njihovih primanjkljajev, ovir oziroma motenj ter morebitno kombinacijo zagotavlja naslednje prilagoditve:

- pomoč pri iskanju gradiva;

- možnost izposoje gradiva, ki je dostopen samo v čitalnici;
- prilagoditve izposoje gradiva (daljši čas izposoje gradiva);
- za dostop do knjižnice je možna uporaba dvigala;
- za slepe in slabovidne je na voljo Ustava Republike Slovenije (2011) v Braillovi pisavi;
- širok vhod v prostore knjižnice;

prostornost knjižnice omogoča dostop do gradiva tudi z vozičkom.

8.5 Praktično izobraževanje študentov

Za podiplomski, doktorski študijski program Javna uprava obvezna praksa po predmetniku ni predvidena. Vendarle pa je študentom omogočeno pridobivanje praktičnih znanj in izkušenj ter stikov z morebitnimi bodočimi delodajalci prek obštudijskih dejavnosti kot so delavnice, predstavitve delodajalcev ter drugih organizacij, itd. Prav tako lahko ti študenti opravljajo prakso preko Erasmus+ izmenjave ali preko drugih mednarodnih institucij in projektov.

Vključevanje študentov v znanstvenoraziskovalno delo

Študenti so vključeni tudi v znanstvenoraziskovalno delo in sodelujejo pri pripravi strokovnih prispevkov, udeležbi na seminarjih ter raziskovalnih projektih, kar prispeva k razvoju njihovih raziskovalnih kompetenc in boljšemu razumevanju upravnih, evropskih in družbenih vprašanj.

Financiranje in promocija študentskih dejavnosti

Študentske dejavnosti se financirajo iz proračuna fakultete ter dodatnih virov, kot so projekti in sodelovanje z zunanjimi institucijami. Fakulteta redno promovira študentske dejavnosti in dosežke preko komunikacijskih kanalov, kot so spletna stran, družbena omrežja in elektronska pošta, kar omogoča študentom obveščenost o dogodkih in priložnostih za sodelovanje.

8.6 Zaposljivost diplomantov

V anketi o zaposljivosti je sodelovalo 93 diplomantov, med njimi pa je bilo le **2 % diplomantov doktorskega študijskega programa Javna uprava**. Zaradi majhnega števila odgovorov rezultatov ni mogoče neposredno posplošiti na celoten doktorski program, temveč predstavljajo predvsem okvirno informacijo.

Splošni rezultati kažejo visoko zaposljivost diplomantov, saj jih je bilo 88 % zaposlenih, večinoma za nedoločen čas in v javnem sektorju. Kar 89 % anketiranih pridobljeno znanje uporablja pri delu, študijski programi pa so bili z vidika zaposljivosti večinoma ocenjeni kot dobri, zelo dobri ali odlični. Diplomanti posebej cenijo kakovost akademskega kadra, strokovno podporo ter uporabnost pravnih, upravnih in raziskovalnih znanj.

Za nadaljnji razvoj doktorskega programa Javna uprava so pomembni predvsem krepitev znanstvenega pisanja in raziskovalnih kompetenc, večje vključevanje študentov v raziskovalne in mednarodne projekte ter posodabljanje vsebin s področij digitalizacije javne uprave, umetne inteligence in sodobnih upravnih sistemov. Smiselno bi bilo tudi ločeno spremljanje diplomantov doktorskega programa oziroma združevanje podatkov več zaporednih let.

9 Kadri

Kadrovsko sestavo fakultete tvorijo pedagoški, raziskovalni in administrativni sodelavci, ki s svojim delom prispevajo k kakovostnemu izvajanju študijskega procesa ter podpornih dejavnosti. Fakulteta spodbuja njihov strokovni razvoj z vključevanjem v konference, seminarje in raziskovalne projekte.

Zaposleni so vključeni v delovanje organov in komisij fakultete ter so redno seznanjeni s ključnimi odločitvami in razvojnimi usmeritvami institucije. Njihovo zadovoljstvo se spremlja z anketiranjem in letnimi razgovori, ugotovitve pa služijo kot podlaga za nadaljnje izboljšave.

Urejen sistem upravljanja kadrov prispeva k stabilnosti, strokovni usposobljenosti in kakovostnemu delovanju zaposlenih, s čimer podpira pedagoško, raziskovalno in organizacijsko dejavnost fakultete.

9.1 Akademski zbor programa

Akademski zbor sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno dejavnost na podlagi veljavnega pogodbenega ali delovnopravnega razmerja s fakulteto. V letu 2025 je akademski zbor podiplomskega doktorskega študijskega programa Javna uprava 3. stopnje štel 5 članov, od tega redne profesorje in 2 docenta.

Tabela 10: Akademski zbor podiplomskega doktorskega študijskega programa Javna uprava

	REDNI PROFESOR
1	prof. dr. Matej Avbelj
2	prof. dr. Jernej Letnar Černič
3	prof. dr. Marko Novak
	DOCENT
4	doc. dr. Katja Triller Vrtovec
5	doc. dr. Gorazd Justinek

9.2 Podporne službe

V okviru podpornih služb NU, FDŠ delujejo upravno-administrativne in strokovno-tehnične službe, ki skrbijo za nemoten potek delovanja študijskega procesa.

V okviru podpornih služb in za opravljanje nalog skrbi tajništvo fakultete, ki ga vodi tajnik fakultete. V tajništvu fakultete sta bili v študijskem letu 2023/2024 zaposleni 2 osebi. Tajništvo fakultete deluje na sedežu fakultete v Kranju.

Referat za študijske in študentske zadeve se ukvarja z nudenjem pomoči in svetovanjem študentom od postopka vpisa do zaključka študija. Deluje na sedežu fakultete v Kranju. V referatu za študijske in študentske zadeve so bile v študijskem letu 2023/24 zaposlene 3 osebe.

Karierni center in mednarodna pisarna fakultete sta enoti Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze. S svojim delovanjem zagotavljata skrb za podporo mednarodne dejavnosti študentov in opravljanje svetovalnih in usmerjevalnih storitev za študente, diplomante in delodajalce. Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze deluje na sedežu v Kranju in na dislocirani enoti v Ljubljani.

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU) zagotavlja in izdaja temeljno študijsko literaturo, temeljna znanstvena dela in učbenike ter elektronska študijska gradiva v fizični in elektronski obliki vsem študentom univerze brez omejitev z najširšim možnim dostopom (oddaljeno, prilagojen za študente s posebnimi potrebami in ranljivih skupin). UKNU se nahaja na dislocirani enoti v Ljubljani, vsem študentom fakultete nudi izposojo gradiva tudi na sedežu fakultete v Kranju.

Računovodstvo skrbi za finančno poslovanje fakultete, s študenti se usklajuje glede finančnih vprašanj, kot so obročno odplačevanje finančnih obveznosti in zamiki plačil, postopki izterjav neporavnanih obveznosti, vodenje finančnih sredstev, namenjenih delovanju študentskega sveta itd. Deluje na sedežu fakultete v Kranju.

9.3 Usposabljanje zaposlenih

Fakulteta kakovosten kader zagotavlja s spodbujanjem formalnega in neformalnega izobraževanja zaposlenih. V ta namen tajništvo ali Karierni center osveščata zaposlene na različnih oddelkih o možnih izobraževanjih in usposabljanjih.

Glede na vrsto dela fakulteta skrbi za ustrezno strokovno usposobljenost svojega kadra (npr. izpit ZUP, izobraževanja s kadrovskega področja, finančno-računovodska izobraževanja s področja davkov, plač, bilanc, razpisov EU, izobraževanje zaposlenih v referatu s področja eVŠ, ipd.). NU, FDŠ spodbuja tudi redno izobraževanje zaposlenih na področju Erasmus+ ter kariernih storitev (razpisi Erasmus+, razpis KC).

Fakulteta je vse zaposlene ves čas obveščala o izobraževanjih, ki so jih organizirali MIZŠ, CMEPIUS, ARRS in druge organizacije, nato pa je bilo znotraj kolektiva odločeno kdo se bo izobraževanja udeležil. Prednost so imeli zaposleni, v katerih delovno področje je izobraževanje sodilo. Zaposleni so za izobraževanja, ki bi se jih želeli udeležiti lahko izvedeli tudi sami in o tem obvestili tajnika fakultete. V večini primerov je fakulteta vsa izobraževanja, ki so se jih zaposleni želeli udeležiti, odobrila.

Vsi zaposleni na Fakulteti za državne in evropske študije NU pa se po lastni presoji udeležujejo tudi delavnic, ki jih organizira Nova univerza.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, FDŠ v sodelovanju z rektoratom Nove univerze vse zaposlene v strokovnih službah (tajništvo/referat/knjižnica/računovodstvo/karierni center) ter predstavnike akademskega zbora redno obveščala o različnih možnostih (brezplačnih) izobraževanj ter jim omogočila udeležbo. Izobraževanja so potekala individualno, različno med št. letom 2023/2024, odvisno od potreb zaposlenih in terminov razpisanih izobraževanj. Skupno se je različnih izobraževanj udeležilo 14 predstavnikov visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter 5 zaposlenih NU, FDŠ.
Na ravni visokošolskih učiteljev in sodelavcev so potekala sledeča izobraževanja/usposabljanja:

- Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev 2024 (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)
- Mobilnosti Erasmus+ za namene usposabljanja (udeležba: 6 predstavnikov AZ NU, FDŠ)
- Usposabljanja za spletno poučevanje v sodelovanju z VSŠ Academia (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)

- Tečaji NUK na temo Iskanje in uporabo citatnih indeksov/ Objavljanje v odprtem dostopu (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)
- Tečaji NUK na temo Uporaba orodja za upravljanje bibliografskih referenc Endnote online, (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, FDŠ)

Na ravni zaposlenih v tajništvu in ostalih strokovnih službah NU, FDŠ so potekala sledeča izobraževanja/usposabljanja:

- Erasmus+ STT usposabljanja v sklopu projekta KA171, Gruzija (udeležba: 1 predstavnik tajništva NU, FDŠ)
- Mednarodna konferenca »Internacionalizacija visokega šolstva in pomen evropskih univerz«, 24.5.2024 (udeležba: 1 predstavnik strokovnih služb NU, FDŠ)
- Zdravi odnosi, zdrava družba: praktična izkušnja v skupini – psihoanalitično vodena delavnica v skupini pod vodstvom dr. Igorja Okorna in Leje Lončar Mikić), moduli »Izgorelost: psihodinamski vidik izgorelosti« in »Stres – obvladovanje in obrambni mehanizmi« (udeležba: 1 predstavnik strokovnih služb NU, FDŠ)
- Delavnica Luke Tišlerja, Tips & Tricks – AI orodja za oblikovanje vizualov, Marketing Magazin, (udeležba: 1 predstavnik za stike z javnostjo)
- Predstavitev najpogostejših napak po ZDSMA, organizator: Ministrstvo za digitalno preobrazbo, (udeležba: 1 predstavnik za stike z javnostjo)
- Serija izobraževanj za računovodje (april – julij 2024): Kako popraviti ddv napako?, Povzetek sprejetih novosti, DDv v javnem sektorju, DDv pri poslovanju s tujino (udeležba: 1 predstavnik računovodstva NU, FDŠ)
- Erasmus+ za računovodje, spletni seminar, 16.11.2023, (udeležba: 3 predstavniki računovodstva NU, Evro-pf)

Nova univerza je v postopku pridobitve mednarodne akreditacije s strani priznane agencije Brittish Accreditation Council (v nadaljevanju: BAC) uvedla med drugim nekaj novosti za spremljanje zadovoljstva vseh deležnikov študijskega procesa in upravno/administrativnega kadra: ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani drugih profesorjev. Poleg navedenega, fakulteta vsako leto izvaja ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev prek ankete, ki jo študentje izpolnijo ob vpisu v višji letnik. Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov in s strani drugih profesorjev. Na podlagi rezultatov, je fakulteta ugotovljene pomanjkljivosti sanirala.

Habilitacijska komisija fakultete je redno obravnavala vse prispele prošnje za imenovanje v naziv, pri čemer so bila v študijskem letu 2023/2024 opravljena 4 imenovanja v naziv, od tega 2 za naziv izredni profesor, 1 za naziv docent ter 1 za naziv asistent na področju ustavna ureditev in človekove pravice. Podroben opis imenovanj se nahaja v institucionalni samoevalvaciji za študijsko leto 2023/2024.

9.4 Mobilnost zaposlenih

Nova univerza je nosilka Erasmus+ univerzitetne listine, ki omogoča mednarodno izmenjavo študentov, članov Akademskega zbora univerze in zaposlenih na univerzi ter članicah.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, FDŠ v okviru projekta Erasmus+ izpeljala dve mobilnosti in sicer 1 STA in 1 STT mobilnost, več v poglavju Mednarodno sodelovanje.